

**PLAN DE DESARROLLO
COMUNAL DE LO BARNECHEA
2009-2015**



INDICE**CAPITULO 1: ANTECEDENTES GENERALES.**

| | |
|---|----------|
| I. INTRODUCCIÓN..... | PÁG. 5. |
| II. ANTECEDENTES GENERALES..... | PÁG. 7. |
| 2.1. Antecedentes Geográficos..... | PÁG. 7. |
| 2.2. Antecedentes Demográficos..... | PÁG. 17. |
| 2.3. Antecedentes Socio-Económicos..... | PÁG. 21. |

CAPÍTULO 2: PLATAFORMA ESTRATÉGICA.

| | |
|-----------------------------------|----------|
| III. PLATAFORMA ESTRATÉGICA | PÁG. 29. |
| IV. MARCO METODOLÓGICO | PÁG. 31. |

CAPÍTULO 3: DIAGNÓSTICO SECTORIAL.

| | |
|--------------------------------|----------|
| V. DIAGNÓSTICO SECTORIAL | PÁG. 37. |
|--------------------------------|----------|

CAPÍTULO 4: DIAGNÓSTICO TERRITORIAL.

| | |
|--|----------|
| VI. DIAGNÓSTICO TERRITORIAL | PÁG. 44. |
| 5.1. U. Territorial (1): Cajón del Arrayán – Cajón del Mapocho | PÁG. 45. |
| 5.2. U. Territorial (2): Centro de Montaña – Yerba Loca | PÁG. 49. |
| 5.3. U. Territorial (3): Pueblo de Lo Barnechea..... | PÁG. 53. |
| 5.4. U. Territorial (4): La Dehesa | PÁG. 57. |
| 5.5. U. Territorial (5): La Dehesa Antigua | PÁG. 61. |
| 5.6. U. Territorial (6): Los Trapenses | PÁG. 65. |
| 5.7. U. Territorial (7): El Huinganal | PÁG. 69. |
| 5.8. U. Territorial (8): Las Condes – Plaza San Enrique | PÁG. 73. |
| 5.9. U. Territorial (9): Cerro 18 | PÁG. 76. |
| 5.10. U. Territorial (10): Río Mapocho | PÁG. 80. |

CAPÍTULO 5. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.

| | |
|-----------------------------------|----------|
| VII. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS | PÁG. 84. |
|-----------------------------------|----------|

CAPÍTULO 6. PARTICIPACIÓN CIUDADANA: ENCUESTA A VECINOS.

| | |
|------------------------------------|---------|
| VIII. ANÁLISIS DE LA ENCUESTA..... | PÁG. 91 |
|------------------------------------|---------|



CAPÍTULO 7. CONTROL DE GESTIÓN.**IX. MECANISMO DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS PÁG. 103.****CAPÍTULO 8. PARTICIPANTES MUNICIPALES.****XI. REPRESENTANTES MUNICIPALES..... PÁG. 105.****CAPÍTULO 9. CARTERA DE INVERSIÓN.****X. CARTERA DE INVERSIÓN..... PÁG. 109.**

ANTECEDENTES GENERALES



I. INTRODUCCIÓN.

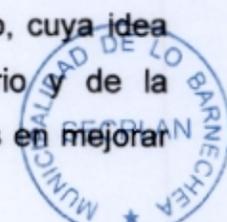
El presente documento responde a la necesidad de la Municipalidad de Lo Barnechea de elaborar un **Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO)**, que permita generar la carta de navegación de la gestión y planificación municipal de los próximos seis años, según lo establecido en la Ley N° 18695 Orgánica Constitucional de Municipalidades (LOC).

La LOC, en su artículo 6° se refiere a los instrumentos con los que debe contar la gestión municipal. Dicho artículo indica que será: *"el instrumento rector del desarrollo en la comuna, contemplará las acciones orientadas a satisfacer las necesidades de la comunidad local y a promover su avance social, económico y cultural. Su vigencia mínima será de cuatro años, sin que necesariamente deba coincidir con el período de desempeño de las autoridades municipales electas por la ciudadanía. Su ejecución deberá someterse a evaluación periódica, dando lugar a los ajustes y modificaciones que correspondan"*.

Anteriormente el municipio contaba con el Pladeco 2003 – 2008, el cual contenía una cartera de 37 proyectos.

En el marco actual, sobre el cual se plantean una serie de desafíos nuevos producto de la situación que vive nuestro país; de las transformaciones de nuestro territorio y de la necesaria modernización que requiere la actividad municipal en un mundo cada vez más tecnificado y globalizado, se ha hecho imprescindible revisar nuestro instrumento de planificación y dar vida a este documento que recoge todas estas inquietudes

De esta manera, el PLADECO establece a través de un diagnóstico de carácter sectorial, las necesidades del territorio comunal, tanto respecto del medio físico (lo natural y construido) como del medio humano (lo social y cultural), pretendiendo principalmente aportar los antecedentes y fundamentos necesarios para el diseño e implementación de iniciativas que se traduzcan en proyectos, programas, estudios o acciones de desarrollo en el corto, mediano y largo plazo, cuya idea central es incrementar las posibilidades de desarrollo del territorio y de la población de Lo Barnechea, en todos sus aspectos, poniendo énfasis en mejorar la calidad de vida de sus habitantes.



Para lograr este objetivo se han establecido 3 ejes de acción que constituyen la visión del Alcalde para Lo Barnechea, ellos son: una comuna **Residencial, Verde y Turística**, logrando la **INTEGRACIÓN SOCIOECONÓMICA, GEOGRÁFICA Y CULTURAL**. Siendo el objetivo final, **mejorar la calidad de vida de nuestros vecinos**.

Debido a la diversidad producto de la composición socioeconómica de la población; a las características físicas del territorio y las actividades que en él se realizan, este desarrollo debe estar enfocado a la satisfacción de las necesidades propias de cada uno de los segmentos de la población. Serán estas necesidades las que llevarán a abordar el desarrollo desde distintas perspectivas.

Respecto de la sustentabilidad ambiental, éste es un tema transversal que involucra indistintamente a todos los sectores y permite darle un sello a una gestión enmarcada dentro de un territorio que constituye en si un patrimonio, tanto natural como cultural. Ésta condición espacial del territorio y de sus habitantes, es lo que le otorga una identidad propia a la comuna que la distingue del resto de las comunas del Gran Santiago. Por lo tanto, lo que se espera lograr con un instrumento de esta naturaleza es la convivencia armónica de los diferentes segmentos de la población comunal, a través de una integración que responda a las necesidades de cada una de ellos.

Para el logro de lo anteriormente expuesto, es fundamental que el Municipio actúe como promotor y gestor directo de este desarrollo dentro del territorio comunal, por lo que su labor debe ser eficiente y acorde con las necesidades de la comunidad. Esta eficiencia permite, además, la participación de la comunidad, mediante la apertura de canales de comunicación que le dan al ciudadano la posibilidad de ver satisfechos sus requerimientos con rapidez.

El Plan de Desarrollo que se presenta a continuación, esta compuesto de una visión general de la comuna; de un diagnóstico sectorial y territorial que permiten definir los problemas, para finalmente establecer las acciones y de un conjunto de objetivos estratégicos y funcionales, los que se traducen en proyectos y programas, todos los cuales están dirigidos a permitir en definitiva el logro de este desarrollo con el objeto de mejorar la calidad de vida de nuestros vecinos.



II. ANTECEDENTES GENERALES.

2.1.- ANTECEDENTES GEOGRÁFICOS

a) Situación administrativa

Administrativamente la comuna de Lo Barnechea fue creada según DFL N° 1/3.260 del 9 de Marzo de 1981, a partir de la subdivisión de la comuna de Las Condes. Posteriormente se creó la Municipalidad de Lo Barnechea mediante DFL N° 32/18.992 del 20 de Mayo de 1991, siendo su primer Alcalde don Eduardo Cuevas Valdés.

b) Superficie comunal

Lo Barnechea cuenta con el territorio más extenso de todas las comunas que componen el área del Gran Santiago. Su superficie total es de 104.439 há., de las que sólo el 4% se encuentra en área urbana, donde se localiza la mayoría de la población.

En la Tabla N°1 se puede apreciar la superficie destinada a cada una de las áreas ubicadas dentro del límite comunal, donde se pueden identificar el área urbana bajo la cota 1.000, el área urbana en el sector cordillera, el área de protección del medio ambiente y el resto del área comunal.

Tabla N° 1: Superficie según tipos de zonas comuna de Lo Barnechea

| ZONA | SUPERFICIE (Km ²) |
|---------------------------------------|-------------------------------|
| Área urbana bajo la cota 1.000 | 41,53 |
| Área urbana sector Cordillera | 0,73 |
| Área de Protección del Medio Ambiente | 1.002,74 |
| Área comunal total | 1.045,00 |

Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

c) Límites relevantes

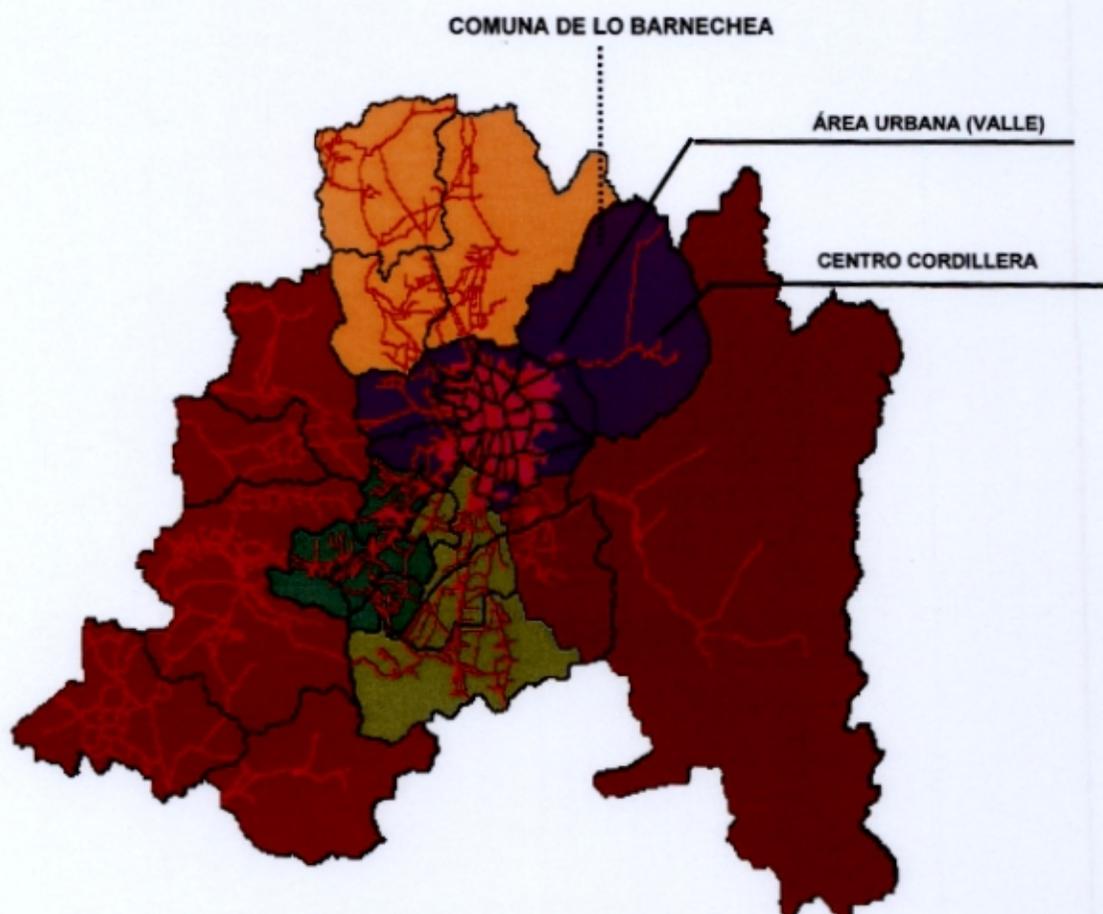
La comuna de Lo Barnechea está ubicada en el extremo nororiente de la Región Metropolitana. Sus límites según el DFL N° 3 – 18715, Pto. N° 7, de fecha 9 de junio de 1989, son:



- **Al Norte:** La línea de cumbres que limita por el norte la hoya del río Aconcagua, desde el cordón de Los Españoles hasta el cerro Altar.
- **Al Este:** la línea de cumbres que limita por el oriente la hoya del río Mapocho, desde el cerro Altar hasta la línea de cumbres que limita por el sur la hoya del río Mapocho, pasando por los cerros Nevados, El Plomo, Bismarck, y La Gruca.
- **Al Sur:** la línea de cumbres que limita por el sur la hoya del río Mapocho, desde la línea de cumbres que limita por el oriente la hoya del citado río hasta el cerro Las Lagunas.
- **Al Oeste:** la línea de cumbres que limita por el oriente la hoya de la quebrada San Ramón, desde el cerro Las Lagunas hasta el cerro de La Provincia; la línea de cumbres que separa las hoyas de las quebradas de Los Potrerillos y El Parrón de la correspondiente a la quebrada Grande, desde el cerro de La Provincia hasta el morro Guayacán; la línea de cumbres que limita por el sur y poniente la hoya de la quebrada Las Varas, desde el morro Guayacán hasta el cerro Ayacán sur (cota 1.202); el meridiano astronómico del cerro Arrayán sur, desde el citado cerro hasta el camino a Farellones; el camino a Farellones, desde el meridiano astronómico del cerro Arrayán sur hasta Avenida Las Condes, desde el camino a Farellones hasta la calle San Francisco de Asís, las calles San Francisco de Asís y Raúl Labbé, desde Avenida Las Condes hasta la puntilla oriente del trigonométrico cerro Alvarado; la línea de cumbres que limita por el poniente y norte la hoya del estero Las Gualtatas, desde la puntilla oriente del trigonométrico cerro Alvarado, junto a la calle Raúl Labbé, hasta el cordón de Los Españoles, pasando por el trigonométrico cerro Alvarado, los cerros Manquehue Chico, Manquehue y El Peñón; y el cordón de Los Españoles, desde la línea de cumbres que limita por el norte la hoya del estero Las Gualtatas hasta la línea de cumbres que limita por el sur la hoya del río Aconcagua, pasando por el cerro Piuquenes.



Imagen N° 1: Localización de la comuna.



Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

d) Geomorfología

La caracterización litológica del territorio revela la presencia de tres unidades definidas:

- Plano Bajo Sedimentario
- Plano Medio de Rocas Estratificadas
- Plano Alto de Rocas Intrusivas

Estos elementos evidencian desde el punto de vista morfológico la presencia de una fosa de hundimiento conocida con el nombre de "Valle Central de Chile" y constituida por un descenso progresivo de capas de rocas en sentido norte sur. Los síntomas del fenómeno son:

- Inclinación de los estratos de rocas de cerros aledaños.
- Pendientes abruptas en los planos de transición entre cerros y valles.
- Escasa acumulación de materiales en las secciones inferiores de las laderas.

- Presencia de saltos de agua en los torrentes locales, reflejando dos niveles de altura.
- Presencia de cauces divagantes y lechos con escasa sección de escurrimiento, lo que demuestra que aún no alcanzan perfiles de equilibrio.

Desde el punto de vista topográfico, el territorio de Lo Barnechea puede ser dividido en cuatro unidades geomorfológicas principales de relieve:

- 1) La Cuenca del Río Mapocho.
- 2) El Valle de La Dehesa.
- 3) La Cordillera de Los Andes.
- 4) El Cordón Montañoso de los cerros Manquehue, El Peñón y Los Maitenes.

En forma más detallada, cada una cuenta con las siguientes características:

1) **La Cuenca del Río Mapocho** presenta dos sectores diferentes: uno comprendido entre el extremo oriente del Cerro Alvarado y San Enrique, caracterizado por su escasa profundidad y amplitud (2 kilómetros de largo y 200 mts. de ancho promedio), y el segundo corresponde a los cajones del Arrayán y del Mapocho, lo cuales presentan pendientes crecientes a partir de la cota 1.000. En las Imágenes N° 2 y N° 3, se puede apreciar el estado actual de la cuenca del Río Mapocho.

Imágenes N° 2 Y N° 3: Cuenca del Río Mapocho



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

2) **El Valle de La Dehesa** se encuentra emplazado en la Cuenca del Estero Las Hualtatas. Constituye una planicie de, aproximadamente, 3.600 hectáreas situada a unos 850 m.s.n.m., que se extiende a los pies de los cerros Alvarado, Manquehue, El Guindo, Las Águilas, La Bandera, Loma Larga, Loma Los Organillos, Cerro Alto Galindo, Alto El Durazno. Esta planicie presenta una pendiente norte – sur cercana al 3%, interrumpida por elevaciones como son el Cerro del Medio (1.011 m.s.n.m.) y el Cerro El Zorro (977 m.s.n.m.). En las Imágenes N° 4 y N° 5, se puede apreciar el estado actual de la cuenca del Estero Las Hualtatas.

Imagen N° 4 y N° 5: Vista del Valle de La Dehesa



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

3) **La Cordillera de Los Andes** extendida entre la cota 1.000 y las elevaciones máximas que alcanzan los 5.000 m.s.n.m. donde se ubican las nieves eternas. Esta unidad se encuentra cruzada por tres sistemas principales de quebradas, que dan origen a las cuencas de los esteros de Las Hualtatas y Arrayán, y al Río Mapocho. En las Imágenes N° 6 y N° 7, se puede apreciar el área urbana actual del sector.



Imágenes N° 6 y N° 7: Área urbana del sector Cordillera



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

- 4) **El Cordón conformado por los cerros Manquehue, Peñón y Los Maitenes** constituye la cuarta unidad de relieve. Se trata de cadenas montañosas cuyas altitudes no sobrepasan los 1.100 m.s.n.m. Poseen pendientes relativamente suaves en sus cumbres y pendientes fuertes en las laderas que desembocan al valle. En las Imágenes N° 8 y N° 9, se puede apreciar una vista de parte del cordón montañoso que rodea la comuna.

Imagen N° 8 y N° 9: vista del cordón montañoso



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

d).- Clima

El clima del territorio de la comuna de Lo Barnechea se inserta en el general de la cuenca de Santiago y corresponde al llamado tipo mediterráneo, es decir, presenta lluvias en invierno y una época seca en verano. En términos generales, las precipitaciones de la Región Metropolitana están concentradas entre marzo y octubre, por consiguiente, sólo existen 4 meses con franca tendencia estival. Sin

embargo, el período con mayor concentración de lluvias ocurre entre mayo y agosto.

Para la estación de la Quinta Normal las precipitaciones anuales promedio alcanzan los 330 mm. y sus montos máximos y mínimos observados en 120 años son de 820 mm. y 66 mm., respectivamente.

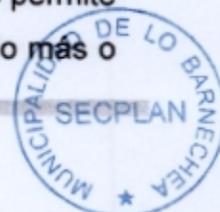
Los umbrales históricos de precipitaciones en 24 horas, indican que existen montos superiores a 20 mm. en todos los meses. Incluso en se han presentado valores superiores a los 53 mm., por lo que son esperables lluvias aún en pleno período estival.

A partir de los 1.500 m.s.n.m., aproximadamente, las precipitaciones se producen en forma sólida, de manera tal que gran parte de ellas quedan rezagadas en la alta cordillera y son liberadas posteriormente durante la época primavera – verano, producto de los deshielos. Se debe tener presente, que el límite altitudinal es variable. (Romero y Vinagre, 1985; Rubio y Hajek, 1981; Hajek y Espinoza, 1987).

En ocasiones el límite altitudinal de precipitaciones líquidas se ha desplazado hasta los 3.800 m.s.n.m. lo que ha significado el derretimiento de las nieves estacionales preestablecidas. Aumentado, de esta manera, significativamente el caudal de los cursos de aguas superficiales, ocasionando inundaciones como las observadas en los años 1982, 1986 y 1993. En este sentido durante agosto del año 2009 se produjo un fenómeno de éste tipo, activando las quebradas intermitentes de la comuna, como por ejemplo la Quebrada de Huallalolén y la de Ñilhue, ubicada en el km. 5 del camino a Farellones. Ambas situaciones produjeron el deslizamiento de material de arrastre en forma intempestiva, provocando importantes pérdidas materiales y, lo más lamentable, de vidas humanas como lo ocurrido con una familia en el sector de Ñilhue.

e) Características vegetacionales.

De acuerdo a su vegetación, la comuna se encuentra ubicada en la zona mediterránea o mesomórfica, donde los vegetales cuentan con humedad suficiente durante el invierno y parte de las estaciones intermedias, lo que permite el desarrollo de un tapiz continuo de altura variable y con un período árido más o



menos prolongado durante los meses de verano, que seca las hierbas y deja solamente las especies adaptadas.

Por su situación geográfica en el territorio comunal se desarrollan pisos vegetacionales según la altitud, que se diferencian por la composición y densidad vegetacional:

- Entre los 800 y 1000 m.s.n.m. se encuentra la zona del valle La Dehesa, que esta totalmente intervenido y su vegetación es mayoritariamente introducida.
- Entre los 1.000 y los 1.350 m.s.n.m. en la zona del pie de monte, predomina la formación de matorrales, en especial la asociación del espinal (*Acacia caven*) con otros arbustos. Su densidad es escasa y varía de acuerdo con las condiciones locales de exposición a la radiación solar y humedad.

En los lugares más protegidos de las quebradas y cajones precordilleranos se presenta un matorral arborescente de gran desarrollo, en especial en los suelos con pendientes orientadas hacia el sur (menor exposición a la radiación solar), con árboles de hasta 10 metros de altura (*Peumos*, *Quillayes*, *Boldo*, *Litre*, *Maquí*, etc.). Lo que se encuentra en buenas condiciones por sobre la cota de los 1.000 metros, lo que es favorable para la conservación de los santuarios de la naturaleza de Los Nogales y Yerba Loca. En la Imagen N° 6, se puede apreciar parte de la flora presente en el Santuario de la Naturaleza Yerba Loca.

- Desde los 1.350 m.s.n.m. hasta los 3.500 m.s.n.m. se presenta una vegetación cada vez más rala, disminuyendo el tamaño de los ejemplares y empobreciéndose las especies. En este piso vegetacional aparecen las zonas de praderas nativas, sean estas xerofíticas (coironales) o higrófitas (vegas).
- Por sobre los 3.500 m.s.n.m. comienzan los espacios rocosos desnudos, presentándose escasa o nula vegetación.



Imagen N° 10: flora presente en el Santuario de la Naturaleza Yerba Loca



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

La vegetación nativa que se presenta en la zona de Preservación Ecológica, es decir, sobre la cota mil colabora en forma importante a sumar superficie de área verde por habitante. En términos globales, Lo Barnechea se encuentra entre aquellas comunas que cuentan con los mejores estándares de la Región Metropolitana en este sentido.

Por otra parte, en el área urbana de la comuna, es la vegetación nativa la variable ambiental más afectada con el desarrollo inmobiliario, lo que obliga a los inversionistas a generar planes de compensación en la región.

f) Antecedentes Históricos.

El origen histórico de la comuna de Lo Barnechea, se fija con la llegada del conquistador Don Pedro de Valdivia. En efecto, entre el 19 Diciembre de 1540 y el 12 Febrero de 1541, Valdivia recorrió la comarca para estudiar la mejor ubicación para la ciudad que iba a fundar. Por esos días convocó a un parlamento a los principales Caciques de la región, para imponerles sus propósitos y exigirles la debida obediencia y sumisión. Entre éstos se encontraba Huara Huara, jefe de los Indios Guaycoches, radicados en el área que se reservaría como dehesa de la nueva ciudad.

De acuerdo a las Leyes de Indias, cada vez que se fundara una ciudad o se estableciera una villa, era necesario dejar lugares para pastoreo de los ganados, de uso común para todos los habitantes. Con ese motivo se estableció La Dehesa de Santiago del Nuevo Extremo, en el sector nor-oriental de la ciudad, que actualmente se denomina La Dehesa y el cual abarcaba más allá del Cajón del Estero Arrayán. Sin embargo, con el curso del tiempo, la Hacienda La Dehesa que era un bien común de todos los moradores de la capital, paso a convertirse en una propiedad del ayuntamiento.

Es así como el día 17 Marzo de 1671, se remata por vez primera su arriendo y setenta años después, el monopolio de La Nevería, pasando por distintos arrendatarios o concesionarios, hasta el año 1877, cuando con motivo de la permanente falencia económica del Municipio y después de 336 años de mantenerla en su poder, desde la entrega de Valdivia junto con la fundación de la ciudad, decide enajenarla.

El 23 Octubre de 1877 se la adjudicó Don Vicente Dávila Larraín, en la suma de \$150.000.- de la época. Con una cabida aproximada de 170 Km². Sus límites eran, al norte y oriente la Hacienda Las Condes (Cordón de Los Españoles y Quebrada del Arrayán, respectivamente); al poniente los cerros Manquehue y Chicureo y al sur la ribera norte del Río Mapocho.

A su vez, el pueblo de Lo Barnechea se originó en una merced de 10 cuadras, situadas en el deslinde de las Haciendas La Dehesa y Las Condes, entre la actual entrada a Lo Barnechea y la Quebrada del Ají (hoy La Poza). Sus primeros habitantes fueron inquilinos o pastores, que la desidia de funcionarios del cabildo y posteriormente de los arrendatarios de La Dehesa, les permitió instalarse allí desde tiempos coloniales, hasta convertirse en propietarios por simple derecho de prescripción. Se cree que su nombre proviene de Don Francisco de Paula Barnechea, quien en 1862 adquirió una parte de dicho lugar.

La explotación del campamento minero La Disputada de Las Condes, convirtió a lo Barnechea en el punto de aprovisionamiento y partida de mineros que transportaban el material de la montaña a la ciudad. Alrededor de esta concentración se fue conformando un equipamiento que no sólo servía Lo Barnechea, sino también a otros sectores próximos como La Dehesa y El Arrayán.



El sector del Arrayán, en tiempos de la colonia, perteneció íntegramente a la Hacienda Las Condes, pues ésta llegaba hasta el límite con Argentina. Sólo en 1914 se dividió ésta en varias hijuelas, entre las que aparecen Yerba Loca, y El Arrayán; dividiéndose posteriormente esta última en Arrayán Oriente y Quebrada Seca, y Arrayán Poniente y La Poza. Recién en el siglo XX, alrededor de los años 30, se inician las primeras radicaciones en los sectores del Arrayán y Farellones.

2.2.- ANTECEDENTES DEMOGRÁFICOS.

a) Crecimiento de la población.

La población comunal estimada para el año 2009 asciende a un total de 103.376 habitantes, según las estimaciones del INE respecto al Censo de Población y Vivienda 2002. Si se comparan los datos de población entre los años 1992 y 2002, se observa un porcentaje de crecimiento que alcanza un 33.1% concentrándose preferentemente en el Valle de La Dehesa y en los Cajones del Estero del Arrayán y del Río Mapocho. Así, en atención a la superficie útil señalada en el Plan Regulador Comunal vigente, la densidad población es de 43 hab./há. La tabla N° 2 muestra el crecimiento histórico y el estimado para la población de la comuna hasta el año 2015.



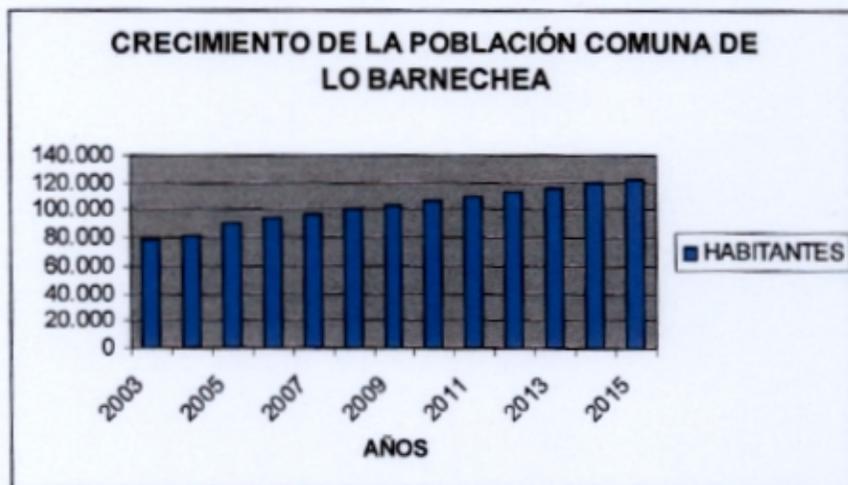
Tabla N° 2: Crecimiento poblacional histórico y estimado, comuna de Lo Barnechea.

| AÑO | HABITANTES |
|------|------------|
| 1970 | 13.092 |
| 1982 | 24.258 |
| 1992 | 50.062 |
| 2002 | 74.233 |
| 2003 | 79.098 |
| 2004 | 81.652 |
| 2005 | 90.994 |
| 2006 | 94.072 |
| 2007 | 97.179 |
| 2008 | 100.279 |
| 2009 | 103.376 |
| 2010 | 106.491 |
| 2011 | 109.638 |
| 2012 | 112.822 |
| 2013 | 115.963 |
| 2014 | 119.070 |
| 2015 | 122.276 |

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

En el gráfico N° 1, se puede apreciar gráficamente el aumento y crecimiento histórico de la población en la comuna, como su proyección hasta el año 2015.

Gráfico N° 1: crecimiento demográfico comuna de Lo Barnechea



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

b) Población comunal por grupos etáreos y sexo.

El comportamiento de la población comunal por grupos etáreos al 2002, revela que es mayoritariamente joven, siendo un 70% de ella personas con edades menores o iguales a 39 años. Ello implica una población con una

demanda permanente por servicios educacionales, de salud, de empleo, etc. En la Tabla N° 3 se presenta la población de acuerdo a los distintos rangos etáreos.

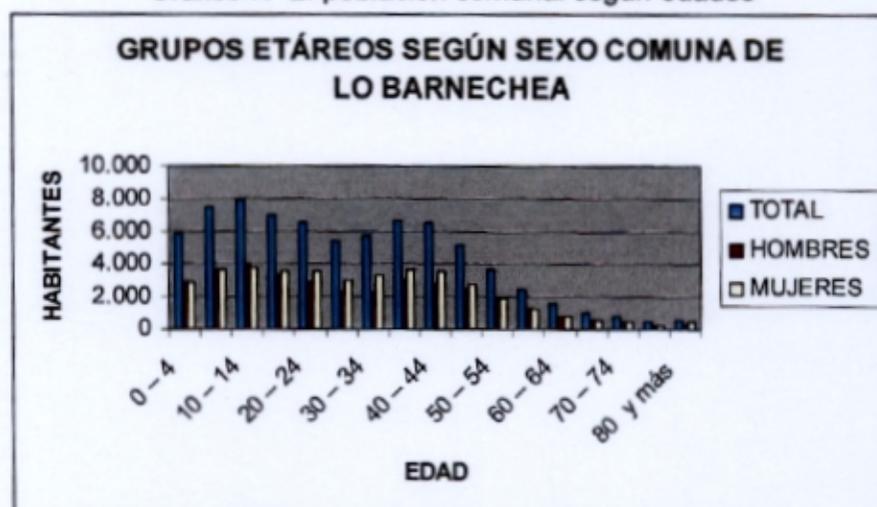
Tabla N° 3: Población comunal según grupos etáreos

| GRUPOS ETÁREOS | TOTAL | HOMBRES | MUJERES |
|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 0 - 4 | 5.792 | 2.924 | 2.868 |
| 5 - 9 | 7.431 | 3.722 | 3.709 |
| 10 - 14 | 7.874 | 4.014 | 3.860 |
| 15 - 19 | 6.963 | 3.359 | 3.604 |
| 20 - 24 | 6.480 | 2.885 | 3.595 |
| 25 - 29 | 5.390 | 2.306 | 3.084 |
| 30 - 34 | 5.689 | 2.289 | 3.400 |
| 35 - 39 | 6.670 | 2.985 | 3.685 |
| 40 - 44 | 6.507 | 2.861 | 3.646 |
| 45 - 49 | 5.223 | 2.445 | 2.778 |
| 50 - 54 | 3.737 | 1.823 | 1.914 |
| 55 - 59 | 2.448 | 1.189 | 1.259 |
| 60 - 64 | 1.575 | 767 | 808 |
| 65 - 69 | 1.032 | 510 | 522 |
| 70 - 74 | 833 | 397 | 436 |
| 75 - 79 | 489 | 218 | 271 |
| 80 y más | 616 | 207 | 409 |
| TOTAL | 74.749 | 34.901 | 39.848 |

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

En el gráfico N° 2, se puede apreciar gráficamente el detalle de la población en la comuna según los diferentes grupos etáreos.

Gráfico N° 2: población comunal según edades



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

c) Proyección de la población

Según proposiciones del Plano Regulador Comunal vigente, se proyecta una población promedio aproximada de 183.895 habitantes para el año 2017.

Por otra parte, el INE estima que al 2015 habrá un predominio de la población femenina. El Instituto Nacional de Estadísticas en tanto, señala como proposición de proyección poblacional para la comuna lo que se define en la tabla siguiente:

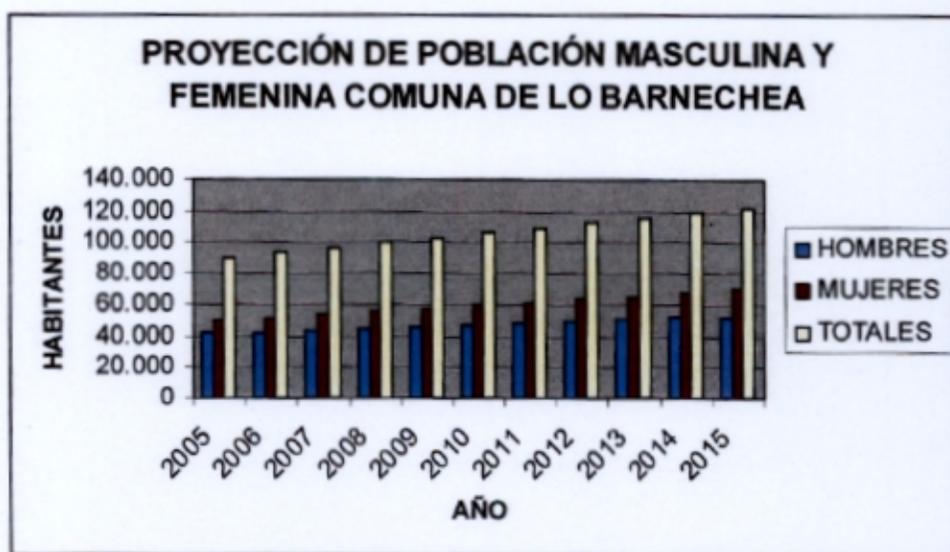
Tabla N° 4: Proyección poblacional comunal según género

| AÑO | HOMBRES | MUJERES | TOTALES |
|------|---------|---------|---------|
| 2005 | 41.408 | 49.586 | 90.994 |
| 2006 | 42.537 | 51.535 | 94.072 |
| 2007 | 43.690 | 53.489 | 97.179 |
| 2008 | 44.839 | 55.440 | 100.279 |
| 2009 | 45.979 | 57.397 | 103.376 |
| 2010 | 47.149 | 59.342 | 106.491 |
| 2011 | 48.295 | 61.343 | 109.638 |
| 2012 | 49.448 | 63.374 | 112.822 |
| 2013 | 50.554 | 65.409 | 115.963 |
| 2014 | 51.677 | 67.393 | 119.070 |
| 2015 | 52.813 | 69.463 | 122.276 |

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

En el gráfico N° 3, se puede apreciar gráficamente la proyección poblacional propuesta para Lo Barnechea, hasta el año 2015.

Gráfico N° 3: Proyección demográfica comuna de Lo Barnechea



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

2.3. ANTECEDENTES SOCIO – ECONÓMICOS.

a) Caracterización socio - económica (pobreza)

La población de la comuna de Lo Barnechea se caracteriza por su heterogeneidad socio-económica. De acuerdo con la encuesta CASEN (2006) y la ficha de Protección Social, cabe destacar lo siguiente:

Tabla N° 5: Población comunal en condiciones de pobreza:

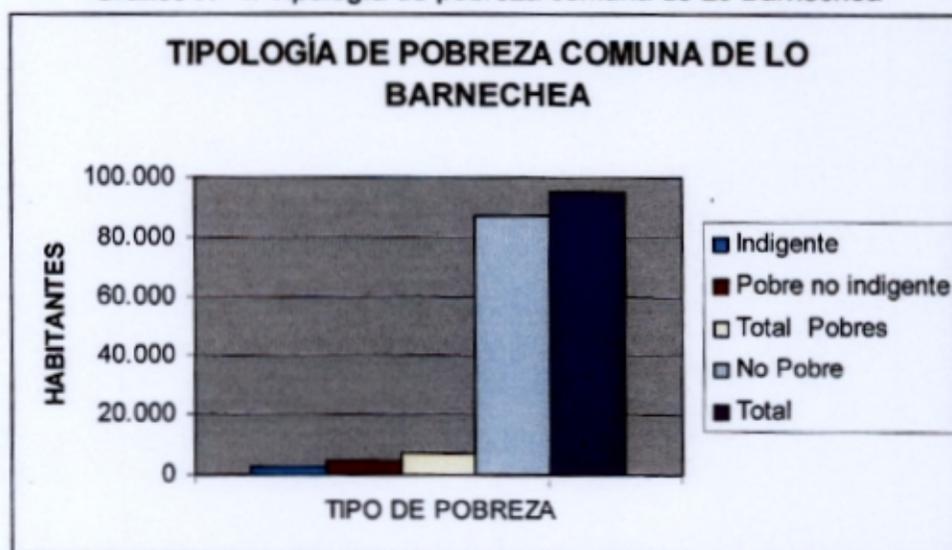
| | Indigente | Pobre no indigente | Total Pobres | No Pobre | Total |
|------------|-----------|--------------------|--------------|------------|------------|
| Comuna | 2.755 | 4.939 | 7.694 | 86.378 | 94.072 |
| Provincia | 245.720 | 420.012 | 474.668 | 4.388.132 | 4.862.800 |
| Región | 156.340 | 534.162 | 690.507 | 5.839.324 | 6.529.831 |
| Total País | 516.732 | 1.692.199 | 2.208.937 | 13.906.046 | 16.114.983 |

Fuente: Encuesta Casen, año 2006

Según los datos oficiales de la encuesta CASEN 2006 la comuna de Lo Barnechea cuenta con un 8.1% de población pobre, la que se divide en un 2.9% de población indigente y un 5.2% de pobres no indigentes. En el gráfico que se presenta en la página siguiente se puede apreciar la tipología de pobreza en Lo Barnechea, hasta el año 2015.

De acuerdo con los datos de la ficha de Protección Social de marzo de 2008, se observa que un 15.4% de la población es atendida por la Dirección de Desarrollo Comunitario e incluye no sólo aquellos que tienen acceso al Sistema Nacional de Subsidios, sino también a todas aquellas personas que por sus condiciones han sido consideradas pobres y por tanto, beneficiarias del total de los servicios y subsidios que presta el área social de la Municipalidad.

Gráfico N° 4: Tipología de pobreza comuna de Lo Barnechea



Fuente: Encuesta Casen, año 2006

A partir de lo anterior, para la toma de decisiones de inversión social, la Municipalidad ha detectado que su grupo de focalización corresponde al 35.1% de los habitantes de la comuna, debido a un importante número en situación de pobreza escondida. En la Tabla N° 6, se puede apreciar el número de beneficiarios de acuerdo a puntaje obtenido en su Ficha de Protección Social (FPS), durante el 2008.

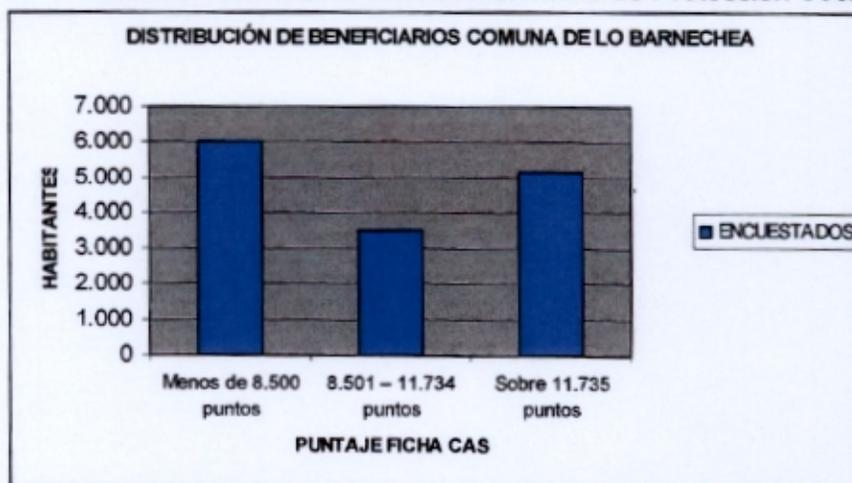
Tabla N° 6: Distribución de beneficiarios según Ficha de Protección Social.

| PUNTAJE | NÚMERO | % |
|--|---------|------|
| Población menos de 8.500 puntos | 8.373 | 8,1 |
| Población entre 8.501 – 11.734 puntos | 6.214 | 6 |
| Población sobre 11.735 puntos | 8.648 | 8,4 |
| Población encuestada F.P.S. Marzo 2008 | 23.235 | 22,5 |
| Población Total de Lo Barnechea | 103.376 | 100 |

Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario, año 2009.

En el siguiente gráfico es posible apreciar la distribución de los beneficiarios según su Ficha de Protección Social.

Gráfico N° 5: Población comunal encuestada en Ficha de Protección Social



Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario, año 2009.

b) Distribución territorial socio económica de la población.

La situación socio económica de la población comunal y su localización espacial está perfectamente identificada en el territorio comunal. Se pueden distinguir tres macro áreas urbanas:

Tabla N° 7: Distribución demográfica según nivel socioeconómico

| NIVEL SOCIO ECONOMICO | AREA | UNIDADES VECINALES |
|-----------------------|--|---|
| Alto | La Dehesa, El Arrayán | B5, B6, B7, B8, B9 y parte de la B2; B10 y B11 |
| Medio/medio bajo | Pueblo de Lo Barnechea El Arrayán | Parte de la B2 , B3 y B4 En sectores de la B10 y B11 |
| Bajo y pobre | Pueblo Lo Barnechea Cerro 18 Riberas río Mapocho | B3, B4 y B13 |

Fuente: Ministerio de Planificación Nacional, año 2009.

Las unidades vecinales que concentran a la población en situación de pobreza son la B3 y B4, que corresponden respectivamente, al Pueblo Lo Barnechea que contiene las poblaciones de viviendas sociales del Cerro 18 y las riberas del río Mapocho que es donde se localizan los campamentos que aún existen en la comuna y la población de viviendas sociales Ermita San Antonio. Además, en la unidad vecinal B13 en Farellones y en los alrededores de Corral Quemado también existen familias en situación de pobreza.

Cabe destacar que en la actualidad existen cerca de 3.724 personas que viven en los campamentos que aún permanecen dentro de la comuna, es decir, Juan Pablo II (1.744 personas); Las Lomas I (1092 personas); Las Lomas II (440 personas) y Transitorio (448 personas) los que son parte de las unidades vecinales B3 y B4, sin considerar a las familias allegadas y aquellas que habitan en la zona de montaña, ya sea camino a Farellones y/o cajón del Arrayán. Además, cabe destacar que se estima un número de allegados presentes en la comuna del orden de 3.724 personas, los que se concentran mayoritariamente en los sectores mencionados anteriormente, además del Cerro 18 (Norte y Sur).

c) Actividad económica comunal

De acuerdo con el censo del 2002, la comuna presenta índices de ocupación más altos que la media nacional con un 63,2% de población económicamente activa. Presenta un 3,5 de cesantes, cifra menor en casi a la mitad del porcentaje a nivel nacional. En la siguiente Tabla comparativa, se



pueden apreciar las diferencias entre los índices de ocupación, tanto en lo Barnechea, como a Nivel Nacional.

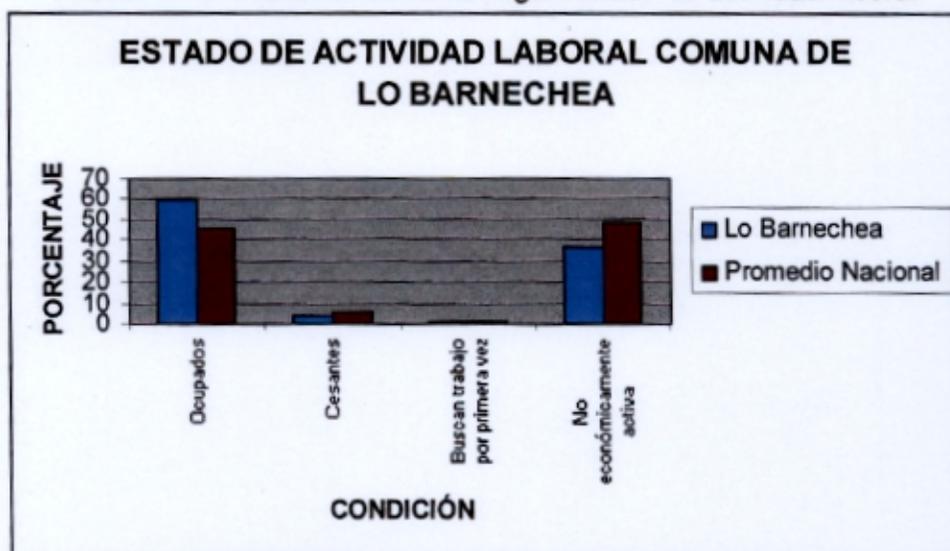
Tabla N° 8: Población comunal según actividad laboral

| Condición de actividad | Lo Barnechea (%) | Promedio Nacional (%) |
|--------------------------------|------------------|-----------------------|
| Económicamente activa | 63,2 | 52,4 |
| Ocupados | 59,2 | 45,3 |
| Cesantes | 3,5 | 6 |
| Buscan trabajo por primera vez | 0,5 | 1 |
| No económicamente activa | 36,8 | 47,6 |

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

En el siguiente gráfico que se presenta a continuación se aprecia en detalle el estado de la actividad laboral en la comuna.

Gráfico N° 6: Población comunal según estado de actividad laboral



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

d) Distribución Fuerza Laboral

De acuerdo con el último Censo en la comuna de Lo Barnechea, las actividades laborales que concentran mayoritariamente a la fuerza laboral corresponden a trabajos en servicio doméstico con un 25.1%, luego el comercio con un 13.6%, seguido de actividades empresariales e inmobiliarias con un 12.6%, y en la construcción con un 8%. En términos de género es importante señalar que las mujeres de los sectores socioeconómicos más bajos de la comuna se ocupan laboralmente de manera significativa en el ámbito del servicio doméstico.

Aún cuando la información oficial es la que se señala en el cuadro siguiente, es necesario mencionar que en los últimos años en la comuna se ha generado una diversidad de fuentes de trabajo, producto de la instalación de centros comerciales de cadena nacional, automotoras, centros de salud privados, instituciones bancarias, restaurantes, entre otros. Por lo tanto, es factible extrapolar el aumento de oportunidades de empleo, especialmente en el sector Servicios, lo que proyectaría una mayor fuerza laboral para la comuna. El siguiente cuadro, entrega las cifras oficiales definidas por el Censo Nacional del 2002, estando las distintas actividades ordenadas de acuerdo a lo establecido en el 2005 por el Instituto Nacional de Estadística (INE):

Tabla N° 9: Porcentaje de población comunal según actividad laboral

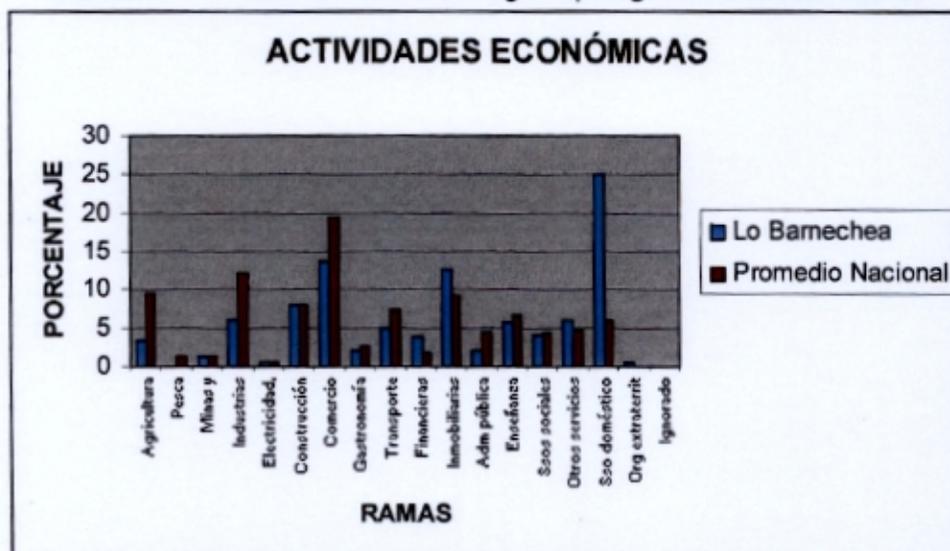
| Rama de actividad | Lo Barnechea (%) | Promedio Nacional (%) |
|---|------------------|-----------------------|
| A. Agricultura, ganadería, caza y selvicultura | 3,4 | 9,4 |
| B. Pesca | 0,1 | 1,4 |
| C. Explotación de minas y canteras | 1,2 | 1,4 |
| D. Industrias manufactureras | 6,1 | 12,2 |
| E. Suministro de electricidad, gas y agua | 0,4 | 0,6 |
| F. Construcción | 8 | 7,9 |
| G. Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores, motocicletas, efectos personales y enseres domésticos | 13,6 | 19,5 |
| H. Hoteles y restaurantes | 2,1 | 2,7 |
| I. Transporte, almacenamiento y comunicaciones | 5,1 | 7,4 |
| J. Intermediación financiera | 3,9 | 1,9 |
| K. Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler | 12,6 | 9,2 |
| L. Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria | 2 | 4,6 |
| M. Enseñanza | 5,8 | 6,7 |
| N. Servicios sociales y de salud | 4,2 | 4,4 |
| O. Otras actividades de servicios comunitarias, sociales y personales | 6 | 4,8 |
| P. Hogares privados con servicio doméstico | 25,1 | 6,1 |
| Q. Organizaciones y órganos extraterritoriales | 0,4 | 0 |
| R- Ignorado | 0 | 0 |

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.



En el siguiente gráfico se aprecia el porcentaje de las diferentes actividades económicas desarrolladas en Lo Barnechea, por la población de 15 años o más ocupada por rama de actividad.

Gráfico N° 7: Población comunal según tipología de actividad laboral



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, año 2009.

e) Vivienda

De acuerdo con el registro del índice de calidad de vivienda, la comuna presenta un bajo nivel de viviendas en condiciones deficitarias, por lo que si proyectamos la erradicación de los campamentos existentes a partir de la construcción de la cuarta etapa de la Ermita San Antonio, el porcentaje 1.2% debería disminuir.

En la Tabla N° 10 se puede apreciar el porcentaje de viviendas, según su condición de habitabilidad en Lo Barnechea.

Tabla N° 10: calidad de las viviendas presentes en la comuna

| Buenas (%) | Aceptables (%) | Recuperadas (%) | Deficitarias (%) | Total (%) |
|------------|----------------|-----------------|------------------|-----------|
| 91.6 | 4.9 | 2.3 | 1.2 | 100 |

Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario, año 2009.

Gráfico N° 8: calidad de las viviendas presentes en la comuna



Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario, año 2009.

En la Tabla N° 11 se puede apreciar el porcentaje de hacinamiento en la comuna.

Tabla N° 11: Porcentaje de hacinamiento presente en la comuna

| Categoría | Porcentaje (%) |
|------------------|----------------|
| Sin Hacinamiento | 99.8 |
| Con Hacinamiento | 0.2 |
| TOTAL | 100 |

Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario, año 2009.





PLATAFORMA ESTRATÉGICA



En conclusión, una planificación presupuestaria adecuada y articulada en concordancia con los lineamientos que entrega el Plan Comunal de Desarrollo permite cumplir con la aspiración municipal de promover **la integración cultural, geográfica y socioeconómica de sus habitantes.**

VERDE RESIDENCIAL TURÍSTICA

El modelo de desarrollo comunal actual se sustenta en **3 ejes estratégicos**, dados por la visión Municipal del Plan de Desarrollo Comunal: Perfilar a lo Barnechea como una comuna:

Lo Barnechea se perfila como comuna verde, residencial y turística que promueve la integración cultural, geográfica y socioeconómica de sus habitantes, aspirando mejorar la calidad de vida de sus vecinos.

VISIÓN MUNICIPAL

La Municipalidad de Lo Barnechea debe asegurar la prestación eficiente y oportuna de los servicios requeridos por la comunidad, para asegurar el mejoramiento progresivo de la calidad de vida de sus vecinos.

MISIÓN MUNICIPAL

III. PLATAFORMA ESTRATÉGICA



INTEGRACIÓN SOCIOECONÓMICA
INTEGRACIÓN GEOGRÁFICA
INTEGRACIÓN CULTURAL



TURÍSTICA

RESIDENCIAL

VERDE



VISION DE LA COMUNA



MARCO METODOLÓGICO

IV. MARCO METODOLÓGICO

Para efectos de abordar el diseño del PLADECO 2009 - 2015 se estimó pertinente la aplicación del FODA (La Matriz FODA es un marco conceptual para un análisis sistemático que facilita el apareamiento entre las amenazas y oportunidades externas con las debilidades y fortalezas internas de una Organización) sobre las áreas de gestión municipal y el territorio de la comuna. En ese contexto se establecieron diez ámbitos de trabajo sectorial y 10 unidades territoriales que se explican en las secciones siguientes bajo el esquema de "pasos metodológicos":

Adicionalmente se consideró imprescindible abordar directamente a los vecinos por medio de la aplicación de un cuestionario que permite la consulta directa a personas representativas, residentes de Lo Barnechea. Tanto el formulario aplicado como la nómina de entrevistados se adjuntan como anexos.

Sobre lo señalado agregar que la estructura general del marco metodológico fue conocida por las autoridades y directivos municipales en el Seminario Taller efectuado en las Termas del Corazón, oportunidad en la que los participantes formularon diversas recomendaciones que permitieron perfeccionar el enfoque original.

Pasos Metodológicos

- 1º Se definió la Plataforma Estratégica.
- 2º Se identificaron diez ámbitos de análisis que corresponden determinadas áreas de gestión municipal:

- Social
- Territorial
- Medioambiental
- Salud
- Educación
- Vivienda
- Seguridad Ciudadana
- Deporte
- Cultura
- Presupuesto





- Cerro 18
- Río Mapocho
- Las Condes - Plaza San Enrique
- El Huinganal
- Los Trapenses
- La Dehesa Antigua
- La Dehesa
- Pueblo de Lo Barnechea
- Centro Montaña - Yerba Loca
- Cajón del Arrayán - Cajón del Mapocho

Unidades Territoriales:

adjunta en página siguiente.

La subdivisión resultante se expresa gráficamente en la imagen N° 7,

homogéneas y reconocidas por los habitantes de la comuna. distrito censal u otra forma de subdivisión; sólo corresponde a unidades definidos no corresponden exactamente a una o más Unidades Vecinales o a mayoría de los residentes de la comuna. Por lo anterior, señalar que los territorios corresponden un patrón de distribución geográfica con identidad definida para la

6° Posteriormente la comuna se segmentó en diez unidades territoriales, que

distintos equipos de trabajo.

5° Tomando como base la información anterior, se definieron objetivos estratégicos los que fueron analizados por las autoridades municipales y por los

correspondientes.

4° Los resultados FODA fueron analizados en términos de identificar ventajas y limitantes respecto de cada uno de manera de aportar elementos sustantivos para la elaboración de los proyectos, programas, estudios o acciones

presentes en cada ámbito.

3° Cada uno de los ámbitos estuvo a cargo de profesionales sectorialistas de SECPPLAN, quienes conformaron equipos de trabajo con especialistas de las distintas direcciones o unidades ejecutoras para aplicar FODA, identificando las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas precisando las condiciones

7° Sobre las Unidades Territoriales indicadas, los equipos aplicaron FODA cuyos resultados se integraron con aquellos correspondientes a los ámbitos de análisis (FODA Sectoriales) de manera que resultara una visión integrada respecto de cada unidad territorial.

8° Los diagnósticos territoriales, fueron analizados en términos de establecer ventajas y limitantes para cada uno de manera de alcanzar el insumo necesario para la identificación de proyectos, programas, estudios o acciones.

9° Paralelamente con los resultados de los FODA Sectoriales y Territoriales se obtienen los insumos para la construcción del formulario (cuestionario) para aplicarlo a actores representativos y relevantes de la comuna propuestos y seleccionados con la participación de diversas Unidades Municipiales.

Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

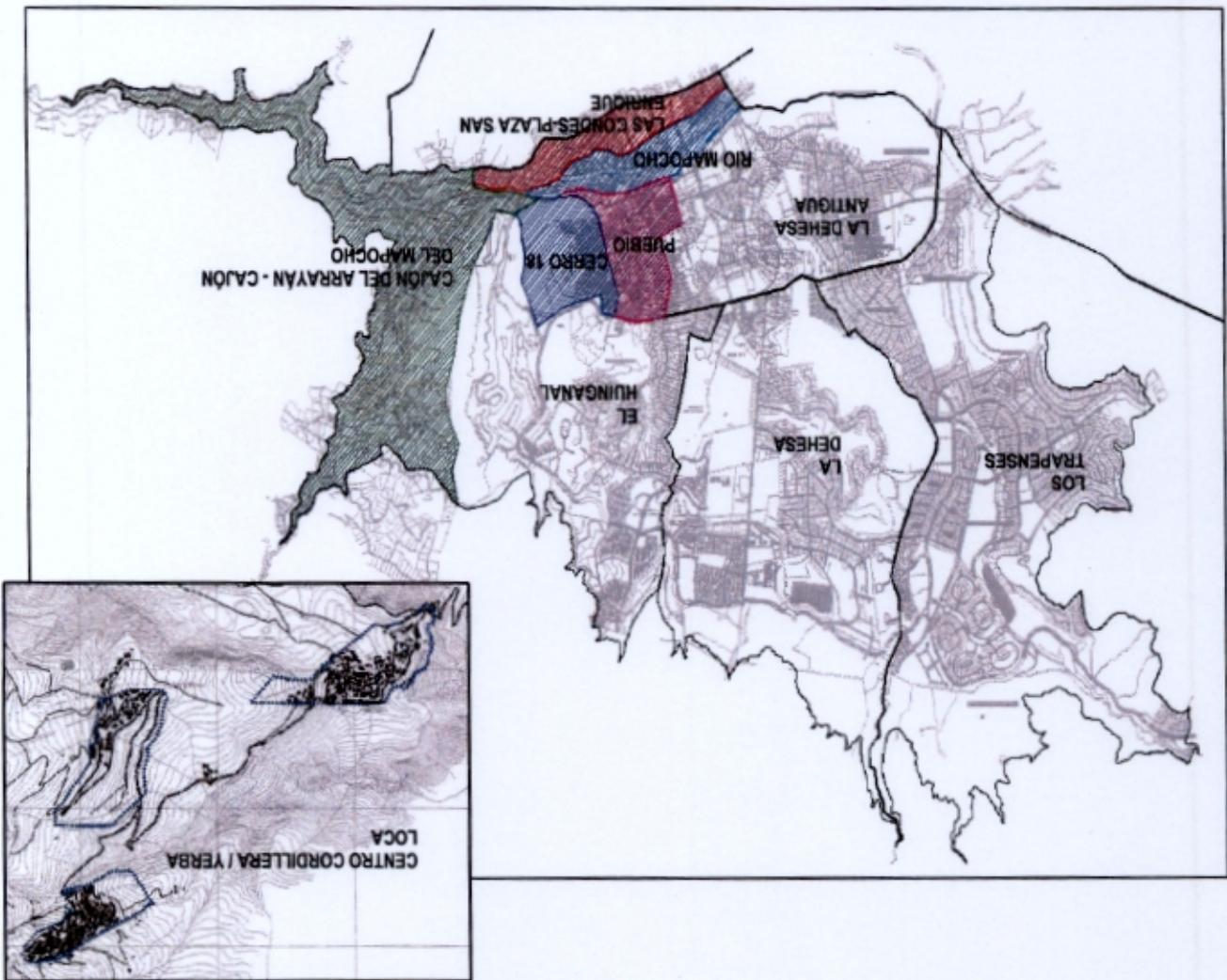


Imagen Nº 7: Unidades Territoriales



Para lograr cumplir con los lineamientos presentes en los ejes de desarrollo propuestos, se definieron objetivos estratégicos para las 10 dimensiones principales de análisis comunal, con el fin de detectar las direcciones fundamentales sobre las cuales deben orientarse y dirigirse las acciones, actividades, programas y proyectos. De esta forma, para cada ámbito de análisis se definen objetivos particulares concordantes con los 3 ejes primarios de desarrollo, los que serán presentados en la sección referida a la metodología.

En la página siguiente se presenta el esquema metodológico definido para realizar el presente Plan Comunal de Desarrollo de la comuna.

que conforman la Cartera de Inversión.

13° Se aplicará un mecanismo de seguimiento anual de las distintas iniciativas

la Cartera de Inversión del PLADeco 2009 - 2015.

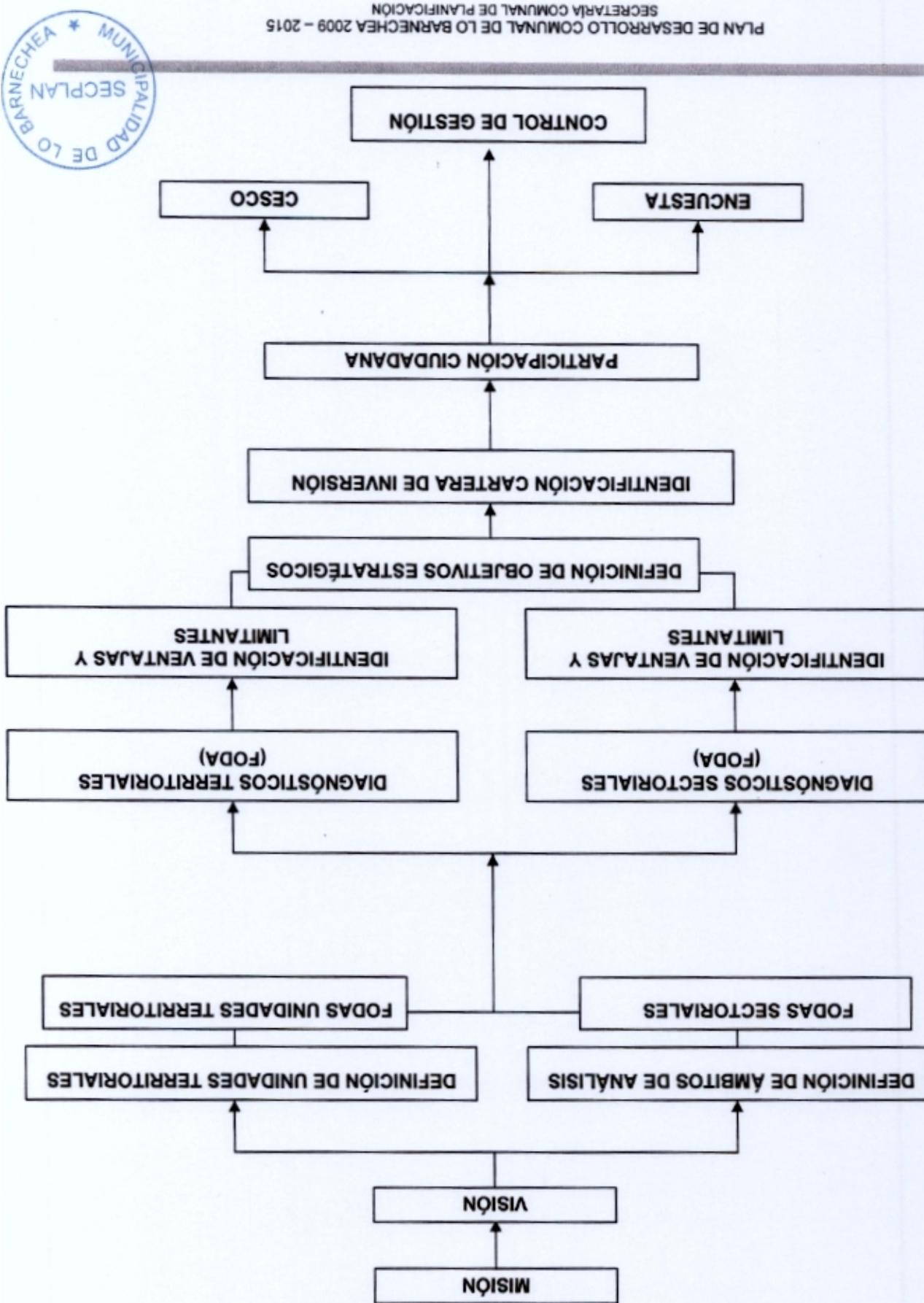
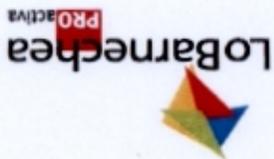
12° La definición de los proyectos, programas, estudios o acciones, logrados a través de los análisis mencionados y de la aplicación de la encuesta, conformarán

Unidades Territoriales.

11° El vaciado de los datos resultantes y el consecuente proceso digital para análisis, aportará información que ayudará a identificar los proyectos, programas, estudios o acciones acotados y referidos a los distintos ámbitos de análisis y

percepciones sobre la comuna y sus habitantes.

10° La aplicación del cuestionario considera entrevistar a 160 personas de manera de integrar sus opiniones al desarrollo del PLADeco en términos de ratificar condiciones preexistentes, validar algunos supuestos y explorar en torno a





DIAGNÓSTICO SECTORIAL

V. DIAGNÓSTICO SECTORIAL

A continuación se presentan las ventajas y limitantes para cada uno de los 10 ámbitos de análisis definidos, cuyos resultados fueron generados en función de los diagnósticos sectoriales sobre la base de la metodología FODA.

| A) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: SOCIAL | |
|-------------------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Existencia de recursos que facilitan el mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes.</p> <p>2.- Población organizada en sectores definidos, con identidad y fuerte sentido de pertenencia con el territorio.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Polarización social, económica y geográfica de la comuna que limita la integración social.</p> <p>2.- Alta dependencia por parte de los sectores más desprotegidos hacia la municipalidad.</p> |

| B) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: TERRITORIO | |
|-----------------------------------|--|
| Ventajas | <p>1.- Comuna atractiva y competitiva por sus atractivos turísticos, paisajísticos y culturales.</p> <p>2.- La composición de la población es heterogénea, lo que es favorable para el desarrollo de la comuna en forma autosustentable.</p> <p>3.- Existencia de un organismo gestor y ejecutor de programas viales que funciona en forma complementaria a las gestiones municipales: Corpvial.</p> <p>4.- Existencia de tecnologías que permiten nuevos sistemas de transportes alternativos, como por ejemplo el proyecto del ascensor en el Cerro 18.</p> <p>5.- Esta comuna se caracteriza por su autosuficiencia económica para la población de menores recursos, debido a que sus empleos, en general, se encuentran en la misma comuna que habitan.</p> <p>6.- La existencia dentro del territorio comunal del Centro de Montaña, que contiene tres centros de esquí de relevancia internacional.</p> <p>7.- Comuna atractiva para los inversionistas privados.</p> <p>8.- Comuna que forma parte de las Asociaciones de Municipalidades de Protege, cuyo fin es la preservación del contrahente cordilleros de la ciudad y de la cordillera</p> |
| Limitantes | <p>1.- Falta implementación de canales de información a la comunidad, respecto de la gestión municipal, y de espacios de participación ciudadana.</p> <p>2.- Dificil acceso a la montaña por la mala calidad de la Ruta G21.</p> <p>3.- La red vial comunal es insuficiente y no esta totalmente consolidada, lo que genera importantes problemas de congestión vehicular y contaminación ambiental.</p> <p>4.- Sensación de inseguridad urbana, lo que ha llevado a cerrar los pasajes, a instalar cercos electrificados, todo lo que redundado en que el espacio público queda a merced de la delincuencia.</p> <p>5.- Las condiciones topográficas complejas de la comuna hacen que los costos de construcción sean más altos que en el resto de la ciudad.</p> <p>6.- Los vecinos pertenecientes a las familias nuevas que han llegado a habitar la comuna, en general son individualistas, sin sentido de pertenencia con el territorio y sin redes sociales.</p> <p>7.- Existe déficit habitacional en la comunidad de escasos recursos de la comuna, debido a que hay carencia de terrenos y al alto valor del suelo.</p> <p>8.- Falta de normativas locales, como por ejemplo: ordenanzas de espacios públicos de mobiliario urbano, o de diseño urbano,</p> |





| | |
|---|---|
| <p>entre otras.</p> <p>9.- Accesos a la comuna sin identidad urbana.</p> <p>10.- Carencia de espacios públicos de connotación urbana.</p> <p>11.- Carencia de ciclovías.</p> <p>12.- Desconocimiento de la autoridad central de la realidad de la comuna.</p> <p>13.- Falta mejorar la conectividad con la ciudad.</p> <p>14.- Derechos de aguas en propiedad de privados.</p> <p>15.- Intereses de los inversionistas y del Gobierno central contrapuestos con los de la comunidad.</p> <p>16.- Marco regulatorio legal rígido.</p> <p>17.- Falta de recursos provenientes del Gobierno Central para la mantención de pavimentos (SERVIU) y esteros (MOP).</p> <p>18.- Ocupación de suelo por migraciones de familias desde lo rural a lo urbano, aumentado el número de allegados.</p> <p>19.- Intervención del espacio público con las empresas de servicios.</p> <p>20.- Proyectos de carácter metropolitano, como el Transantiago, impuesto en la comuna y con mala infraestructura.</p> <p>21.- Gran parte de los terrenos para generar proyectos urbanos, son de propiedad de pocos privados.</p> <p>22.- Competencia y comparación con comunas vecinas.</p> <p>23.- Aumento del parque automotriz, lo que ha puesto en riesgo la capacidad vial de la comuna.</p> <p>24.- Comuna estigmatizada como "rica", lo que desfavorece la asignación de recursos por parte el Gobierno central.</p> <p>25.- Confusión en la identificación de la comuna, como La Dehesa y no como Lo Barnechea, lo que se traduce en pugna entre los vecinos de las diferentes zonas.</p> | <p>propia mente tal.</p> <p>9.- Aumento de la conectividad con la ciudad por la llegada de las autopistas urbanas.</p> <p>10.- Buena comunicación y coordinación con el Gobierno Central y con las comunas vecinas.</p> |
|---|---|



D) DIAGNÓSTICO AMBITO: SALUD

| Limitantes | Ventajas |
|---|--|
| <p>1.- Sectores de la comuna alejados geográficamente, lo que por un lado dificulta el acceso a los centros de salud y por otro lado dificulta dar servicio de salud a la totalidad de la población, se suma a esto áreas habitadas en zonas riesgosas desde el punto de vista ambiental.</p> <p>2.- Sectores con alta vulnerabilidad social con problemas de dependencia, hacinamiento e higiene que se traducen en diferentes complicaciones a la salud las que no siempre se enmarcan dentro de las políticas de salud pública.</p> <p>3.- La infraestructura de salud existente no concuerda con el modelo de salud familiar impulsado en las políticas actuales.</p> <p>4.- Marco normativo interno no va de acuerdo a la prontitud de respuesta que se requiere en casos de emergencia.</p> | <p>1.- Actualmente el sistema de salud público en la comuna cumple más allá de lo requerido como mínimo por el MINSAL.</p> <p>2.- Existe infraestructura apropiada y redes de consultorios en los lugares de mayor necesidad lo que permite dar pronta respuesta a los requerimientos de salud de la comunidad, lo que se complementa con el reciente proyecto de adquisición de ambulancias para agilizar los traslados de pacientes postrados.</p> <p>3.- Hay convenios de salud con instituciones privadas en proceso, que darán lugar a equipamiento y por ende a la atención de los requerimientos de salud de los habitantes del sector.</p> <p>4.- Numerosas áreas verdes donde desarrollar actividades saludables al aire libre.</p> |

C) DIAGNÓSTICO AMBITO: MEDIO AMBIENTE

| Limitantes | Ventajas |
|--|--|
| <p>1.- Cierta tipo de acciones, de la comunidad o de agentes externos, dificultan las relaciones con el medio ambiente, tales como la escasa fiscalización existente, que determina la presencia de procesos contaminantes en la comuna, tales como la gran cantidad de residuos vegetales generados por parte de la comunidad, la disminución de la cobertura vegetal producida por los procesos de urbanización y por la sobreexplotación de recursos, la existencia y permanencia de microbasurales, la contaminación de las aguas y acústica.</p> <p>2.- Escasa accesibilidad y capacidad de uso actual del recurso Cordillera llmitan notablemente la diversificación de la oferta y la ejecución de acciones sobre éste que permitan acercarlo a la comunidad y la región.</p> | <p>1.- Existencia de un potencial natural exclusivo, estratégico y de gran superficie posible de intervenir y diversificar la oferta, tanto turística, ambiental, como de preservación, protección, conservación y manejo (Cordillera y Santuario de la Naturaleza Verba Local).</p> <p>2.- Existencia de un potencial patrimonial "tradicional", representado arquitectónicamente por El Pueblo de Lo Barnechea, reconocido como un sector en el cual persisten modos de vida campesinos, tradiciones propias y formas particulares de relación con el entorno. Por último, la conciencia ambiental, no tan solo comunal sino también regional favorece este escenario singular y privilegiado.</p> |



| F) DIAGNÓSTICO AMBITO: VIVIENDA | |
|--|---|
| Ventajas | <p>1.- El público objetivo para soluciones habitacionales se encuentra concentrado territorialmente.</p> <p>2.- La población de menores recursos esta conformada mayoritariamente por familias jóvenes y pequeñas, lo que les favorece para acceder a los subsidios habitacionales.</p> <p>3.- Existencia de campo laboral para los jefes de hogar, lo que implica que cuentan con los ingresos mínimos, que les permite ser beneficiarios de subsidios habitacionales.</p> <p>4.- Comunidad organizada, que cuenta con la infraestructura comunitaria básica, lo que les permite realizar sus reuniones.</p> <p>5.- Fuerte sentido de pertenencia de los habitantes.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Escasez de terreno para construir poblaciones de viviendas sociales.</p> <p>2.- Desconocimiento de la población de escasos recursos de los Programas habitacionales.</p> <p>3.- Existencia de una cultura asistencialista respecto de los servicios municipales.</p> <p>4.- Existencia de una cantidad importante de población que vive en condiciones de allegamiento y hacinamiento.</p> <p>5.- Lo Barnechea funciona como comuna de atracción por las soluciones de viviendas sociales que ofrece, respecto de la población extra comunal.</p> <p>6.- Constantes cambios en la política de habitacional del Estado, lo que genera</p> |

| E) DIAGNÓSTICO AMBITO: EDUCACIÓN | |
|---|---|
| Ventajas | <p>1.- El inventario de herramientas para ejercer la gestión de la educación en la comuna está suficientemente equipado en términos de marco de política educacional, proyectos educativos y dotación de recursos financieros y materiales en lo principal (existencia de un Plan Estratégico que permita un abordaje sistemático de la gestión municipal).</p> <p>2.- La posibilidad de acceder a fondos concursables (o de asignación por parte del MINEDUC) permite instalar proyectos para abordar la solución de algunos déficits específicos en la población escolar.</p> <p>3.- La renovación en el equipo de trabajo adscrito al DAEM probablemente permita de manera progresiva adecuar la gestión de la educación municipal a la demanda proyectada (matrícula), consolidar una dotación docente que corresponda en cantidad y calidad a los objetivos institucionales y ejecutar acciones (planes y proyectos) que atiendan las expectativas de la población objetivo.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Las condiciones que impone el Estatuto Docente sumadas a una costumbre asociada a mantener bajos niveles de exigencia a los profesionales y funcionarios de la educación mantienen vigente el escaso nivel de compromiso por parte de los docentes, una tendencia marcada en relación a no asumir responsabilidad sobre las metas y objetivos institucionales y también a radicar en terceros (familias o municipalidad) el origen de los resultados deficientes del sector.</p> <p>2.- Falta de liderazgo institucional debilitó la relación cargo/responsabilidad en los docentes afectando finalmente a la estructura completa. Esta situación se manifiesta, entre otros, incluso en la inadecuada formulación de la dotación docente.</p> <p>3.- Pérdida de los niveles y formas de desempeño que determinan los descriptores de cargo, la aplicación de criterios de evaluación, la adopción de indicadores de gestión, la oportuna aplicación de medidas (incentivos y sanciones) y otras en la misma línea son iniciativas inevitables para esta área.</p> |



| Limitantes | Ventajas |
|---|--|
| <p>1.- Gran extensión territorial, con un clima adverso, con el riesgo de toma de terrenos sin edificar y emergencias.</p> <p>2.- Infraestructura vial, falta de interconexión vial, falta de iluminación y estacionamientos.</p> <p>3.- Hechos delictuales con alto impacto comunicacional.</p> <p>4.- Sectores de microtráfico y drogadicción, los cuales deben mantenerse controlados.</p> | <p>1.- Gran capacidad organizativa municipal y alto grado de coordinación con otras entidades del área seguridad, inspección, emergencia y sistemas de seguridad particulares.</p> <p>2.- Ubicación aislada, con accesos acotados y controlables, limitando el acceso de delincuencia externa a la comuna.</p> <p>3.- Conocimiento institucional de los puntos vulnerables de la comuna, lo cual posibilita la intervención en aquellos sectores.</p> <p>4.- Incorporación de nuevas tecnologías al sistema de vigilancia, comunicación y fiscalización.</p> |

| | |
|--|---|
| <p>desinformación y confusión en la población objetivo.</p> <p>7. Dificultad para adquirir terrenos para destinarlos a proyectos de viviendas sociales, producto del alto valor del suelo o de la necesidad de modificar el plan regulador comunal para incluir este uso de suelo en algunas zonas de la comuna.</p> | <p>habitantes con su territorio.</p> <p>6. La comunidad siente respeto y credibilidad por la municipalidad.</p> <p>7. Reconocimiento general del derecho a una vivienda propia, lo que ha redundado en la creación de fondos públicos y privados para financiar programas de viviendas sociales, los que pueden ser para generar soluciones transitorias como los Techo para Chile o definitivas como los fondos concursables de Gobierno Central.</p> <p>8. Existencia de una Política Habitacional impulsada por el Gobierno Central, que permite mayor participación de la comunidad beneficiaria y, por ende, contacto más directo con las familias beneficiadas.</p> |
|--|---|



| J) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: PRESUPUESTO | |
|---|--|
| Ventajas | <p>1.- Ingresos municipales, son en un alto porcentaje propios, con un crecimiento sostenido de los ingresos municipales en el tiempo, con tasas menores que otras municipalidades, con un creciente desarrollo inmobiliario y comercial.</p> <p>2.- Unidades integradas a Sistema computacional, con una oferta creciente de soluciones.</p> |
| Limitantes | <p>1.- En la municipalidad la baja velocidad en los tiempos de respuesta y criterios dispares, frente al requerimiento de acciones.</p> <p>2.- Aumento constante en los gastos fijos, con proyectos no acotados los que no cuentan con la información requerida.</p> <p>3.- Percepción de las autoridades como una comuna con una heterogeneidad socio económica muy marca.</p> <p>4.- Competencia de comunas vecinas muy fuerte, las que están en constante renovación.</p> |

| I) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: CULTURA | |
|---------------------------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Comuna rica en tradiciones, patrimonio, manifestaciones culturales propias y espacios físico - naturales que la hacen atractiva para desarrollar actividades culturales.</p> <p>2.- La presencia de vecinos interesados en participar de actividades culturales; organizaciones sectoriales con experiencia y experticia en el desarrollo, gestión y ejecución de proyectos afines; sector privado comprometido con la temática genera un panorama auspicioso.</p> |
| Limitantes | <p>1.- La falta de infraestructura cultural, oferta programática, difusión limitada, políticas locales insuficientes y la importante competencia de las comunas vecinas en el ámbito afin limita el desarrollo de la cultura en la comuna, pese a contar con una población objetivo interesada, activa y participativa.</p> |

| H) DIAGNÓSTICO ÁMBITO: DEPORTE | |
|---------------------------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Comuna de grandes atractivos turísticos, geográficos y naturales lo que permite generar distintas actividades deportivas vinculadas a estos ámbitos.</p> <p>2.- Interés de la Organización municipal, de los inversionistas privados y de los habitantes de la comuna, en participar y generar en conjunto programas, proyectos y actividades vinculadas al deporte.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Deficiente implementación de la política deportiva del municipio.</p> <p>2.- La carencia de infraestructura adecuada, sumado a una deficiente mantenimiento y utilización de la infraestructura existente, limita el desarrollo del deporte en la comuna.</p> |



DIAGNÓSTICO TERRITORIAL

VI. DIAGNÓSTICO TERRITORIAL.

A continuación se presentan las ventajas y limitantes definidas en los ámbitos: Social, Territorio, Medioambiente, Salud, Educación, Vivienda, Seguridad Ciudadana, Deporte y Cultura. Para cada ámbito se analizaron las características de los 10 territorios definidos, cuyos resultados fueron generados en función de los diagnósticos territoriales sobre la base de la metodología FODA.

5.1. UNID. TERRITORIAL (1): CAJÓN DEL ARRAYÁN - CAJÓN DEL RÍO MAPOCHO

| SOCIAL | |
|-------------------|--|
| Ventajas | 1.- Entorno natural de gran belleza y libre de contaminación ambiental. 2.- Habitante con transporte propio y viviendas consolidadas. |
| Limitantes | 1.- Construcción en zonas de riesgo. 2.- Ausencia de transporte público, eficiente, necesario por el difícil acceso y aislamiento del sector. |

| TERRITORIO | |
|-------------------|---|
| Ventajas | 1.- Desarrollo de una identidad cultural asociada a lo natural. 2.- Paisaje con gran belleza natural por sus cursos de agua, cerros, vegetación nativa y vistas panorámicas. 3.- Acceso a la cordillera y conexión con las localidades de: Farellones, El Colorado, La Parva y Valle Nevado. 4.- Población homogénea y, en general, con el interés común de lo ecológico y lo natural. 5.- Posibilidad de cambio normativo, lo que permitiría la instalación de equipamientos turísticos. |
| Limitantes | 1.- La conformación geográfica del territorio ha redundado en déficit de vialidad y de conectividad interna. 2.- Déficit de infraestructura de servicios básicos, lo que implica la existencia de, por ejemplo, numerosos pozos negros. 3.- Las características del plan regulador comunal vigente actúa como desincentivo para la actividad turística. 4.- Se han incrementado las viviendas irregulares. |

| MEDIOAMBIENTE | |
|-------------------|---|
| Ventajas | 1.- Recurso natural estratégico, de importante superficie y con potencial de oferta a diversificar, tales como un ambiente libre de contaminación, turístico, paisajístico y agradable para vivir. 2.- Presencia de población residente de composición homogénea que presenta interés en participar de actividades ambientales. |
| Limitantes | 1.- Falta de conexión del sector, tanto interna como externa, dado por la infraestructura vial insuficiente y deteriorada, determinando una escasa fiscalización y la generación de espacios públicos. 2.- Escasa preocupación ambiental generado por una conciencia temática disminuida por parte del sector inmobiliario y el Plan Regulador Comunal, que limita el desarrollo del sector. |





| EDUCACION | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Este sector se caracteriza por un bajo nivel de delincuencia.</p> <p>2.- Algunos de los habitantes, familias antiguas con buenos recursos económicos, pueden acceder a la Educación Privada, lo que minimiza la demanda escolar municipalizada.</p> <p>3.- Existe un transporte especial proporcionado por la Municipalidad para el traslado de los niños que pertenecen al sector municipalizado y particular subvencionado.</p> | <p>1.- Los sectores que cubren esta zona, y la escasa accesibilidad que existe, aleja a los habitantes de menores recursos de los establecimientos educacionales municipalizados, aun de los más cercanos.</p> <p>2.- No existe ningún establecimiento municipal en la zona, por lo que la totalidad de los menores que acceden a la educación pública deben recorrer largos tramos, lo que aumenta sus tiempos de desplazamiento.</p> <p>3.- Existen amplias zonas rurales de muy difícil acceso, lo que implica que aumentarían los costos por concepto de construcción para un equipamiento educacional que pueda abarcar la mayor parte del público objetivo en dicha zona.</p> <p>4.- Asimismo, el hecho de contar con una baja densidad poblacional, haría aun menos viable un proyecto que cumpla con los requerimientos mínimos que exige la Ley para este tipo de establecimientos.</p> |

| SALUD | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Futuros convenios de salud con instituciones Universitarias (UNAB), que darán lugar a la atención de los requerimientos de salud de los habitantes del sector.</p> <p>2.- Se darán prestaciones que se realizarán en la ampliación del centro, con un pago asequible a la clase media.</p> <p>3.- Se debiera crear cobertura para enfermos postrados.</p> | <p>1.- Sector geográficamente aislado con complejas vías de acceso y escasa locomoción, lo que dificulta tanto la implementación de nuevos centros de atención de salud como el acceso a centros de otras unidades territoriales.</p> <p>2.- Alta vulnerabilidad geográfica como zona de riesgo asociada a catástrofes físico ambientales (derrumbes, aludes), que se traducen en accidentes o complicaciones de salud para los habitantes.</p> <p>3.- Población de un estrato socioeconómico medio, que no califica para acceder a los beneficios del sistema de salud público.</p> |



| DEPORTE | |
|-------------------|--|
| Ventajas | 1.- Existencia de equipamiento (multicancha municipal). 2.- Apoyo de la Fundación Parque Familiar el Arrayán. 3.- Participación constante y motivada de algunos sectores de los habitantes del sector. |
| Limitantes | 1.- Carencia de malla protectora en Multicancha. 2.- Falta de motivación y educación deportiva en los niños y jóvenes del sector. 3.- Altos índices de drogadicción en la comunidad. |

| SEGURIDAD CIUDADANA | |
|----------------------------|---|
| Ventajas | 1.- Zona residencial con baja densidad de población. 2.- Zona ecológica, con recursos turísticos, apta para deportes al aire libre sin contaminación. |
| Limitantes | 1.- Deficiente infraestructura en conexión vial, alcantarillado, recolección aguas lluvias, estacionamientos, iluminación, veredas y estacionamientos. 2.- Clima adverso, intervención humana el cauces naturales. |

| VIVIENDA | |
|-------------------|--|
| Ventajas | 1.- Existe una Junta de Vecinos en la localidad de Corral Quemado. 2.- En el cajón del Arrayán existe participación vecinal activa. 3.- En el camino El Cajón, en El Arrayán, existe el parque familiar. 4.- En el cajón del Arrayán hay servicios educacionales como el colegio San Juan de Kronstandt). 5.- En términos generales, en ambos cajones existe heterogeneidad social y económica. 6.- Se promueve la formación de Juntas de Vecinos. 7.- Existe la posibilidad de que los habitantes de ambos cajones accedan a programas de viviendas sociales. 8.- En ambos cajones existen atractivos turísticos naturales (C° Pochoco, Santuario de la Naturaleza Los Nogales, Puente Nihue), que podrían llevar a generar proyectos turísticos, lo que podría favorecer la radicación de los habitantes de menos recursos. |
| Limitantes | 1.- La baja densidad poblacional redundada en baja participación ciudadana. 2.- No existen terrenos municipales y los costos de los privados son demasiado altos. 3.- Bajos estándares de urbanización, deficiente conectividad y mala calidad de las vías. 4.- Déficit en servicios de salud. 5.- Baja participación ciudadana debido a la diversidad cultural, educacional y de intereses de sus habitantes. 6.- Déficit de redes de transporte público. 7.- Rechazo de la comunidad a la instalación de viviendas sociales. 8.- Sensación de vulnerabilidad en los habitantes de las Casas A de camino El Cajón, producto que no son propietarios de las viviendas y su permanencia en ese lugar depende de la decisión que adopten los dueños. 9.- Existencia de clandestinos de venta de alcohol. |



| CULTURA | |
|--|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Este es un sector con una gran identidad cultural dada por los atributos naturales y por algunas antiguas construcciones y tradiciones.</p> <p>2.- Entre los atributos naturales encontramos El Santuario de la Naturaleza del Arrayán con un gran potencial para desarrollarlo como importante atractivo turístico.</p> <p>3.- En esta unidad territorial encontramos también importantes instalaciones factibles de ser desarrolladas como el observatorio del cerro Pochoco y el colegio Kronstadt el cual además cuenta con valiosos recursos humanos para desarrollar actividades.</p> | <p>1.- A pesar de la infraestructura antes mencionada, falta infraestructura destinada especialmente para desarrollar actividades culturales, que de lugar para que las escasas organizaciones sociales se reúnan y se desarrollen actividades que preserven las tradiciones del sector y aprovechen los recursos naturales a través de la educación ambiental.</p> <p>2.- Otro factor que juega en contra del sector es su característica alejada geográficamente lo cual se traduce en falta de conectividad con el resto de la comuna, esto sumado a la falta de infraestructura de servicios como locomoción, genera una situación de aislamiento en los habitantes del sector.</p> |



5.2. UNIDAD TERRITORIAL (2): CENTRO MONTAÑA-YERBA LOCA

| SOCIAL | |
|-------------------|--|
| Ventajas | <p>1.- Recurso natural de gran importancia, con potencialidades y posibilidades de mejora en los aspectos turísticos y de preservación del medio ambiente.</p> <p>2.- Posibilidades de alianzas estratégicas público-privadas, para la materialización de proyectos, acciones, programas, etc.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Insuficiente conciencia ambiental, elemento fundamental para generar desarrollos del sector sustentables y en armonía.</p> <p>2.- Limitantes viales y de infraestructura del territorio.</p> |

| TERRITORIO | |
|-------------------|--|
| Ventajas | <p>1.- Gran reserva natural de la Región Metropolitana y de acumulación del recurso nieve, que provee de agua dulce a la ciudad.</p> <p>2.- Fundo Yerba Loca de propiedad municipal, con gran potencialidad de desarrollo turístico.</p> <p>3.- Localización de centro de esquí de relevancia internacional, lo que hace que Lo Barnechea tenga una importante demanda de turistas extranjeros.</p> <p>4.- La mayor ventaja del centro de montaña es su cercanía con la ciudad.</p> <p>5.- La incorporación en la agenda del Gobierno Central de mejorar la ruta G21.</p> <p>6.- El interés del Gobierno Central de incorporar el centro de montaña en Senderos de Chile.</p> <p>7.- Producto de las faenas de la mina AngloAmericana en el cañón del río San Francisco, se generan compensaciones ambientales que favorecen a la comunidad.</p> |
| Limitantes | <p>1.- La falta del recurso agua en Yerba Loca, lo que impide cualquier tipo de desarrollo.</p> <p>2.- Malas condiciones del camino existente, Ruta G21.</p> <p>3.- Malas condiciones del camino que conecta Villa Paulina en Yerba Loca con la Ruta G21.</p> <p>4.- La estacionalidad de la demanda turística.</p> <p>5.- Déficit de infraestructura sanitaria en todo el centro de montaña.</p> <p>6.- La existencia de la mina AngloAmericana en el cañón del río San Francisco, lo que genera problemas en el tránsito de la ruta G21.</p> <p>7.- El aumento de la altura de la isoterma de los 0° C, hace que precipite en la cordillera, lo que genera el aumento del caudal de los ríos y esteros y la activación de las quebradas intermitentes. Esta situación a puesto en condiciones de vulnerabilidad y peligro por inundación y remoción en masa a la población de diferentes puntos de la comuna.</p> <p>8.- La existencia de un tranque de relave en las instalaciones de la mina Angloamericana.</p> |

| MEDIOAMBIENTE | |
|----------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Se cuenta con un recurso natural estratégico y exclusivo, libre de contaminación y de fuerte valor ambiental (la Cordillera), con importante superficie para diversificar la oferta, ya sea para fines ambientales, turísticos, paisajísticos, etc.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Escasa accesibilidad al Centro de Montaña, producto de la infraestructura vial actual deficiente, lo que dificulta la fiscalización municipal, la ausencia de espacios públicos, utilización parcial del recurso y disminuye notablemente la demanda potencial de visitantes.</p> <p>2.- Presencia de actividades contaminantes, tenencia irresponsable de mascotas, botaderos de perros, ausencia de tratamiento de las aguas, importante actividad minera, ausencia de normativa sobre explotación de canteras y marco regulatorio ambiental insuficiente.</p> |



| EDUCACION | |
|--|--|
| Limitantes | Ventajas |
| <p>1.- Falta de infraestructura para Educación en la ciudad.</p> <p>2.- Cualquier mejoramiento en la infraestructura del colegio existente o cualquier obra nueva, significarían altos costos de inversión, ya que es un lugar de difícil acceso, distante al menos 43 kilómetros del centro cívico comunal y los terrenos destinados a equipamiento municipal son escasos. Esto hace aún más difícil mejorar las instalaciones existentes.</p> <p>3.- El bajo número de habitantes permanentes, dificulta aún más la inversión en infraestructura, ya que son muy pocos los posibles beneficiarios.</p> <p>4.- Debido a la lejanía de esta zona, se ha provocado una descoordinación con los distintos programas de intervención social que imparte el Municipio.</p> | <p>1.- Por su ubicación geográfica, el Centro de Montaña posee un bajo nivel de delincuencia y micrográfico, por lo que es fácil efectuar controles y resguardos del área, todo esto sumado a que cuenta con un sólo acceso que es la Ruta -21.</p> <p>2.- En estas áreas, habitadas todo el año por una baja cantidad de habitantes, existe un alto compromiso y participación de los padres y apoderados en las distintas actividades del único establecimiento educacional municipal, pionero en la zona, el Colegio Farellones.</p> <p>3.- La Educación que proporciona este establecimiento, ubicado en un sector tan abastado por las inclemencias del tiempo, considera transporte diario para niños del sector, infraestructura escolar adecuada para la enseñanza básica y la implementación de un Programa de Residencia Familiar para que aquellos alumnos graduados de enseñanza básica en el Colegio Farellones, continúen sus estudios de enseñanza media en otros Liceos de Lo Barnechea.</p> <p>4.- La existencia de empresas privadas del sector, como operadores de ski, y otras que se dedican al turismo y similares, permite la oportunidad de acceder a fondos privados para mejoramiento de la infraestructura educacional.</p> |

| SALUD | |
|---|---|
| Limitantes | Ventajas |
| <p>1.- La lejanía geográfica dificulta tanto el acceso a servicios de salud de especialidad como la asistencia de móviles de salud.</p> <p>2.- Existe una posta que tiene muy limitados los servicios que puede prestar, tanto en el equipamiento como en el recurso humano, lo que se traduce en la necesidad de trasladarse a los centros de salud especializados sacrificando tiempo valioso en lo que a salud se refiere.</p> <p>3.- La normativa interna obstaculiza la asistencia a problemas en el sector (excesivo papelero para subir al centro de montaña)</p> <p>4.- La enorme cantidad de visitantes a los centros de montaña y lo riesgoso de los deportes invernales generan una sobredemanda de servicios de salud de emergencia en esta época. Lo que contrasta con lo ocurrido el resto del año.</p> | <p>1.- Existe una red asistencial con el centro de salud bien organizada y en caso de derivación, cuenta con ambulancia para trasladar al paciente.</p> <p>2.- Aprovechar la red de asistencia y así aumentar la cobertura a enfermos postrados, a los que se hace muy difícil trasladarlos al centro de salud.</p> |



| DEPORTE | |
|-------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Territorio extenso con grandes potenciales para la práctica de eco-turismo y actividades deportivas y recreacionales al aire libre.</p> <p>2.- Gran variedad de fauna y flora nativa.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Santuario de la Naturaleza - Yerba Loca: Dificultad en el acceso (debido al estado de la ruta G21), falta de estacionamientos, falta de equipamiento para el turista (baños, lugares para camping), falta de servicios básicos: agua potable y electricidad.</p> <p>2.- Turistas poco comprometidos con el medio ambiente.</p> |

| SEGURIDAD CIUDADANA | |
|----------------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Centro turístico nacional e internacional. Zona de gran superficie natural, verde, además de sus centros invernales, para el desarrollo del turismo con alianzas públicas-privadas.</p> <p>2.- Zona aislada, lo cual limita el acceso a los residentes y turistas.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Deficiente infraestructura en conexión vial, turística, sanitaria, recolección aguas lluvias y estacionamientos.</p> <p>2.- Condiciones geográficas y Climáticas adversas.</p> <p>3.- Falta de conciencia ecológica.</p> |

| VIVIENDA | |
|-------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Existencia de servicios básicos (escuela, posta, etc.).</p> <p>2.- Transporte municipal para que los niños y jóvenes asistan a clases en los colegios ubicados en el plano.</p> <p>3.- Acceso a fuentes laborales en los centros turísticos.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Viviendas emplazadas en terrenos con riesgo natural; muy distantes unas de otras y muchas en situación irregular respecto de la propiedad.</p> <p>2.- Dificil acceso y condiciones de aislamiento por la inexistencia de transporte público.</p> <p>3.- Muchos sectores con déficit de soluciones sanitarias (agua potable y alcantarillado).</p> <p>4.- Las localidades no cuentan con centros de abastecimientos propios (combustibles y otros).</p> <p>5.- La distribución dispersa de las viviendas dificulta la participación ciudadana.</p> <p>6.- Los propietarios rechazan la construcción de proyectos de viviendas sociales.</p> |



| CULTURA | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Esta unidad territorial presenta importantes ventajas como su ecodiversidad lo que representa un importante patrimonio cultural inmaterial generándose de esta manera la oportunidad de fomentar el desarrollo de una visión ecológica y programas de educación ambiental con vistas a terreno de colegios, empresas, etc.</p> <p>2.- Encontramos importantes atractivos turísticos como los centros de ski y el santuario de la naturaleza yerba loca, los que atraen una gran cantidad de público que demanda actividades de recreación y cultura. Considerando esto y la existencia del colegio farellones se pueden implementar cursos técnicos que capaciten a los habitantes del sector para orientar a los visitantes y potenciar los lugares de interés como Verba Loca.</p> <p>3.- Existen programas culturales esporádicos que se pueden desarrollar aún más como Bibliobús y Orquesta Infantil de Farellones.</p> <p>4.- Está el interés de grandes empresas como Angloamericana de invertir en proyectos culturales y educativos en el sector.</p> | <p>1.- Se cuenta con precarias condiciones de acceso al centro de montaña (deficiente camino) lo cual no fomenta la visita de turistas. Por otra parte la infraestructura de servicios del santuario de Verba Loca no cumple con los requerimientos de higiene que demandan los visitantes, lo que va en directo desmedro del público que visita el santuario.</p> <p>2.- Las Características climáticas y geográficas se traducen en que el uso de los centros de invernáculos se de únicamente en dicha época. La idea sería generar actividades recreativas y culturales que permitan aprovechar el lugar durante todo el año.</p> <p>3.- Falta de organizaciones vecinales, sedes sociales, políticas de preservación ambiental, diagnósticos de visitas y en general poca difusión y conocimiento del sector para los habitantes de la RM.</p> |

5.3. UNIDAD TERRITORIAL (3): PUEBLO DE LO BARNECHEA

| SOCIAL | |
|-------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Consolidación de las viviendas, los accesos al sector, equipamientos y servicios.</p> <p>2.- Vecinos antiguos con gran apego a sus tradiciones, lo que permite impulsar las características turísticas del sector.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Despreocupación institucional de la clase media, por no ser grupo prioritario.</p> <p>2.- Falta de proyectos inmobiliarios que permitan el desarrollo del sector.</p> |

| TERRITORIO | |
|-------------------|--|
| Ventajas | <p>1.- Existencia de un patrimonio cultural intangible.</p> <p>2.- Fuerte identidad y arraigo con el territorio de las familias antiguas.</p> <p>3.- Respeto por las tradiciones, las que se mantienen en el tiempo.</p> <p>4.- Diversidad de actividades económicas y fuente de mano de obra para los empleos ofrecidos por los habitantes de mayores recursos.</p> <p>5.- Uso intensivo del espacio público y fuerte vida de barrio.</p> <p>6.- Proveedor de equipamientos y servicios públicos de la comuna.</p> <p>7.- Población activa en la toma de decisiones.</p> <p>8.- Ubicación estratégica dentro de la comuna.</p> <p>9.- Proyecto Parque de la Chilenidad.</p> <p>10.- Integración social de la comuna.</p> <p>11.- Sector de la población que facilita la obtención de recursos en el Gobierno Central.</p> <p>12.- Conocimiento a nivel regional del pueblo de Lo Barnechea.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Déficit de áreas verdes y estacionamientos.</p> <p>2.- Calles angostas con poca capacidad de circulación vehicular y peatonal.</p> <p>3.- Estructura social – legal de los predios particulares que dificulta el desarrollo.</p> <p>4.- Presión inmobiliaria que pone en riesgo la existencia del Pueblo.</p> <p>5.- Proyecto nuevos que se han transformado en externalidades negativas.</p> <p>6.- La actual normativa urbanística que favorece la pérdida del Pueblo como asentamiento humano antiguo y tradicional.</p> <p>7.- Grandes vías proyectadas que lo seccionan.</p> <p>8.- La cercanía con el Cerro 18 y los campamentos le genera una imagen negativa.</p> |

| MEDIOAMBIENTE | |
|----------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Presencia de espacios turísticos, paisajísticos, patrimoniales y culturales posibles de apreciar y disfrutar, contando además con una adecuada accesibilidad al lugar.</p> |
| Limitantes | <p>2.- Ausencia notoria de áreas verdes, que limita las oportunidades de esparcimiento y recreación de los vecinos.</p> |





| EDUCACION | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- El sector se caracteriza por su alto compromiso con las tradiciones más arraigadas en la comuna, los pobladores pertenecen en su mayoría a familias nacidas y criadas en este sector, por lo que existen importantes lazos afectivos y sociales. Esto permite que los índices de delincuencia, y drogadicción se mantengan más controlados.</p> <p>2.- El Pueblo de Lo Barnechea, es el casquete urbano antiguo de la comuna, lo que implica que esta muy consolidada y contiene una buena oferta educacional, con acceso a colegios municipales, particulares subvencionados y particulares, que imparten educación preescolar, básica, media, técnico profesional y diferencial.</p> <p>3.- En esta zona existe una amplia red de infraestructura deportiva y social, iglesias, multicanchas, estadio, centro de salud, servicios, Carabineros, etc., lo que permite que nuestros vecinos tengan un importante nivel de apoyo en este aspecto. Esto se traduce en un mayor interés y compromiso por el acceso a la educación.</p> | <p>1.- La distribución espacial de algunos colegios, puede generar focos de inseguridad, especialmente en aquellos casos en que colindan con lugares de expendio de alcohol, provocando exposición de los beneficiarios a la delincuencia y drogadicción.</p> <p>2.- Por otra parte, aun cuando existe infraestructura nueva que cumple con la normativa requerida, también existen establecimientos educacionales antiguos, que datan de más de 100 años, cuya infraestructura es obsoleta y difícil el acercamiento de alumnos y familias, generando mayores costos de inversión para su mantenimiento.</p> <p>3.- Falta de terrenos municipales que permitan ampliar la cobertura de la matrícula preescolar, y así equiparar la oferta de colegios particulares y particulares subvencionados.</p> |

| SALUD | |
|---|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Esta zona es el centro poblado que da origen a la comuna, es por ello que cuenta con un equipado centro de salud que da respuesta oportuna a las necesidades de salud de los beneficiarios del sistema de salud pública.</p> <p>2.- Existencia de convenios que aumentan la infraestructura para la prestación de servicios abarcando más atenciones que las exigidas por el Ministerio de Salud.</p> <p>3.- Sector que cuenta con numerosas redes de apoyo y de comunicación, lo que permite desarrollar planes de acción y campañas preventivas.</p> | <p>1.- Existen dificultades en aplicar el modelo de salud familiar en la infraestructura existente, esta no contempla salas de tratamiento de salud para el grupo familiar completo, como salas de psicología grupal, etc.</p> <p>2.- La burocracia administrativa interna dificulta la prestación de servicios a tiempo, así como también la entrega de medicamentos, etc.</p> <p>3.- Este sector está muy expuesto a sectores con un alto grado de vulnerabilidad social, lo que se traduce en problemas de dependencia de alcohol y drogas, con las consecuencias que esto acarrea como violencia, delincuencia, etc. y el consecuente daño psicológico que todo esto genera.</p> |



| DEPORTE | |
|-------------------|--|
| Ventajas | <p>1.- Equipamiento deportivo (Gimnasio) ubicado en un sector accesible de la comuna, cercana con otros equipamientos comunitarios.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Actualmente Prodeportes se ve limitado debido a las deficientes respuestas por parte de la Municipalidad (en su gestión administrativa) respecto de solicitudes de mantenimiento, reparaciones e infraestructuras deportivas.</p> |

| SEGURIDAD CIUDADANA | |
|----------------------------|--|
| Ventajas | <p>1.- Gran atractivo cultural y patrimonial, el cual mantiene las tradiciones, debiendo recuperar estos espacios y áreas verdes.</p> <p>2.- Pobladores tradicionales con eficientes organizaciones comunitarias, deportivas y culturales.</p> <p>3.- Ubicación central en la comuna con comercio y servicios adecuados.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Deficiente infraestructura en iluminación, estacionamientos y vías para el transporte público.</p> <p>2.- Zona con alta densidad de casas, siendo vulnerable a las emergencias como sismos, vientos, agua e incendios.</p> <p>3.- Mantener controlada la delincuencia, tráfico de drogas y drogadicción.</p> <p>4.- Problemas de infraestructura en algunos colegios y falta de cobertura en el nivel preescolar.</p> <p>5.- Grandes vías proyectadas que seccionan la zona afectan negativamente proyectos de inversión.</p> |

| VIVIENDA | |
|-------------------|--|
| Ventajas | <p>1.- Muy buenas condiciones de accesibilidad y de equipamiento comunitario (sedes sociales, multicanchas, gimnasio, iglesia, entre otros).</p> <p>2.- Cercanía a todos los servicios básicos, como salud, educación, Carabineros, etc., desde los lugares de residencia de la población.</p> <p>3.- Fuerte sentido de pertenencia de la población con el territorio.</p> <p>4.- Las características propias del Pueblo le otorgan un gran potencial turístico.</p> <p>5.- La Costanera Norte mejora el acceso del Pueblo y su conexión con la ciudad, lo que contribuye a potenciar el desarrollo turístico del lugar.</p> <p>6.- Mejoramiento de la infraestructura educacional, de salud y de los equipamientos municipales.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Baja participación ciudadana de los distintos grupos étnicos del Pueblo.</p> <p>2.- Irregularidad en los asentamientos humanos, en el sentido de: varias familias en un mismo terreno, gran cantidad de allegados e irregularidades en los títulos de dominio.</p> <p>3.- Dificultad para desarrollar proyectos de viviendas sociales debido al alto valor del suelo y alta demanda para el desarrollo de proyectos inmobiliarios.</p> <p>4.- Costanera Norte se conectará con Av. Padre Alfredo Arteaga, lo que implica que se deben liberar terrenos de la ribera del río Mapocho.</p> |



| CULTURA | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Este es un sector con una importante carga e identidad cultural, es el pueblo que da origen a la comuna. Existen agrupaciones folclóricas organizadas, sin embargo se debiera canalizar el interés en actividades culturales y respaldar la gestión actualmente deficiente de las agrupaciones folclóricas y así potenciar el patrimonio inmaterial desaprovechado.</p> <p>2.- Actualmente existe diversa infraestructura para desarrollar actividades culturales como el Centro Lector, Pro talleres y Pro juventud, sin embargo se debiera aprovechar la infraestructura y recursos humanos de colegios y centros religiosos.</p> | <p>1.- Falta generar un diagnóstico de la demanda cultural en el sector, de manera de captar los intereses y/o requerimientos de sus habitantes.</p> <p>2.- Es un sector vulnerable socialmente, se encuentra cercano a poblaciones de alto riesgo social y por ende se dan numerosos problemas de delincuencia, drogas y otras dependencias.</p> <p>3.- Escasa infraestructura de servicios estacionamientos, calles estrechas, etc. Que dificultan la asistencia de interesados de otros sectores a eventos culturales en el pueblo.</p> <p>4.- Falta de infraestructura cultural.</p> |

5.4. UNIDAD TERRITORIAL (4): LA DEHESA

| SOCIAL | |
|-------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Sector consolidado en los ámbitos de vivienda, equipamiento, servicios e infraestructura vial y accesibilidad.</p> <p>2.- Habitantes con recursos, sin carencias en educación, salud y vivienda.</p> <p>3.- Existencia de Organizaciones en sectores más antiguos.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Inexistencia de organizaciones en los sectores nuevos.</p> <p>2.- Inexistencia de servicios municipales en el sector.</p> <p>3.- Altos índices de delincuencia.</p> |

| TERRITORIO | |
|-------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Se caracteriza por tener grandes superficies de áreas verdes como clubes, cerros islas, etc.</p> <p>2.- La avenida La Dehesa es el eje central y centro de la comuna que le da identidad.</p> <p>3.- Existencia de grandes patos de terreno disponibles para lotear, lo que se encuentran ubicados estratégicamente.</p> <p>4.- Zona atractiva para la inversión privada.</p> <p>5.- Alta demanda por residencia proveniente desde otras comunas.</p> <p>6.- Red vial apta para mixtura de usos.</p> |
| Limitantes | <p>1.- El desarrollo urbano esta centrado en lo residencial que subutilizar la red vial existente.</p> <p>2.- Nuevos lotes con superficies prediales muy inferiores a la media del sector.</p> <p>3.- Vialidad y centralidad desaprovechada.</p> <p>4.- Vecinos reticentes a la mixtura de usos.</p> <p>5.- Falta de equipamientos obliga a los desplazamientos internos utilizando el vehículo.</p> |

| MEDIOAMBIENTE | |
|----------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Eje central de la comuna, cercano a 4 grandes áreas verdes, contando con sectores consolidados como barrios y áreas comerciales definidos.</p> <p>2.- Importante interés de los vecinos por proyectos ambientales tales como el compostaje, producto de la eficiente gestión en la recolección de residuos domiciliarios y el potencial actual de residuos verdes aprovechables.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Tendencia de densificación del sector mediante loteos DFL2 al final del área urbana y cambios en el uso del suelo a la tipología comercial genera la pérdida de la condición residencial del sector, determinando la disminución de áreas verdes, el aumento en la contaminación acústica, del aire, lo que incide en la migración de vecinos.</p> |





| EDUCACION | |
|-------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Existencia de un componente familiar que en general, tiene la preocupación de que el alumno continúe sus estudios hasta la Universidad. Existencia de colegios preocupados por la ayuda social que se pueda realizar a través de los alumnos, a los sectores más desposeídos.</p> <p>2.- El grado de vulnerabilidad es bajo en cuanto a recursos por familia. Las viviendas son sólidas y hay poco riesgo de desertión en los estudiantes. En general, existe preocupación por los sectores más desposeídos que a veces se canaliza en ayuda social.</p> <p>3.- Hay cercanía con los colegios municipalizados y particular subvencionados. Los habitantes de esta zona cuentan con medios de transporte de manera que pueden elegir colegios dentro o fuera de la comuna.</p> <p>4.- Existe cercanía con los colegios municipalizados y particular subvencionados, aunque este sector cuenta sólo con establecimientos educacionales del sector privado. Hay varias Universidades en las cercanías, a pesar de estar en otras comunas.</p> <p>5.- Al ser un sector acomodado, los pobladores pueden acceder a establecimientos educacionales privados.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Alto grado de vulnerabilidad en cuanto a seguridad. Los estudiantes tienen más recursos, lo que hace que puedan caer más fácilmente en hábitos relacionados con el acceso a drogas más duras.</p> <p>2.- El transporte público es lento y de poca frecuencia, que vayan de este sector a otros más centrales.</p> <p>3.- No cuenta con colegios particulares subvencionados ni municipalizados, como tampoco con jardines infantiles o sala-cunas públicas.</p> |

| SALUD | |
|-------------------|--|
| Ventajas | <p>1.- En este sector no existen problemas de hacinamiento ni higiene que pongan en riesgo la salud de los habitantes del este sector, además la población del sector cuenta con recursos suficientes para solventar de manera privada las necesidades de salud.</p> <p>2.- Sector consolidado en el tiempo, en el que los vecinos ya tienen definidos sus servicios de salud privados y además existen autopistas que facilitan el acceso a clínicas en otras comunas.</p> <p>3.- La gran cantidad de recursos con los que cuentan sus vecinos, dan la posibilidad de emprender un plan de prevención de enfermedades y generar centros de atención que den pronto acceso a necesidades básicas.</p> <p>4.- Sector que cuenta con numerosas áreas verdes que permiten desarrollar actividades saludables al aire libre.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Es una de los sectores con mayor tasa de motorización del país, además existen pocos nodos de comunicación con otras comunas, por lo que existen sectores de gran tráfico vehicular, que generan contaminación y otros riesgos a la salud y se ven afectados por la violencia, asaltos, drogas, etc.</p> |



| | |
|-------------------|---|
| DEPORTE | |
| Ventajas | <p>1.- Los habitantes del sector poseen un mayor poder adquisitivo, lo que permite realizar actividades co-financiadas.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Dificultad en los procesos administrativos para la obtención de permisos para las actividades deportivas en Bienes Nacionales de Uso Público.</p> <p>2.- Ausencia de comunicación entre los habitantes del sector con las instituciones.</p> |

| | |
|----------------------------|---|
| SEGURIDAD CIUDADANA | |
| Ventajas | <p>1) Zona preferentemente residencial, con una presencia importante de condominios y áreas verdes aptas para actividades al aire libre.</p> <p>2) Cuenta con sistemas de seguridad privados.</p> <p>3) Cuenta con servicios y comercio establecido y moderno.</p> <p>4) Mercado interés de privados en invertir.</p> |
| Limitantes | <p>1) Se encuentra en el límite urbano y rural, con eventos rurales, consumo de drogas, robos y sitios errizos que se deben mantener controlados.</p> <p>2) Gran población flotante por la cantidad de construcciones.</p> <p>3) No tiene organizaciones comunitarias constituidas.</p> <p>4) Zonas con mala iluminación debido al follaje.</p> |

| | |
|-------------------|--|
| VIVIENDA | |
| Ventajas | <p>1.- La mayor parte de los residentes son propietarios de sus viviendas.</p> <p>2. Cuenta con transporte público y la mayor parte de sus habitantes tienen movilización propia.</p> <p>3. Zona consolidada desde el punto de vista urbano y con buenos equipamientos comunitarios.</p> <p>4. Los habitantes de esta zona generan empleos y absorben mano de obra de los habitantes de menos recursos de la comuna.</p> <p>5.- La participación ciudadana se podría optimizar con la construcción de sedes sociales.</p> <p>6. Las iniciativas gubernamentales de construcción de ciclo vías, áreas verdes y otras promueve la vida familiar y en comunidad, lo que reduce en mayor conocimiento entre los vecinos y, por ende, disminución de la sensación de inseguridad.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Baja organización comunitaria y poca vida de barrio.</p> <p>2.- No existen ciclovías, servicios comunitarios, hoteles, etc.</p> <p>3. Esta zona es sólo residencial, lo que hace que sus habitantes satisfagan sus necesidades en otras unidades territoriales.</p> <p>4. Alto valor del suelo impide que se destinen terrenos para la construcción de equipamiento comunitario.</p> <p>5. Alta sensación de inseguridad.</p> |



| CULTURA | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Los habitantes de esta unidad territorial cuentan con un gran poder adquisitivo y representan una gran demanda de actividades culturales.</p> <p>2.- Existe una gran cantidad de infraestructura privada como colegios, malls, clubes de golf, donde, en convenio con las respectivas empresas se pueden desarrollar actividades culturales.</p> <p>3.- Se cuenta con vallas municipales para dar a conocer las actividades culturales que se realizan.</p> | <p>1.- Falta de infraestructura Municipal para desarrollar dichas actividades.</p> <p>2.- Altas tazas de delincuencia generan inseguridad en la población del sector quienes optan por no asistir a concurrencias masivas ante el riesgo de ser víctimas de un delito.</p> <p>3.- Este sector se encuentra en cercanía con otras comunas con gran oferta cultural, ante lo que los habitantes de esta unidad territorial optan por asistir a ofertas culturales en otras comunas cercanas.</p> |

5.5. UNIDAD TERRITORIAL (5): LA DEHESA ANTIGUA

| SOCIAL | |
|-------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Consolidación del sector en los ámbitos de vivienda, equipamiento, servicios e infraestructura vial.</p> <p>2.- Habitantes con recursos, sin carencias en educación, salud y vivienda.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Altos índices de delincuencia.</p> <p>2.- Falta de organización en la comunidad.</p> |

| TERRITORIO | |
|-------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Territorio blando en sector de Av. La Dehesa, lo que facilita la renovación urbana.</p> <p>2.- Ubicación estratégica en la comuna.</p> <p>3.- Red vial consolidada y con fácil conexión al resto de la comuna.</p> <p>4.- Concentración del equipamiento comunal.</p> <p>5.- Potencial desarrollo y transformación urbana.</p> <p>6.- Demanda por vivienda en densidad media, por equipamientos y oficinas.</p> <p>7.- Sector atractivo para la inversión privada.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Alto impacto sobre una red vial antigua e incapaz de absorber los nuevos flujos vehiculares.</p> <p>2.- Roce entre los nuevos equipamientos de gran escala con los residentes antiguos de la comuna.</p> <p>3.- Déficit de áreas verdes.</p> <p>4.- Falta de espacios públicos adecuados a los nuevos requerimientos de la comunidad.</p> <p>5.- Gran cantidad de población flotante que accede a la comuna por la oferta de equipamientos.</p> <p>6.- Tránsito de paso para acceder a la vialidad intercomunal, que aumenta la congestión del sector.</p> |

| MEDIOAMBIENTE | |
|----------------------|--|
| Ventajas | <p>1.- Presencia de áreas verdes importantes tales como el Club Ecuestre y el Zoológico permiten a los vecinos disponer de un reservorio ambiental de calidad.</p> <p>2.- Importante interés de los vecinos por proyectos ambientales tales como el compostaje, producto de la eficiente gestión en la recolección de residuos domiciliarios y el potencial actual de residuos verdes aprovechables.</p> |
| Limitantes | <p>1.- La densificación del territorio genera mayores impactos al medioambiente, ya sea por contaminación acústica y del aire, disminución de la cobertura vegetal y la migración de vecinos del sector.</p> |





| EDUCACION | |
|-------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Existencia de un componente familiar que en general, tiene la preocupación de que el alumno continúe sus estudios hasta la Universidad.</p> <p>2.- Existen colegios particulares preocupados por la ayuda social que se pueda realizar a través de los alumnos, a los sectores más desposeídos.</p> <p>3.- Existencia de recursos económicos y en general, de familias preocupadas por la educación de sus hijos.</p> <p>4.- Muchas familias cuentan con transporte privado (taxis o madres que van a buscar a sus hijos), lo que favorece la accesibilidad a la educación.</p> <p>5.- Acceso a varias Universidades en las cercanías, a pesar de estar en otras comunas.</p> <p>6.- Acceso y cercanía con los colegios particulares-subsidiados, municipalizados y con jardines infantiles de la JUNJI (San Lucas, pueblo).</p> <p>7.- Al ser un sector acomodado, los pobladores pueden acceder a establecimientos educacionales privados.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Alto grado de vulnerabilidad en cuanto a seguridad. Los estudiantes tienen más recursos, lo que hace que puedan caer más fácilmente en hábitos relacionados con el acceso a drogas más duras.</p> <p>2.- El transporte público es lento y de poca frecuencia, que vayan de este sector a otros más centrales.</p> <p>3.- No cuenta con colegios particulares-subsidiados ni municipalizados, como tampoco con jardines infantiles o sala-cunas.</p> <p>4.- El aumento de la violencia afecta directamente a este sector. Hay muchos asaltos a casas. Alta exposición a páginas webs, programas, juegos, etc. que pueden afectar negativamente a la conducta de los niños y jóvenes.</p> |

| SALUD | |
|-------------------|--|
| Ventajas | <p>1.- En este sector no existen problemas de hacinamiento que pongan en riesgo la salud de los habitantes del sector, además la población del sector cuenta con recursos suficientes para solventar de manera privada las necesidades de salud.</p> <p>2.- Sector consolidado en el tiempo, en el que los vecinos ya tienen definidos sus servicios de salud privados y además existen autistas que facilitan el acceso a clínicas en otras comunas.</p> <p>3.- La gran cantidad de recursos con los que cuentan sus vecinos, dan la posibilidad de emprender un plan de prevención de enfermedades y generar centros de atención que den pronto acceso a necesidades básicas.</p> <p>4.- Sector que cuenta con numerosas áreas verdes que permiten desarrollar actividades saludables al aire libre.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Dentro de esta unidad territorial existen sectores con antiguas conexiones sanitarias que ponen en riesgo la higiene con los problemas de salud que esto puede acarrear.</p> <p>2.- Existe muy poco o nulo equipamiento de prestación de servicios de salud públicos.</p> <p>3.- Existen algunos sectores de gran tráfico vehicular, que generan contaminación y otros riesgos a la salud, además se ven afectados por la violencia, asaltos, drogas, etc.</p> <p>4.- A pesar de la presencia de habitantes de clase media en el sector, éstos no califican para acceder a los beneficios de la salud pública.</p> |



| DEPORTE | |
|-------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Los habitantes del sector poseen un mayor poder adquisitivo, lo que permite realizar actividades deportivas en Bienes Nacionales de Uso Público.</p> <p>2.- Espacios públicos (vía pública) que pueden ser utilizados para la práctica de actividades deportivas (maratones, cicletadas, etc.)</p> |
| Limitantes | <p>1.- Dificultad en los procesos administrativos para la obtención de permisos para las actividades deportivas en Bienes Nacionales de Uso Público.</p> <p>2.- Ausencia de comunicación entre los habitantes del sector con las instituciones.</p> |

| SEGURIDAD CIUDADANA | |
|----------------------------|---|
| Ventajas | <p>1.- Buen nivel de conexión vial, accesos y transporte, con un comercio establecido adecuado.</p> <p>2.- Buena organización comunitaria con juntas de vigilancia activas, con sistemas de seguridad y vigilancia privados.</p> <p>3.- Marcado interés de privados en invertir en barrios residenciales.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Zonas con falta de iluminación, estacionamientos.</p> <p>2.- En cerro Alvarado la falta de cierre y posibilidades de incendio.</p> <p>3.- Se debe mantener controlado los robos a domicilios y vehículos.</p> <p>4.- Contaminación de los cauces naturales por alcantarillados clandestinos.</p> |

| VIVIENDA | |
|-------------------|--|
| Ventajas | <p>1.- Cuenta con la Junta de Vecinos Jardín La Dehesa.</p> <p>2.- La mayor parte de los residentes son propietarios de sus viviendas.</p> <p>3.- Zona consolidada desde el punto de vista urbano y con buenos equipamientos comunitarios.</p> <p>4.- Los habitantes de esta zona generan empleos y absorben mano de obra de los habitantes de menos recursos de la comuna.</p> |
| Limitantes | <p>1.- Baja organización comunitaria y poca vida de barrio.</p> <p>2.- No cuenta con transporte público, sólo con colectivos.</p> <p>3.- Esta zona es sólo residencial, lo que hace que sus habitantes satisfagan sus necesidades en otras unidades territoriales.</p> <p>4.- Alto valor del suelo impide que se destinen terrenos para la construcción de equipamiento comunitario.</p> <p>5.- Alta sensación de inseguridad.</p> |

| CULTURA | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Los habitantes de esta unidad territorial cuentan con un gran poder adquisitivo y representan una gran demanda de actividades culturales.</p> <p>2.- Existe una gran cantidad de infraestructura privada como colegios, malls, clubes de golf, donde, en convenio con las respectivas empresas se pueden desarrollar actividades culturales.</p> <p>3.- Se cuenta con vallas municipales para dar a conocer las actividades culturales que se realizan.</p> | <p>1.- Falta de infraestructura Municipal para desarrollar dichas actividades.</p> <p>2.- Altas tasas de delincuencia generan inseguridad en la población del sector quienes optan por no asistir a concurrencias masivas ante el riesgo de ser víctimas de un delito.</p> <p>3.- Este sector se encuentra en cercanía con otras comunas con gran oferta cultural, ante lo que los habitantes de esta unidad territorial optan por asistir a ofertas culturales en otras comunas cercanas.</p> |



5.6. UNIDAD TERRITORIAL (6): LOS TRAPENSES:

| SOCIAL | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- La organización comunal es un excelente canal de comunicación entre la población y el municipio.</p> <p>2.- Sector consolidado en los ámbitos de vivienda, equipamiento y servicios.</p> | <p>1.- Problemas de accesibilidad (ingreso y salida del sector).</p> <p>2.- Aumento de los índices de delincuencia.</p> |

| TERRITORIO | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Gran cantidad de áreas verdes públicas, tales como los parques quebradas.</p> <p>2.- Loteos consolidados de alto estándar.</p> <p>3.- Potencial desarrollo de los parques quebradas para equipamientos deportivos o recreacionales al aire libre, incluyendo ciclovías.</p> <p>4.- Alta demanda por zonas para la práctica del deporte y la recreación al aire libre.</p> <p>5.- Consolidación del camino Punta de Águila como alternativa a Av. Los Trapenses.</p> <p>6.- Estudio del Master Plan Urbano y del Plan de Obras Viales para Los Trapenses.</p> | <p>1.- Condiciones geomorfológicas del territorio que aumenta los costos de urbanización y construcción que dificulta la conectividad.</p> <p>2.- Falta de equipamiento a escala vecinal o de barrio.</p> <p>3.- Falta de conectividad interna y hacia el resto de la ciudad.</p> <p>4.- Inversiones en grandes equipamientos de nivel intercomunal que saturan la red vial.</p> <p>5.- Riesgos de derrumbes por mala calidad del suelo y por las grandes pendientes.</p> |

| MEDIOAMBIENTE | |
|---|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Entorno geográfico – natural atractivo con gran presencia de cerros, contando con parques de importante superficie.</p> <p>2.- Vecinos comprometidos y participativos, con interés en mantener las características del entorno y desarrollar proyectos tales como el compostaje.</p> | <p>1.- Lugar en consolidación, donde faltan por desarrollar proyectos importantes como colegios y centros comerciales, que producirán importantes fuentes de contaminación acústica y ambiental.</p> <p>2.- Presencia importante de sitios eriazos que por sus dimensiones se transforman en focos de insalubridad, requiriendo control de plagas en forma permanente.</p> |



| SALUD | |
|--|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Es un sector acomodado socio-económicamente, por lo que no existen problemas de hacinamiento ni higiene que pongan en riesgo la salud de los habitantes del este sector.</p> <p>2.- Además cuenta con una vialidad amplia y expedita que otorga un buen acceso a la atención de urgencia.</p> <p>3.- Los habitantes del sector cuentan con recursos suficientes para solventar de manera privada las necesidades de salud y eventualmente emprender planes de prevención de enfermedades.</p> <p>4.- Cuenta con numerosas áreas verdes que permiten desarrollar actividades saludables al aire libre.</p> | <p>1.- La lejanía física de este sector dificulta o retarda el acceso ante una emergencia a servicios de salud privados, a esto se suma las pocas vías de comunicación con otras comunas lo que se traduce en problemas de congestión en horarios punto lo que retarda aún más los tiempos de traslado y donde eventualmente se pueden generar accidentes de tránsito.</p> <p>2.- No existen servicios de salud en este sector que puedan prestar servicios de salud básicos.</p> |

| EDUCACION | |
|--|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Existe un patrón social, que en general, tiene la preocupación de que el alumno continúe sus estudios hasta la Universidad.</p> <p>2.- La vulnerabilidad es baja en cuanto a recursos económicos por familia. Las viviendas son sólidas, no existe hacinamiento, y hay escaso riesgo de deserción en los estudiantes, pudiendo acceder a la educación privada.</p> <p>3.- Los habitantes de esta zona cuentan con medios de transporte de manera que pueden elegir colegios dentro o fuera de la comuna.</p> <p>4.- Cuenta sólo con establecimientos educacionales del sector privado. No hay colegios particulares subvencionados ni municipalizados. Existe fácil acceso a varias Universidades en las cercanías, a pesar de estar en otras comunas.</p> <p>5.- Es posible crear espacios de ayuda social en los colegios y universidades, potenciando actividades en conjunto con colegios de menores recursos, así se podría disminuir la tasa de crecimiento en niños, hacia conductas disociativas y dependencias, entre otras.</p> | <p>1.- Alto grado de vulnerabilidad en cuanto a seguridad. Los estudiantes tienen más recursos, lo que hace que puedan caer más fácilmente en hábitos relacionados con el acceso a drogas más duras.</p> <p>2.- El transporte público es lento y de poca frecuencia, que vayan de este sector a otros más centrales.</p> <p>3.- No cuenta con colegios particulares subvencionados ni municipalizados, como tampoco con jardines infantiles o sala-cunas.</p> <p>4.- El aumento de la violencia afecta directamente a este sector. Hay muchos asaltos a casas. Alta exposición a páginas webs, programas, juegos, etc. que pueden afectar negativamente a la conducta de los niños y jóvenes.</p> |



| VIVIENDA | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Existen varias Juntas de Vecinos.</p> <p>2.- La mayor parte de los residentes son propietarios de sus viviendas.</p> <p>3.- Cuenta con transporte público y la mayor parte de sus habitantes tienen movilización propia.</p> <p>4.- Zona consolidada desde el punto de vista urbano y con buenos equipamientos comunitarios.</p> <p>5.- Los habitantes de esta zona generan empleos y absorben mano de obra de los habitantes de menos recursos de la comuna.</p> <p>6.- Grandes paños de áreas verdes que podría habilitarse como lugares de recreación y de encuentro de la comunidad.</p> | <p>1.- Existe sólo una sede social y poca vida de barrio.</p> <p>2.- No existen ciclovías, servicios comunitarios, hoteles, etc.,</p> <p>3. Esta zona es sólo residencial, lo que hace que sus habitantes satisfagan sus necesidades en otras unidades territoriales.</p> <p>4. Alto valor del suelo impide que se destinen terrenos para la construcción de equipamiento comunitario.</p> <p>5. Alta sensación de inseguridad.</p> |

| SEGURIDAD CIUDADANA | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Buena organización comunitaria con juntas de vigilancia activas, con sistemas de seguridad y vigilancia privados.</p> <p>2.- Buena conectividad vial.</p> <p>3.- Zona apta para actividades recreativas al aire libre.</p> | <p>1.- Se encuentra en el límite urbano y rural, con eventos rurales, consumo de drogas, robos y sitios eriazos que se deben mantener controlados.</p> <p>2.- Se debe mantener controlado los robos a domicilios y vehículos.</p> <p>3.- Accidentes por no respetar las normas de tránsito.</p> <p>4.- No tiene organizaciones comunitarias constituidas.</p> |

| DEPORTE | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Grandes parques y plazas con el potencial para desarrollar en ellos deportes y actividades deportivas al aire libre (por ej.: aeróbica, baile, etc.)</p> <p>2.- Cerros extensos que permiten el desarrollo de trekking, motociclismo, cabalgatas, etc.</p> <p>3.- Posibilidad de realizar actividades co-financiadas.</p> | <p>1.- Dificultades a la hora de obtener permisos para realizar actividades deportivas en Bienes Nacionales de Uso Público.</p> <p>2.- Escasa comunicación con los residentes del lugar</p> <p>3.- Falta de difusión de las actividades deportivas y recreativas impulsadas por las instituciones.</p> |



| CULTURA | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Los habitantes de esta unidad territorial cuentan con un gran poder adquisitivo y representan una gran demanda de actividades culturales.</p> <p>2.- Existe una gran cantidad de infraestructura privada como colegios, malls, Iglesias, hacienda Santa Martina, donde, en convenio con las respectivas empresas se pueden desarrollar actividades culturales.</p> <p>3.- Se cuenta con vallas municipales para dar a conocer las actividades culturales que se realizan.</p> <p>4.- Se cuenta con accesos adecuados y conectividad con otras comunas, lo que permite captar interesados de otras comunas aledañas.</p> | <p>1.- Falta de una evaluación de la demanda actual, que determine los intereses de los habitantes en otras palabras falta conocer la demanda cultural.</p> <p>2.- Falta generar espacios de encuentro como espacios públicos de convivencia.</p> <p>3.- La cercanía con otras comunas y la buena vialidad existente representa una amenaza para la oferta cultural local.</p> |



5.7. UNIDAD TERRITORIAL (7): EL HUINGANAL:

| SOCIAL | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Sector consolidado en los ámbitos de vivienda, equipamientos, servicios, transporte e infraestructura vial.</p> <p>2.- Participación vecinal en coordinación con sus organizaciones vecinales.</p> | <p>1.- Falta de comunicación entre la comunidad y el municipio.</p> <p>2.- Aumento de los índices de delincuencia.</p> <p>3.- Faltas de recintos aptos (sedes vecinales) para la reunión de las organizaciones.</p> |

| TERRITORIO | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Grandes superficies de terreno sin desarrollar en manos de pocos propietarios.</p> <p>2.- Concentración de grandes establecimientos educacionales tradicionales de la comuna.</p> <p>3.- Consolidación a través de inversión de privados de la circunvalación vial definida en el plan regulador comunal.</p> | <p>1.- Av. El Huinganal es el único eje conector de esta unidad territorial.</p> <p>2.- Escasa conectividad con la red urbana.</p> <p>3.- Grandes pendientes y vías estrechas, lo que dificulta el transporte público.</p> <p>4.- Terrenos por desarrollar en manos de pocos propietarios, lo que mantiene congelado el desarrollo urbano.</p> <p>5.- Intereses económicos por sobre los del bien común, que mantienen aislado este territorio del resto de la comuna.</p> |

| MEDIOAMBIENTE | |
|--|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Sector residencial de gran atractivo, presentando vistas en dominio con la geografía existente, cercano a la cordillera y con presencia de parques quebradas consolidados.</p> <p>2.- Vecinos con importante conciencia ambiental, interesados en el cuidado del entorno y participantes activos en la fiscalización.</p> | <p>1.- Aumento en la densidad poblacional y de edificación y probabilidades de futuras densificaciones o cambios en el uso del suelo que determinan el aumento del riesgo de contaminación acústica, polución, disminución de la cobertura vegetal y animal, además de la falta de compromiso de los vecinos nuevos con las características del sector.</p> |



| SALUD | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- En este sector no existen problemas de hacinamiento que pongan en riesgo la salud de los habitantes del este sector, además la población del sector cuenta con recursos suficientes para solventar de manera privada las necesidades de salud.</p> <p>2.- Los vecinos de esta unidad territorial ya tienen definidos sus servicios de salud privados y además existen autopistas para el acceso a clínicas en otras comunas.</p> <p>3.- La gran cantidad de recursos con los que cuentan sus vecinos, dan la posibilidad de emprender un plan de prevención de enfermedades y generar centros de atención que den pronto acceso a necesidades básicas.</p> <p>4.- Sector que cuenta con numerosas áreas verdes que permiten desarrollar actividades saludables al aire libre.</p> | <p>1.- Esta unidad territorial se caracteriza por ser un sector alejado de los ejes viales metropolitanos por lo que se complejiza el acceso a todos los rincones del sector ya que existen numerosos barrios en faldeos y quebradas lo que representa dificultad de acceso ante accidentes naturales.</p> <p>2.- No existen servicios de salud en este sector que puedan prestar servicios de salud básicos.</p> <p>3.- Esta unidad territorial es un sector cercano a sectores conflictivos de la comuna, lo cual se traduce en amenazas de contagio debido a la higiene, drogadicción, etc. Y además se ve afectados por los numerosos asaltos con violencia lo que repercute en trastornos mentales de las víctimas.</p> |

| EDUCACION | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Existencia de un componente familiar que en general, tiene la preocupación de que el alumno continúe sus estudios hasta la Universidad. Existencia de colegios preocupados por la ayuda social que se pueda realizar a través de los alumnos, a los sectores más desposeídos.</p> <p>2.- El grado de vulnerabilidad es bajo en cuanto a recursos por familia. Las viviendas son sólidas y hay poco riesgo de deserción en los estudiantes. En general, existe preocupación por los sectores más desposeídos que a veces se canaliza en ayuda social.</p> <p>3.- Hay cercanía con los colegios municipalizados y particular subvencionados. Los habitantes de esta zona cuentan con medios de transporte de manera que pueden elegir colegios dentro o fuera de la comuna.</p> <p>4.- Existe cercanía con los colegios municipalizados y particular subvencionados, aunque este sector cuenta sólo con establecimientos educacionales del sector privado. Hay varias Universidades en las cercanías, a pesar de estar en otras comunas.</p> <p>5.- Al ser un sector acomodado, los pobladores pueden acceder a establecimientos educacionales privados.</p> | <p>1.- El aumento de la violencia afecta directamente a este sector. Hay muchos asaltos a casas. Alta exposición a páginas webs, programas, juegos, etc., que afecten negativamente a la conducta de los niños y jóvenes.</p> <p>2.- Cercanía con sectores de mayor vulnerabilidad, hace que los pobladores estén muy preocupados de la seguridad. Así mismo, los estudiantes tienen más recursos económicos, lo que hace que, de no estar bien orientados estos recursos, se caiga fácilmente en dependencias.</p> <p>3.- El transporte público es lento y hay poca frecuencia de micros que vayan de este sector a otros más centrales.</p> <p>4.- No cuenta con colegios particulares subvencionados ni municipalizados, como tampoco con jardines infantiles o sala-cunas públicos.</p> |



| VIVIENDA | |
|---|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Existen juntas de vecinos, las que se reúnen en las residencias lo que implica un alto compromiso de la comunidad por los temas en común.</p> <p>2.- La mayor parte de los residentes son propietarios de sus viviendas.</p> <p>3.- Cuenta con transporte público y la mayor parte de sus habitantes tienen movilización propia.</p> <p>4.- Zona consolidada desde el punto de vista urbano y con buenos equipamientos comunitarios.</p> | <p>1.- No se realiza vida de barrio.</p> <p>2.- No existen ciclovías, servicios comunitarios, hoteles, etc.,</p> <p>3. Esta zona es sólo residencial, lo que hace que sus habitantes satisfagan sus necesidades en otras unidades territoriales.</p> <p>4. Alto valor del suelo impide que se destinen terrenos para la construcción de equipamiento comunitario.</p> <p>5. Alta sensación de inseguridad.</p> <p>6.- No existen lugares de acceso público para disfrutar de los paisajes naturales.</p> |

| SEGURIDAD CIUDADANA | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Zona netamente residencial, con baja densidad poblacional, con una presencia importante de condominios y áreas verdes aptas para actividades al aire libre.</p> <p>2.- Sistemas de seguridad y vigilancia privados.</p> | <p>1.- Se encuentra en el límite urbano y rural, con eventos rurales, robos y sitios eriazos que se deben mantener controlados, además de los cauces y quebradas no controladas.</p> <p>2.- Accidentes por no respetar las normas de tránsito.</p> <p>3.- Iluminación deficiente en algunas zonas.</p> |

| DEPORTE | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Los habitantes del sector poseen un mayor poder adquisitivo, lo que permite realizar actividades co-financiadas.</p> <p>2.- Sector que cuenta con lugares aptos para la práctica de deportes al aire libre (cabalgatas, ciclismo, motociclismo, trekking, etc.)</p> | <p>1.- Dificultad en los procesos administrativos para la obtención de permisos para las actividades deportivas en Bienes Nacionales de Uso Público.</p> <p>2.- Ausencia de comunicación entre los habitantes del sector con las instituciones, falta de difusión de las actividades.</p> <p>3.- Falta de interés en los residentes de integrarse y desarrollar actividades deportivas en el sector.</p> |



| CULTURA | |
|--|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Existen numerosos colegios privados con excelente infraestructura donde eventualmente, previo acuerdo con la Municipalidad, sería factible desarrollar actividades culturales.</p> <p>2.- Existen sectores residenciales consolidados que cuentan gran cantidad de recursos, y representan una demanda por actividades culturales y/o recreativas.</p> <p>3.- La cercanía con el pueblo de Lo Barnechea permite acceder a las ofertas culturales de este sector.</p> <p>4.- Existencia de barrios residenciales definidos con alto poder adquisitivo como el Parque del Sol que puede ser utilizado con espacio para actividades.</p> | <p>1.- Este sector cuenta con limitadas vías de acceso lo cual dificulta la captación de público tanto de la comuna misma como de otras comunas cercanas.</p> <p>2.- Existe el Centro Cultural La Huella que satisface a una parte de la demanda cultural del sector.</p> <p>3.- Faltan Espacios públicos de convivencia, que den lugar al encuentro de los habitantes.</p> |



5.8. UNIDAD TERRITORIAL (8): LAS CONDES – PLAZA SAN ENRIQUE:

| SOCIAL | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Sector consolidado en los ámbitos de vivienda, servicios, equipamientos municipales, vías de acceso y transporte público.</p> <p>2.- Organizaciones y sus dirigentes vecinales, motivados y participativos.</p> | <p>1.- Falta de participación de la comunidad con sus organizaciones comunales.</p> <p>2.- Falta de canales de comunicación.</p> <p>3.- Altos índices de delincuencia.</p> |

| TERRITORIO | |
|---|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Puerta de entrada de la comuna.</p> <p>2.- Punto de conexión entre la red comunal y la red intercomunal o metropolitana.</p> <p>3.- Grandes equipamientos intercomunales.</p> <p>4.- Sector blando para la renovación urbana.</p> <p>5.- Inversión de proyectos concesionados, proyectos privados de interés público e inversión del Gobierno Central.</p> <p>6.- Cambio de clasificador de la vialidad metropolitana potenciará el desarrollo de equipamientos de escala mayor.</p> | <p>1.- Cercanía a los proyectos de viviendas sociales, campamentos y focos de delincuencia, generando sensación de inseguridad.</p> <p>2.- Congestión vehicular por los colegios de Av. Las Condes.</p> <p>3.- Impacto sobre la comuna de proyectos ubicados en Vitacura o en Las Condes sobre el límite de la comuna.</p> |

| MEDIOAMBIENTE | |
|---|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Localización estratégica, genera una imagen visual potente al ser la puerta de acceso a la Cordillera.</p> <p>2.- Territorio para futuros cambios y desarrollo de proyectos ambientales, paisajísticos y turísticos.</p> | <p>1.- Zona altamente vulnerable a la contaminación ambiental y acústica por el gran flujo vehicular (privado y transporte público) y presencia importante de actividades comerciales y centros de esparcimiento.</p> <p>2.- Desprotección en la toma de medidas de precaución para los impactos negativos al medioambiente.</p> |



| SALUD | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Este es un sector cercano a grandes ejes viales Metropolitanos que permite tener un rápido acceso a servicios de salud en otras comunas, cuenta con un amplio acceso a servicios de salud privados y públicos de buena calidad dentro y fuera de la comuna.</p> <p>2.- Dentro de las nuevas políticas municipales de salud esta el invertir en servicios de salud pública orientados a habitantes de clase media.</p> | <p>1.- Al estar cercano a sectores de alta vulnerabilidad social como La Ermita nos encontramos con problemas de delincuencia y/o asaltos que afectan a este sector, lo que se traduce en atenciones de salud por lesiones y daños psicológicos. Por otra parte este sector de vulnerabilidad presenta problemas de higiene que derivan en contagios a los sectores aledaños.</p> <p>2.- Los habitantes del sector no califican en el marco de las políticas de gobierno para contar con atención pública y tiene poco acceso a la salud privada debido a los altos costos que esto significa.</p> |

| EDUCACION | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- El sector Las Condes / Plaza San Enrique abarca una gran variedad de grupos sociales. Desde familias nacidas y criadas en esta comuna, especialmente en la zona de San Enrique, hasta familias que se radicaron en una parte de Avda. Las Condes y que pertenecen a un estrato socioeconómico medio-alto, y que no necesariamente se identifican con Lo Barnechea.</p> <p>2.- En la zona descrita anteriormente, existe relativa cercanía con un establecimiento educacional municipal, si consideramos para este sector la cobertura proporcionada por el Colegio Diego Aracena. Asimismo, existen dos establecimientos particulares subvencionados, un privado, y una Universidad, que también son parte importante de la red de infraestructura educativa, la más variada de todos los sectores comunales definidos en este Plan.</p> | <p>1.- Alta tasa de deserción escolar, debido a las llamativas fuentes laborales cercanas o de fácil acceso para los jóvenes, como supermercados, centros comerciales, discoteques y otros.</p> <p>2.- Al existir una conexión y cercanía con sectores muy vulnerables, algunas áreas se transforman en focos de microtráfico nocturno (Plaza San Enrique), esto influye aún más en el ausentismo escolar de los menores sobre los 10 años.</p> <p>3.- Por otra parte, esta misma cercanía, provoca que en esta zona exista una alta demanda para la educación preescolar, la cual no es posible de cubrir con la infraestructura municipal disponible.</p> |

| VIVIENDA | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Cuenta con la junta de vecinos San Francisco – Las Lluvias.</p> <p>2.- La mayor parte de los residentes son propietarios de sus viviendas.</p> <p>3.- Cuenta con transporte público y la mayor parte de sus habitantes tienen movilización propia.</p> <p>4.- Zona consolidada desde el punto de vista urbano, con buenos equipamientos comunitarios y con acceso a distintos servicios.</p> | <p>1.- No se realiza vida de barrio.</p> <p>2.- No existen ciclovías, servicios comunitarios, hoteles, etc.,</p> <p>3. Esta zona es sólo residencial, lo que hace que sus habitantes satisfagan sus necesidades en otras unidades territoriales.</p> <p>4. Alto valor del suelo impide que se destinen terrenos para la construcción de equipamiento comunitario.</p> <p>5. Alta sensación de inseguridad</p> |



| SEGURIDAD CIUDADANA | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1) Concentración de servicios, centros de diversión y eventos controlables.</p> <p>2) Buena infraestructura vial, de transporte, cámaras de vigilancia, presencia policial e iluminación.</p> | <p>1) Existencia de sitio eriazo y falta de estacionamientos.</p> <p>2) Existencia de tráfico de drogas e ingesta de alcohol lo que genera accidentes de tránsito, riñas, robos a transeúntes y vehículos.</p> |

| DEPORTE | |
|--|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Gran cantidad de habitantes niños y jóvenes en el sector.</p> | <p>1.- Falta de equipamiento deportivo en el sector.</p> <p>2.- Altos índices en el consumo de drogas, alcohol y presencia de narcotráfico en el sector.</p> <p>3.- Diferencias sociales importantes que impiden la integración de los habitantes del sector en actividades deportivas.</p> |

| CULTURA | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Esta unidad territorial cuenta con buenos accesos lo cual es ventajoso a la hora de captar público para las actividades culturales.</p> <p>2.- Se cuenta con la plaza San Enrique, la que además de ser un lugar de encuentro consolidado y tradicional, se presta para la realización de actividades culturales.</p> <p>3.- Se cuenta con vallas municipales para dar a conocer las actividades culturales que se realizan.</p> <p>4.- En este sector se encuentra la entrada al camino a Farellones, donde eventualmente se pueden desarrollar actividades culturales durante la época estival aprovechando la alta concurrencia de personas a este sector.</p> <p>5.- Existen numerosas instituciones educacionales con excelente infraestructura donde eventualmente, previo acuerdo con la Municipalidad, sería factible desarrollar actividades culturales y satisfacer la demanda existente en el sector.</p> | <p>1.- El alto tráfico de este sector se traduce en problemas viales y de escasez de estacionamientos.</p> <p>2.- La presencia de Discoteques va en desmedro a la realización de actividades culturales en determinados sectores.</p> <p>3.- Falta de una evaluación de la demanda actual, que determine los intereses de los habitantes en otras palabras falta conocer la demanda cultural.</p> <p>4.- Altas tasas de delincuencia generan inseguridad en la población del sector quienes optan por no asistir a concurrencias masivas ante el riesgo de ser víctimas de un delito.</p> <p>5.- La poca cohesión de los habitantes del sector dificulta la organización a través de juntas de vecinos u otros.</p> |



5.9. UNIDAD TERRITORIAL (9): CERRO 18:

| SOCIAL | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| 1.- Existencia de organizaciones vecinales participativas y comprometidas. 2.- Habitantes con viviendas propias y con una gran identificación territorial. 3.- Existencia de equipamiento comunal de buen nivel (multicanchas, sedes sociales, centro de salud, etc.) | 1.- Estigmatización social. 2.- Problemas en el desplazamiento (desde y hacia el cerro). 3.- Micrográfico de drogas. 4.- Gran número de familias allegadas en las viviendas lo que genera hacinamiento y todas las consecuencias que este produce. |

| TERRITORIO | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| 1.- Grandes vistas a la ciudad (mirador urbano). 2.- Existencia de organizaciones vecinales participativas. 3.- Población joven. 4.- Proyecto Parque de la Chilenidad. 5.- Proyecto ascensor. 6.- Espacios públicos interconectados del loteo (no desarrollados). 7.- Otras posibilidades de conectividad vial (Pié Andino – El Rodeo). | 1.- Vandalismo. 2.- Delincuencia e inseguridad. 3.- Tomas de espacios públicos. 4.- Un solo acceso. 5.- Construcciones irregulares. 6.- Cortes de cerro que son un riesgo potencial. |

| MEDIOAMBIENTE | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| 1.- Disponibilidad territorial para planificar, proyectar y realizar cambios que favorezcan la calidad de vida de los habitantes del lugar, contando con recursos naturales posibles de desarrollar. | 1.- Escasa conciencia ambiental por parte de los vecinos al presentarse tenencia irresponsable de mascotas, construcciones irregulares, microbasurales y rellenos de quebradas, que generan un notorio impacto sobre la calidad del ambiente en el sector. |



| SALUD | |
|---|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Esta unidad territorial cuenta con un buen acceso a servicios básicos del CECOF y en caso de necesidad, cercanía con el Centro de salud. Por otra parte se pueden emprender campañas de salud a través del centro de Salud.</p> <p>2.- Se proyecta una nueva red de salud mental que estará situada en el parque las Rosas con mayor cantidad de consultas gratuitas y mayor seguimiento, además se cuenta con la reciente construcción de una ampliación en el centro de salud, a través de un convenio con la UNAB con lo que se debiera crear cobertura para enfermos postrados (atención a la casa) y además se están mejorando los servicios higiénicos del SAPU.</p> | <p>1.- Tanto la arquitectura del CES como la normativa vigente no se ajusta al sistema de salud familiar. Faltan servicios higiénicos, se entorpecen los planes de prevención e información a la comunidad.</p> <p>2.- Este sector corre un riesgo geo-físico importante debido al alto peligro de accidentes por muros de contención, escaleras sin barandas, falta de veredas, etc. Lo que eventualmente puede derivar en accidentes ocasionados por derrumbes, aludes, etc.</p> <p>3.- Es un sector de alta vulnerabilidad social, lo que se traduce en numerosos contagios por hacinamiento, problemas de salud mental asociados con violencia intrafamiliar, dependencias y conductas disociativas.</p> |

| EDUCACION | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Este sector mantiene una relativa cercanía al centro de la comuna, lo que implica que cuenta con una adecuada accesibilidad a distintos establecimientos municipales, que imparten educación preescolar, básica, media, técnico profesional y diferencial. Lo anterior, permite que los beneficiarios puedan optar entre una amplia gama de alternativas académicas.</p> <p>2.- Por ser un sector vulnerable socialmente, ya que alrededor del 85% de la población es de escasos recursos, éste cuenta con amplias redes sociales de apoyo como el Cecof, diversos equipamientos deportivos, sedes sociales, atención en terreno, etc., lo que permite acercar a las familias al proceso educativo de sus hijos.</p> <p>3.- Existen pequeños terrenos municipales, en los cuales podría proyectarse la construcción de infraestructura de educación preescolar.</p> | <p>1.- El estado de las viviendas en este sector es regular y existe un alto grado de hacinamiento, baja escolaridad en los padres, bajos ingresos, mala alimentación, altos niveles delincuenciales y de drogadicción. Estos pueden influir negativamente en el interés de los beneficiarios por acceder a la educación, optando incluso por el trabajo infantil y adolescente a fin de generar mayores ingresos para el grupo familiar.</p> <p>2.- La escasez de terrenos municipales óptimos para equipamiento, no permite la generación de nueva infraestructura educacional básica y media más cercana para este sector.</p> <p>3.- Generar transportes alternativos que mejoren la accesibilidad a los colegios municipalizados, involucraría grandes inversiones en el mediano y largo plazo.</p> |



VIVIENDA

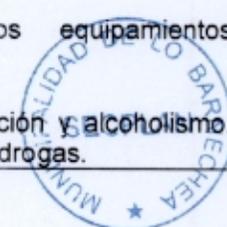
| Ventajas | Limitantes |
|---|---|
| <p>1.- Sus habitantes sienten una fuerte identidad con su territorio.</p> <p>2.- Existencia de dirigentes comprometidos con la comuna y con sus vecinos.</p> <p>3.- Poseedores de casa propias, las que están construidas de material sólido, todo lo cual aumenta la permanencia en el tiempo de sus habitante en el Cerro 18.</p> <p>4.- Existencia de equipamientos comunitarios de buena calidad, como por ejemplo: multicanchas, sedes sociales, iglesias, etc.</p> <p>5.- Existen programas habitacionales del Gobierno Central que permiten mejorar y ampliar las viviendas.</p> <p>6. La concentración de las viviendas facilita la difusión de la información.</p> <p>7. El proyecto del ascensor permitirá mejorar la conectividad de sus habitantes.</p> | <p>1.- Desconocimiento por parte de sus habitantes de los servicios que otorga el municipio.</p> <p>2.- Ampliaciones de las viviendas irregulares con altos grados de riesgos, tanto de incendios como de derrumbes.</p> <p>3.- Gran cantidad de allegados lo que implica altos grados de hacinamiento, lo que ha llevado a que su población este en permanente riesgo social con conductas disociativas, por las drogas, el alcohol y la delincuencia.</p> <p>4.- Existencia de microtráfico de drogas.</p> <p>5.- Estigmatización social de los habitantes del cerro.</p> |

SEGURIDAD CIUDADANA

| Ventajas | Limitantes |
|--|--|
| <p>1.- Gran superficie natural con presencia en la zona Urbana, debiéndose fomentar las actividades deportivas.</p> <p>2.- Buenas organizaciones comunitarias como juntas de vecinos, clubes deportivos e Iglesias, con alto nivel de participación.</p> | <p>1.- Zona de alta densidad poblacional, con edificaciones precarias, carencia de red de aguas lluvia, falta de muros de contención adecuados, condiciones sanitarias deficientes, ausencia de áreas verdes y gran cantidad de perros vagos.</p> <p>2.- El aumento del microtráfico, alcoholismo, drogadicción y la propagación de pandillas rivales.</p> <p>3.- Falta de estacionamientos, la existencia de terrenos municipales sin cierre y el riesgo de tomas de terreno e incendios.</p> |

DEPORTE

| Ventajas | Limitantes |
|---|---|
| <p>1.- Existencia de gran cantidad de infraestructura deportiva.</p> <p>2.- Gran participación de la comunidad que se encuentra interesada en el deporte.</p> <p>3.- Agrupaciones deportivas organizadas, participativas y motivadas.</p> | <p>1.- Limitantes socio-económicas para la práctica de algunos deportes.</p> <p>2.- Sub-utilización de los equipamientos deportivos.</p> <p>3.- Altos índices de drogadicción y alcoholismo, delincuencia y microtráfico de drogas.</p> |



| CULTURA | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Existencia de infraestructura que acoge manifestaciones culturales tradicionales como la medialuna, donde año a año se realizan actividades costumbristas para las fiestas patrias.</p> <p>2.- Existen proyectos de accesibilidad que darán más oportunidades tanto a los habitantes del cerro como a los habitantes de otros sectores de acceder a actividades culturales dentro y fuera de esta unidad territorial.</p> <p>3.- Existe una red establecida y organizada de juntas de vecinos y sedes sociales, a través de las cuales se pueden canalizar acciones informativas y de manifestación cultural.</p> <p>4.- Existe un proyecto de reacondicionar la Medialuna con lo que quedaría con una mayor capacidad de recibir público durante todas las épocas del año.</p> <p>5.- Las políticas de gobierno apoyan a sectores socioeconómicos como este con lo que se puede postular a fondos públicos y privados vinculados con la responsabilidad social para desarrollar proyectos culturales.</p> | <p>1.- En primer lugar falta un estudio que diagnostique la demanda de cultura por parte de los habitantes del sector.</p> <p>2.- Falta de cohesión, existe rivalidad entre cerro 18 norte y sur con lo que se produce una fuerte segmentación de la población.</p> <p>3.- Por otro lado existen problemas de delincuencia y dependencias asociadas a este sector, lo que dificulta el accionar de planes de desarrollo comunitario y/o participación ciudadana.</p> <p>4.- La accesibilidad a este sector de la comuna es compleja existiendo muy pocas vías de acceso lo que dificulta el despliegue de campañas.</p> <p>5.- En esta unidad territorial existe una gran vulnerabilidad social asociada a problemas de hacinamiento, drogas, alcoholismo y dependencia que ponen en riesgo la convivencia tanto al interior de los hogares como en las calles.</p> |



5.10. UNIDAD TERRITORIAL (10): RIO MAPOCHO:

| SOCIAL | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Sector focalizado, identificable, con equipamiento y servicios comunales de fácil acceso y con posibilidades de mejoramiento.</p> <p>2.- Existencia de terrenos municipales que permitirán construir nuevos equipamientos.</p> <p>3.- Buena accesibilidad y transporte.</p> | <p>1.- Sobre intervención de las organizaciones sociales, sin adecuada coordinación, que extrema expectativas de los vecinos.</p> <p>2.- Carencias en el ámbito de la vivienda, insuficiente en el sector y con carencias evidentes en las ya existentes, potenciando ambientes de alto riesgo y vulnerabilidad.</p> |

| TERRITORIO | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Espacio urbano privilegiado (mirador urbano – apertura visual).</p> <p>2.- Punto de conexión con la ciudad (estación de transferencia – helipuerto).</p> <p>3.- Entrada a los cajones y a la zona urbana.</p> <p>4.- Entrada a la cordillera.</p> <p>5.- Zona estratégica de la comuna.</p> <p>6.- Proyecto Mapocho navegable.</p> <p>7.- Proyecto Mapocho limpio.</p> | <p>1.- El río actúa como límite urbano.</p> <p>2.- Imposibilidad de que lleguen nuevas familias a los campamentos.</p> <p>3.- Grandes inversiones para financiar infraestructura de puentes.</p> <p>4.- Falta de integración social de los bordes.</p> <p>5.- Botaderos o vertederos clandestinos.</p> <p>6.- Riesgo por inundación.</p> <p>7.- Requerimientos de viviendas sociales.</p> |

| MEDIOAMBIENTE | |
|--|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Se cuenta con un recurso natural estratégico tal como la cuenca del río Mapocho y el Parque Natural en el sector.</p> <p>2.- Interés por desarrollar proyectos en el sector tales como el "Mapocho Navegable" y "Mapocho Limpio".</p> | <p>1.- Impactos ambientales causados por la presencia de botaderos ilegales y conciencia disminuida de los vecinos del sector.</p> <p>2.- Riesgo constante al presentar asentamientos humanos en área de inundación recurrente.</p> |



| SALUD | |
|--|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Los habitantes de esta unidad territorial son calificados por las políticas públicas como beneficiarios directos del sistema de salud público y cuentan con el Centro de Salud para realizar las estrategias de salud a la comunidad.</p> <p>Se proyecta la construcción del CECOF en el bicentenario. Por otra parte, la red de salud mental estará situada en el parque las Rosas con mayor cantidad de consultas gratuitas y mayor seguimiento Pueden contar con las prestaciones de especialidad que se realizarán en ampliación de la UNAB. Se debiera crear cobertura para enfermos postrados (atención a la casa).</p> | <p>1.- Es el sector con mayores índices de pobreza en la comuna existe un alto índice de vulnerabilidad de las familias, lo que se traduce en problemas de higiene lo que influye en propagación de enfermedades.</p> <p>2.- La rivera sur de esta unidad territorial presenta dificultades de acceso al centro de Salud, por otra parte el marco normativo vigente dificulta la atención en los servicios de salud en términos de cobertura, eficiencia y calidad. La arquitectura del CES no se ajusta al sistema de salud familiar. Faltan servicios higiénicos.</p> <p>Es un sector de alta vulnerabilidad social, lo que se traduce en numerosos problemas de salud mental asociados con violencia intrafamiliar, dependencias y conductas disociativas.</p> <p>Alta vulnerabilidad geográfica como zona de riesgo asociada a catástrofes físico ambientales (derrumbes, aludes), que se traducen en accidentes o complicaciones de salud para los habitantes.</p> |

| EDUCACION | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Existe acceso a un buen nivel de equipamiento educacional, tanto municipal como particular subvencionado, que permite la integración de la comunidad en ambas riberas del Río Mapocho y una amplia cobertura escolar.</p> <p>2.- Existe una red de apoyo comunal permanente, que permite motivar a las familias para que los niños y adolescentes se integren al sistema escolar con regularidad. Por otra parte, se están abordando diversos proyectos de mejoramiento de la calidad en la educación, a fin de lograr niveles de excelencia.</p> <p>3.- Por ser éste uno que posee altos niveles de cesantía, y familias de escasos recursos, es posible acceder a fondos FNDR, JUNJI y/o privados para mejorar la infraestructura existente.</p> | <p>1.- Se observa poco compromiso por parte de los profesores, y altos niveles de ausentismo laboral.</p> <p>2.- Bajo porcentaje de asistencia por parte de los alumnos, lo que redundo en su falta de identidad con su propio colegio.</p> <p>3.- Alto índice de vulnerabilidad de las familias, que en su mayoría son de escasos recursos, las que viven en condiciones precarias, en algunos sectores con mala accesibilidad peatonal y vehicular a los servicios principales, con padres que no completaron su educación y el bajo control de natalidad, que incide en familias numerosas y con poca atención al menor.</p> <p>4.- Altos niveles de delincuencia y drogadicción, lo que incide negativamente al momento de que el menor acceda a la educación formal.</p> <p>5.- La cobertura preescolar es insuficiente.</p> |



| VIVIENDA | |
|--|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Positiva participación ciudadana de los vecinos.</p> <p>2.- Alta accesibilidad.</p> <p>3.- Los asentamientos humanos cuentan con equipamiento comunitario, como son: sedes sociales, multicanchas. Y tienen cercanía con los servicios básicos.</p> <p>4.- Actualmente se están ejecutando proyectos habitacionales que permitirán radicar los campamentos.</p> <p>5.- La entrega de viviendas definitivas incentiva a sus beneficiarios a asumir nuevas responsabilidades, minimizando la cultura asistencialista.</p> <p>6.- Por la localización de sus viviendas al interior de la comuna, sus residentes tienen fácil acceso al campo laboral.</p> <p>7.- Existe la posibilidad de concretar equipamientos comunitarios en terrenos municipales.</p> <p>8.- La construcción del nuevo Cecof en la Ermita de San Antonio acercará la salud primaria a los habitantes de estos asentamientos humanos.</p> | <p>1.- Ampliaciones de las viviendas irregulares con altos grados de riesgos, tanto de incendios como de derrumbes.</p> <p>2.- La mayoría de los habitantes de estos asentamientos humanos no son propietarios de sus viviendas, lo que ha redundado en falta de compromiso por el cuidado de sus viviendas pero también de su entorno.</p> <p>3.- El emplazamiento de los asentamientos humanos cercanos al cauce del río, aumenta el riesgo de inundación, lo que hace que su población este en forma permanente en situación de riesgo.</p> <p>4.- Gran cantidad de allegados lo que implica altos grados de hacinamiento, lo que ha llevado a que su población este en permanente riesgo social con conductas disociativas, por las drogas, el alcohol y la delincuencia.</p> |

| SEGURIDAD CIUDADANA | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Zona que cuenta con una barrera natural con buenas áreas verdes.</p> <p>2.- Signos de conciencia medioambiental para mitigar externalidades negativas.</p> <p>3.- Es el eje natural más importante de la comuna y representa alta importancia estratégica en tanto aporta materia prima para la generación de agua potable.</p> | <p>1.- Zona de alta densidad poblacional con una diferencia social marcada.</p> <p>2.- Existencia de campamentos con ausencia de servicios básicos y sin condiciones sanitarias adecuadas, además del riesgo de futuras tomas.</p> <p>3.- Existencia de delincuentes y microtráfico de drogas.</p> <p>4.- Alumbrado deficiente y Falta de estacionamientos.</p> <p>5.- Riesgo de inundaciones por desborde del río y por aguas lluvias debido a la existencia de pozos negros, además del riesgo de incendios.</p> |



| DEPORTE | |
|---|---|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Existencia de infraestructura y equipamiento deportivo de buena calidad.</p> <p>2.- Gran cantidad de niños y jóvenes susceptibles de participar en actividades deportivas.</p> | <p>1.- Dificultades psico-sociales que alejan a la comunidad del deporte (drogadicción, alcoholismo, delincuencia, etc.).</p> <p>2.- Despreocupación de los habitantes del sector en cuidar y mantener los equipamientos deportivos existentes.</p> <p>3.- Dirigentes sociales poco comprometidos con las actividades deportivas.</p> |

| CULTURA | |
|--|--|
| Ventajas | Limitantes |
| <p>1.- Existen instituciones educacionales con excelente infraestructura donde eventualmente, previo acuerdo con la Municipalidad, sería factible desarrollar actividades culturales y satisfacer la demanda existente en el sector.</p> <p>2.- Aprovechamiento más eficiente de medios municipales de información y difusión disponibles, así como también aprovechar la infraestructura como el Parque Las Rosas.</p> <p>3.- Esta unidad territorial cuenta con buenos accesos lo cual es ventajoso a la hora de captar público para las actividades culturales.</p> <p>4.- Políticas de Gobierno que apoyan el financiamiento de actividades culturales para sectores de características socioeconómicas como éste. Postular a fondos públicos y privados vinculados con la responsabilidad social para desarrollar proyectos culturales.</p> | <p>1.- En primer lugar falta un estudio que diagnostique la demanda de cultura por parte de los habitantes del sector.</p> <p>2.- Dentro de las principales limitantes en el ámbito cultural del sector es la infraestructura que acoja las necesidades de expresión cultural.</p> <p>3.- Por otro lado existen problemas de delincuencia y dependencias asociadas a este sector, lo que dificulta el accionar de planes de desarrollo comunitario y/o participación ciudadana, además de la falta de identidad y el sentimiento de desarraigo de sus habitantes.</p> <p>4.- Existe también rivalidad entre los diferentes sectores.</p> |



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



VII.- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Para cumplir con los lineamientos presentes en los ejes de desarrollo propuestos, se definieron objetivos estratégicos para las diez dimensiones principales de análisis comunal, con el fin de detectar las directrices fundamentales sobre las cuales deben orientarse y dirigirse las acciones, actividades, programas y proyectos. De ésta forma, para cada ámbito de análisis se definen objetivos particulares concordantes con los 3 ejes primarios de desarrollo. Ellos son:

A).- Objetivos estratégicos ámbito Social

| SOCIAL |
|---|
| 1. Mejorar la calidad de vida de los habitantes de la comuna, potenciando el trabajo en terreno para detectar y definir necesidades canalizando y focalizando recursos en los ámbitos de Pobreza y Población Vulnerable. |
| 2. Fortalecer la participación comunitaria, a través de sus representantes, validándolos como intermediarios entre la comunidad y el municipio, mejorando los canales de comunicación ya existentes y generando nuevas instancias de participación, tanto a nivel organizacional como individual. |
| 3. Incorporar y acoger a las familias de cualquier nivel socioeconómico, que se encuentren en condiciones de vulnerabilidad transitoria y temporal (producto de cesantía, fallecimiento del jefe de hogar, separación, etc.) acogiéndolos para brindarles orientación e información respecto de las necesidades y/o dificultades que presentan. |
| 4. Incorporar y acoger a las familias de situación media, más vulnerables, entregándoles la información y las herramientas que les permitan acceder a los servicios y beneficios del municipio. |
| 5. Ampliar los canales de difusión del municipio con la comunidad |
| 6. Potenciar la OMIL |
| 7. Aunar todos los esfuerzos con la finalidad de potenciar las organizaciones existentes en torno a un objetivo común: la comunidad más pobre. |
| 8. Analizar y Evaluar la distribución actual de las juntas de vecinos para que sus funcionamientos sean más eficientes. |



B).- Objetivos estratégicos ámbito Territorial**TERRITORIAL**

- 1.- Mejorar la red vial interna de la comuna y su conectividad con la metrópolis
- 2.- Liderar el proceso de planificación urbana informado y participativo
- 3.- Potenciar el desarrollo de proyectos en el área de Preservación Ecológica
- 4.- Otorgar una solución habitacional digna para los allegados.
- 5.- Mejorar y construir espacios públicos de calidad a través de una imagen urbana única
- 6.- Mantener e incrementar la plusvalía del suelo urbanizable
- 7.- Generar una estrategia tendiente a promover la inversión pública y privada en la comuna
- 8.- Promover el desplazamiento de las personas al interior de la comuna, en modo caminata y bicicleta
9. Impulsar el uso del transporte colectivo por sobre el automóvil
- 10.- Planificar una red de ciclo vías a través de los parques y quebradas
11. Generar nuevas alianzas y potenciar las existentes con nuestras comunas vecinas y con organizaciones comunales, tales como las universidades.



C).- Objetivos estratégicos ámbito Medioambiente

MEDIOAMBIENTE

- 1.- Generar una política medioambiental comunal
- 2.- Generar conciencia medioambiental en la comunidad fomentando la participación ciudadana a través de gestión educacional formal, organizaciones comunitarias y Organizaciones No Gubernamentales (ONG) en:
Ahorro y uso de la Energía
Manejo de residuos sólidos (compostaje, reciclaje)
Manejo del recurso hídrico
Conservación del Patrimonio Natural
- 3.- Colaboración comunal al Plan de Mejoramiento de la Calidad del Aire de la Región Metropolitana de Santiago
- 4.- Generar un Plan de Manejo del patrimonio natural considerando las Quebradas, Áreas de Preservación, Patrimonio de la naturaleza y otras áreas de interés en ecosistemas especiales
- 5.- Generar un Plan Maestro de áreas verdes que consideren una evaluación de las existentes, creación de un sistema e implementación de normativas respectivas que permitan la ejecución de nuevos proyectos
- 6.- Incorporar la Cordillera y el Centro de Montaña Yerba Loca como destino ambiental - turístico
- 7.- Generar un plan de manejo de la Cordillera y sus recursos naturales
- 8.- Generar diversificación de oferta para las estructuras disponibles vinculadas al patrimonio cultural del acervo inicial tangible e intangible de la comuna (cultura arriera)
- 9.- Insertar el concepto de medioambiente en lo comunicacional
- 10.- Construcción de nuevas áreas verdes que reconozcan la carencia de éstas en sectores tales como el Cerro 18, Pueblo de Lo Barnechea, La Ermita y otros campamentos.
11. Fortalecer la gestión municipal – privada respecto a la generación e instalación de puntos de reciclaje para la comunidad en lugares estratégicos de la comuna.



D).- Objetivos estratégicos ámbito Salud

| SALUD |
|--|
| 1.- Proveer atención de Salud de calidad de manera oportuna y eficaz a los requerimientos de Salud de la población en el marco de la atención Primaria de Salud. |
| 2.- Abordar territorialmente las estrategias de Salud en concordancia con el modelo de salud Familiar y en consecuencia con los diferentes grados de vulnerabilidad de la población de la comuna |
| 3.- Proveer una cartera de servicios de Salud adicional a lo convenido con el Ministerio y dirigido a los beneficiarios del sector público (Fonasa) |
| 4.- Implementar modelo de gestión orientado a obtener la mayor rentabilidad social de los recursos asignados |
| 5.- Desarrollar una política de Salud que permita brindar servicios de calidad y desarrollo profesional del recurso humano |

E).- Objetivos estratégicos Educación

| EDUCACIÓN |
|--|
| 1. Generar políticas educativas que integren todos los niveles de enseñanza, desde la sala cuna hasta el 4º medio, incluyendo la participación de las familias |
| 2. Asegurar el aprendizaje efectivo de los estudiantes, fortaleciendo la formación de alumnos en sólidos valores que les permita una adecuada inserción social y económica |
| 3. Incorporar efectivamente recursos y metodologías participativas adecuadas a cada nivel de enseñanza |
| 4. Diferenciar entre la oferta Educativa de los colegios Particulares Subvencionados y los Municipales de la comuna basándose en proyectos educativos de calidad |

F).- Objetivos estratégicos Vivienda

| VIVIENDA |
|--|
| 1. Cumplir con la aspiración fundamental del individuo de la obtención de vivienda propia, enfocándose en los sectores más vulnerables, con especial orientación a los habitantes de los campamentos |
| 2.- Organizar la demanda habitacional de la Comuna en Comités para la Vivienda que postulen a programas habitacionales dentro o fuera de la comuna (allegados) |
| 3. Solucionar en forma integral el tema de la vivienda, en que se considere la calidad de ella y el entorno y sus relaciones (creación de barrios) |
| 4. Integrar los distintos sectores socioeconómicos de la comuna. |
| 5.- Establecer alianza publico/privada que permita generar recursos destinados a la compras de terreno y al proceso de postulación |



G).- Objetivos estratégicos Seguridad Ciudadana**SEGURIDAD CIUDADANA**

- 1.- Apoyar en la mantención del orden y la seguridad pública en todo el territorio de la comuna, en coordinación con las policías, Empresas privadas, Tribunales de Justicia, Organizaciones sociales, establecimientos educacionales, Víctimas y direcciones municipales, con la finalidad de desarrollar una estrategia de prevención, fiscalización y mitigación oportuna y eficiente.
- 2.- Dirigir los esfuerzos a la recuperación y apropiación de los espacios públicos, participando en el diseño mediante la aplicación de metodologías de prevención situacional.
- 3.- Observar, recopilar y entregar a quien corresponda aquellas anomalías detectadas en la vía pública.
- 4.- Contar con los recursos, tecnologías y personal capacitado en forma global y permanente para el desarrollo de sus funciones.

H).- Objetivos estratégicos Deporte**DEPORTE**

- 1.- Definir una política comunal coherente deportiva, que permita un acercamiento con los sectores sociales comunales
- 2.- Potenciar la comuna como polo de atracción turística y deportiva.
- 3.- Reformular proyectos existentes para maximizar los recursos disponibles y los resultados de la gestión
- 4.- Coordinar de manera eficiente la acción de las instituciones de la comuna
- 5.- Generar Alianzas estratégicas con privados que desarrollen actividades que beneficien a vecinos de la comuna
- 6.- Mejoramiento de la infraestructura deportiva existente.
- 7.- Generar espacios en lugares públicos o privados en los que se puedan desarrollar actividades deportivas

I).- Objetivos estratégicos Cultura**CULTURA**

- 1.- Definir una política comunal coherente cultural, que permita un acercamiento con todos los sectores sociales de la comuna
- 2.- Potenciar la comuna como polo de atracción turística y cultural
- 3.- Reformular proyectos existentes para maximizar los recursos disponibles y los resultados de la gestión.
- 4.- Coordinar de manera eficiente la acción de todas las instituciones de la comuna que administra COBA
- 5.- Generar Alianzas estratégicas con privados que desarrollen actividades que beneficien a vecinos de la comuna
- 6.- Mejoramiento de la infraestructura cultural existente.
- 7.- Generar espacios en lugares públicos o privados en los que se puedan desarrollar actividades culturales



I).- Objetivos estratégicos Presupuesto**PRESUPUESTO**

1. Planificar y ejecutar adecuadamente los flujos financieros de ingresos y gastos, proponiendo las readecuaciones de ingresos y gastos en el transcurso del tiempo
2. Maximizar los ingresos, generando, redefiniendo y optimizando los recursos, basado en el control de gastos
3. Retroalimentación permanente entre Finanzas y otras unidades municipales, constituyendo un instrumento de gestión dinámico
4. Analizar la percepción de los ingresos cobrados y no cobrables de manera de permitir la correcta ejecución de los egresos

Finalmente es importante señalar, que de los objetivos estratégicos se desprende la cartera de inversión para cada uno de los ámbitos de análisis y de las unidades territoriales trabajadas, que conforman la comuna.



PARTICIPACIÓN CIUDADANA



VIII. ENCUESTA A VECINOS

Como se refiere en la Sección Metodología, la aplicación de los cuestionarios utilizados para encuestar a un grupo de líderes formales e informales pre calificados por distintas instancias municipales se desarrolló en el período comprendido entre el 22 de octubre y el 09 de noviembre.

Lo anterior se realizó con el propósito de ratificar y validar asertos generados por profesionales y técnicos de las distintas direcciones y departamentos municipales que conformaron los equipos de trabajo para generar los análisis sectoriales (ámbitos) y territoriales de la comuna.

Adicionalmente se agregaron tres preguntas abiertas y una de calificación (ponga nota) que aportan información directa de los líderes locales sobre aspectos específicos de interés para el entrevistado en relación con su entorno directo y con la gestión municipal respectivamente.

Para sistematizar la información de los registros se utilizaron las herramientas informáticas correspondientes por parte de SECPLAN.

Por último señalar que las limitaciones de la metodología descrita son de dos tipos. La primera, de naturaleza operativa, y está relacionada con la disponibilidad de las personas pre-seleccionadas para acceder a la entrevista y en algunos casos por ciertos grados de duda o resistencia de los mismos para dejar registro de sus opiniones. En este caso esta limitante se representa con claridad cuando más del 20% de los encuestados no entrega el dato correspondiente a su edad.

La segunda, de orden metodológico, se circunscribe principalmente a la imposibilidad de proyectar los resultados a la comunidad de donde fueron seleccionados los entrevistados, en la medida que la metodología es aplicable a líderes seleccionados de acuerdo a criterios predeterminados y no una muestra representativa de la comunidad.

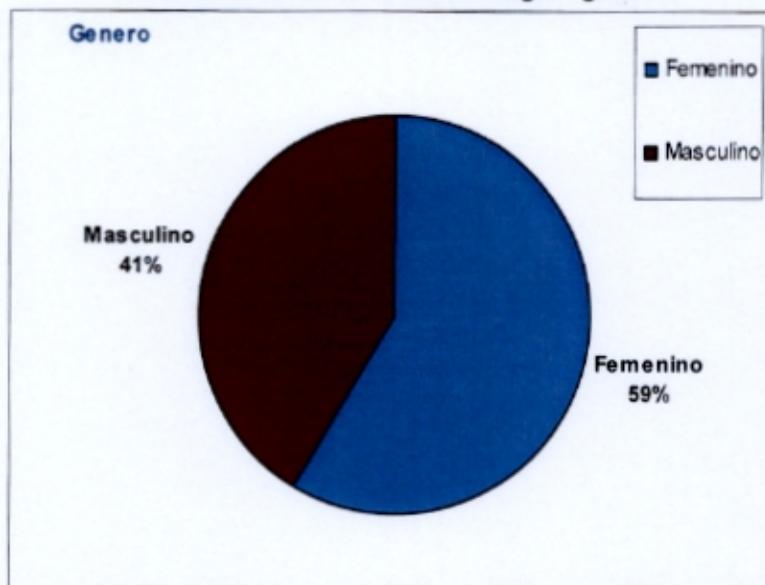
La aplicación del instrumento estuvo a cargo de profesionales y técnicos adscritos a distintas direcciones y departamentos municipales.

El grupo de encuestado está compuesto por 53 personas y corresponde a la siguiente caracterización:

a).- Género: Del universo de personas consultadas, un 59% correspondieron a mujeres, mientras que el 41% restante pertenecen al género masculino. El gráfico que se presenta a continuación muestra la distribución por género de los vecinos consultados.



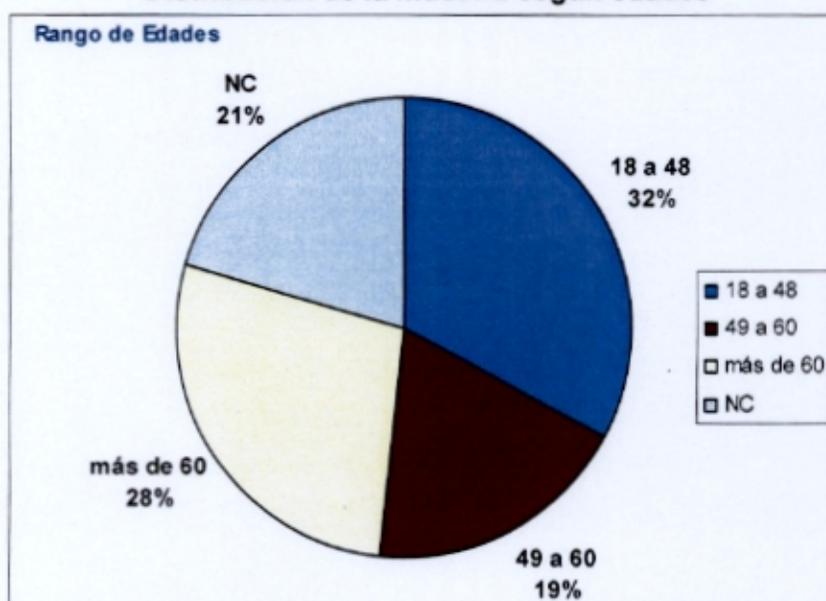
Distribución de la muestra según género



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

b).- Edad: Es posible observar que de los resultados obtenidos por el cuestionario, el mayor porcentaje de vecinos consultados corresponde a los pertenecientes al rango etéreo entre 18 a 48 años (32%), mientras que el rango menos consultado corresponde al formado entre 49 a 60 años. El gráfico que se presenta a continuación muestra la distribución por rango etéreo de los vecinos consultados.

Distribución de la muestra según edades

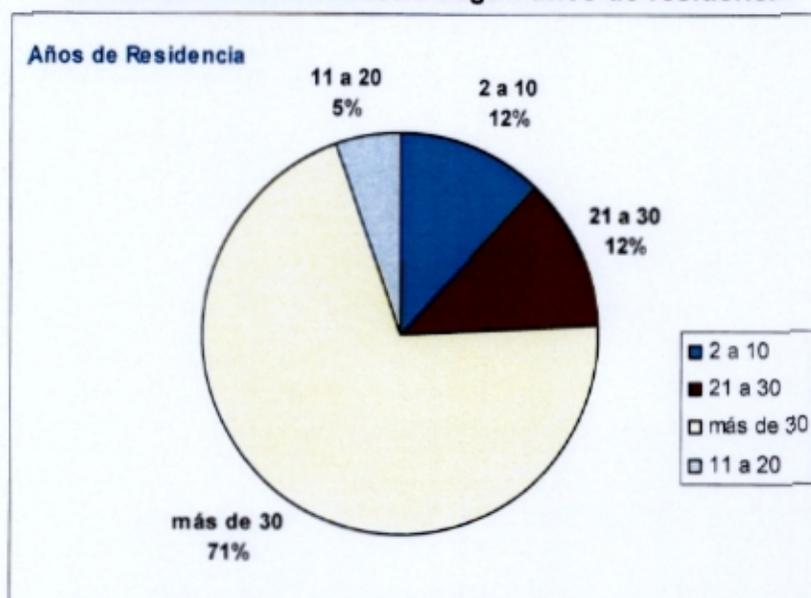


Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

c).- Años de residencia en la comuna: Cabe destacar que un notable porcentaje de los vecinos consultados presenta más de 30 años de residencia en la comuna, lo que determina la formación de una opinión sobre el panorama de la comuna

muy importante. El rango que presenta una menor representatividad entre la población muestral corresponde al tiempo de residencia entre 11 a 20 años. El gráfico que se presenta a continuación muestra la distribución por rango etéreo de los vecinos consultados.

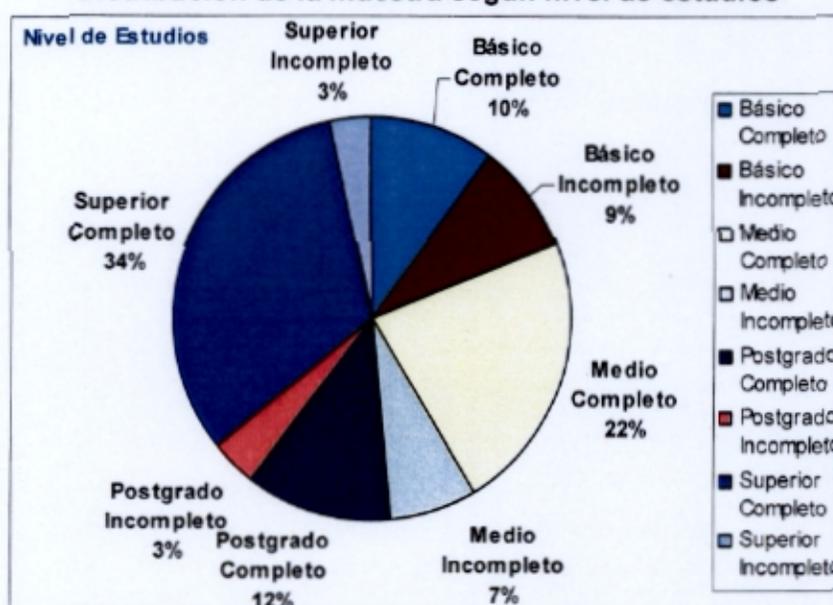
Distribución de la muestra según años de residencia



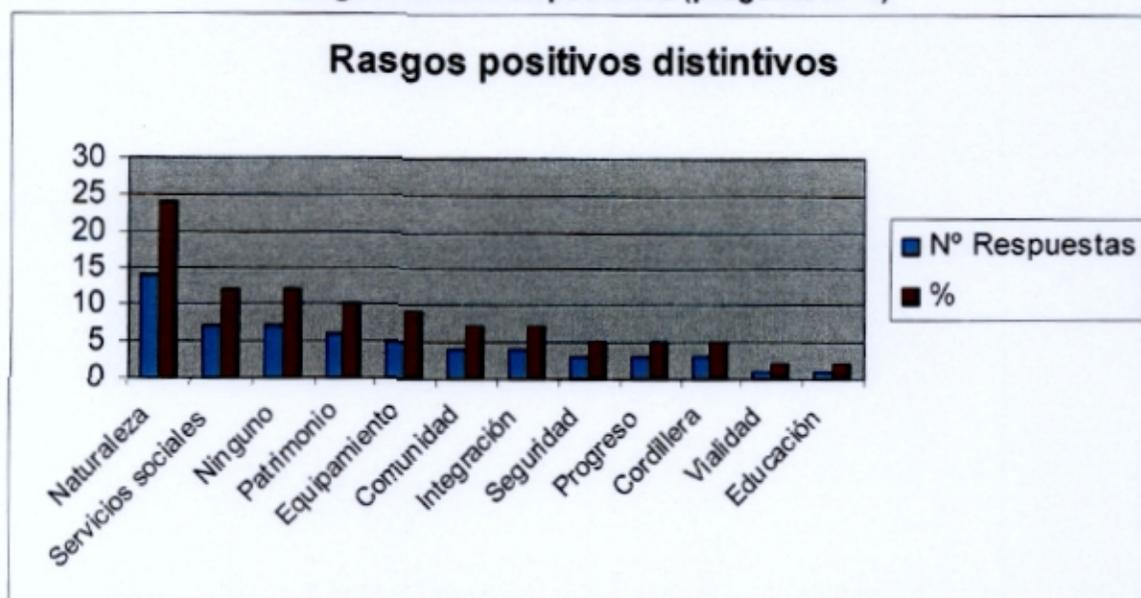
Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

d).- Nivel de estudios: el 52% de los encuestados presenta estudios superiores (considera educación superior completa e incompleta y postgrados completos e incompletos). El 22% cuenta con Educación Media Completa, mientras un 19% de la muestra posee sólo estudios básicos (tanto enseñanza básica completa como incompleta). El gráfico que se presenta a continuación muestra la distribución por rango etéreo de los vecinos consultados.

Distribución de la muestra según nivel de estudios



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

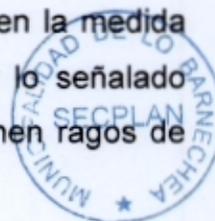
Rasgos distintivos positivos (pregunta N° 4)

Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

Las características naturales de la comuna son reconocidas positivamente por un porcentaje significativo de los encuestados (24%). Esta es una condición que permite suponer que los proyectos, iniciativas y acciones relacionadas con el medioambiente, el reciclaje de los residuos, aquellas orientadas a la protección de los cauces y en general orientadas a estrechar los vínculos entre las personas y su entorno debieran encontrar sustento en la comunidad. Asimismo representa una opción importante para iniciar (o reforzar) acciones de carácter formativo que permitan elevar este rendimiento y avanzar sustantivamente en el reforzamiento de esta condición que resulta fundamental al momento de sostener un plan que mantiene como eje central el mejoramiento de la calidad de vida de los vecinos.

Seguidamente, los "Servicios Sociales" que brinda la municipalidad y la opción "Ninguno" planteada en términos que no se le reconoce a la comuna un rasgo distintivo positivo, representan –ambas con un 12% de las menciones de los entrevistados- las segundas distinciones más mencionadas por los entrevistados.

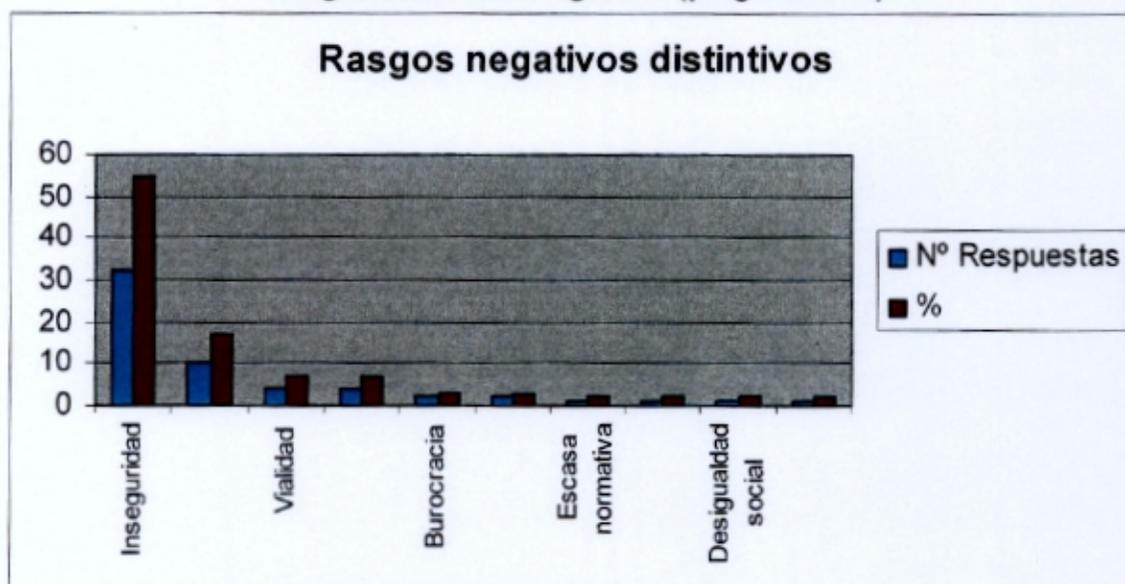
Sobre los "Servicios Sociales" señalar dos aspectos principales. En primer término rescatar que un porcentaje importante de la población requiere (por necesidad) de los servicios sociales del municipio y valora la atención que recibe en la medida que lo sitúa como rasgo positivo distintivo. Por otra parte reiterar lo señalado anteriormente en término que en sectores de la comuna se mantienen rasgos de



cultura asistencialista la que de diversas formas se sostiene desde el rol que jerce la misma municipalidad a través de sus profesionales y técnicos.

Respecto del 12% de los entrevistados que no reconocen rasgo distintivo para Lo Barnechea indicar que, sin que se haya profundizado sobre esta posición, lo probable es que los entrevistados, por "acostumbramiento" a convivir con el paisaje, el equipamiento, los servicios y las demás condiciones consultadas y por falta de parámetro para comparar condiciones con otras comunas, simplemente no pueden especificar rasgos distintivos positivos. Adicionalmente, señalar que en algunos segmentos de la comuna existe clara definición respecto a que los rasgos distintivos positivos en Lo Barnechea existen, son perceptibles y precisamente por ello han resuelto radicarse en la comuna asumiendo costos de instalación y permanencia alternativos más altos pero abordables y correspondientes a las condiciones que ofrece el entorno; en consecuencia no se reconocen como rasgo distintivo de la comuna sino como uno atribuido a las personas que sustentan esta posición y que en definitiva probablemente sienten que "pagan" por estos planos distintivos.

Rasgos distintivos negativos (pregunta N° 5)



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

La "Inseguridad" es el aspecto más mencionado. El 55% de los entrevistados lo identifica claramente como el principal aspecto negativo distintivo. Esta sensación de falta de seguridad que naturalmente encuentra sustento en la cantidad y magnitud de los delitos que se cometen, también está influida por la "caja de resonancia" que se genera en Lo Barnechea a partir de los distintos episodios delictuales que se enfrentan. En términos cuantitativos puede resultar que en la

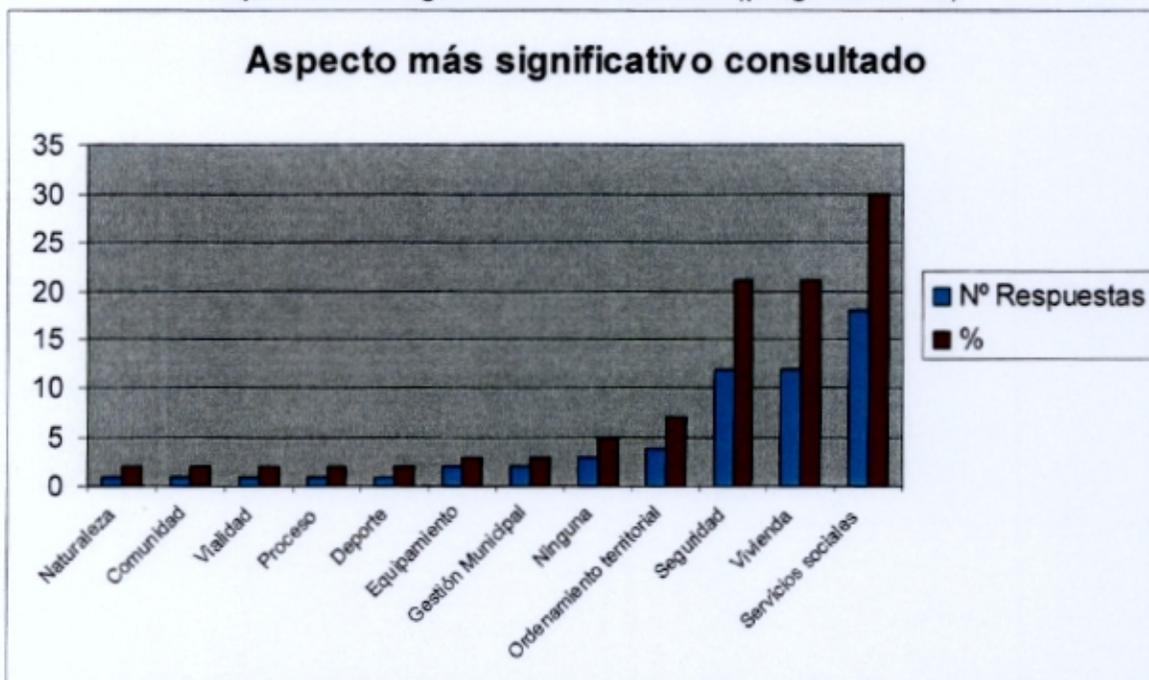
comuna no se cometen más delitos que en otras del país; sin embargo la condición de los vecinos de la comuna y por otra parte la estigmatización de algunos sectores de Lo Barnechea por representar "focos delictivos" generan en los vecinos la percepción de alta inseguridad.

A mayor abundamiento indicar que el factor positivo "naturaleza" (24%) es más que duplicado por el factor "inseguridad" (55%). Esta simple comparación debe llamar la atención del municipio en relación con profundizar directamente en ambos aspectos principales de manera de potenciar uno y deprimir el segundo.

La distancia con otros aspectos negativos mencionados; vivienda (17%), vialidad (7%) y ninguno (7%) grafica el tremendo impacto de lo señalado.

Los otros aspectos negativos (burocracia municipal, escasa normativa, definir roles -comercio v/s residencia-, desigualdad social, pérdida de patrimonio comunal) son todos de baja frecuencia pero igualmente necesarios de considerar en tanto son aspectos relevantes desde la perspectiva de incrementar los niveles de servicio y mejorar la posición relativa de la municipalidad ante los vecinos.

Aspecto más significativo consultado (pregunta N° 52):



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

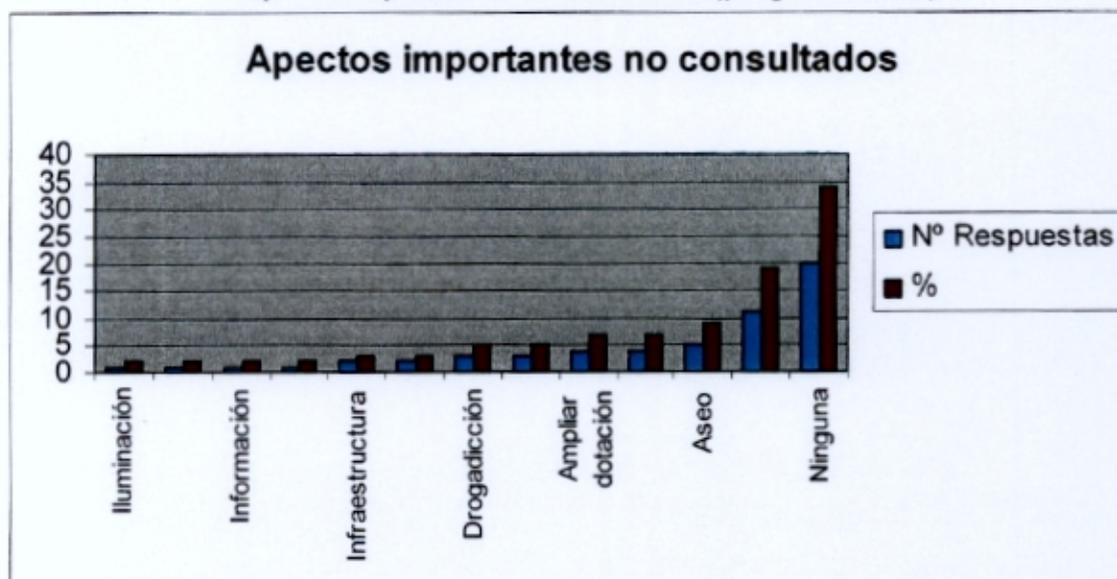
Los entrevistados identifican con claridad aquellos aspectos más importantes sobre los que fueron consultados. Los "servicios sociales" (30%) de las menciones, "vivienda" y "seguridad", ambos con 21% representan las tres áreas

de gestión de mayor interés. En contraste a lo que los encuestados señalan cuando se les consulta por el rasgo distintivo positivo de la comuna (pregunta N° 4, naturaleza 24%) en el caso de esta pregunta, el mismo aspecto resulta el menos valorado con un escaso 2%.

La cuarta frecuencia que corresponde a "ordenamiento territorial" (7%) marca el grado de sensibilidad que este tema representa para la comuna. Lo señalado está naturalmente el alto nivel de crecimiento que ha experimentado la comuna por el desarrollo de grandes proyectos inmobiliarios y equipamiento asociado.

Un aspecto para destacar lo representa la total falta de mención por parte de los entrevistados las áreas de educación y salud. Este es un fenómeno que probablemente se explique porque los entrevistados simplemente no son usuarios de los servicios.

Aspecto importante no consultado (pregunta N° 53):

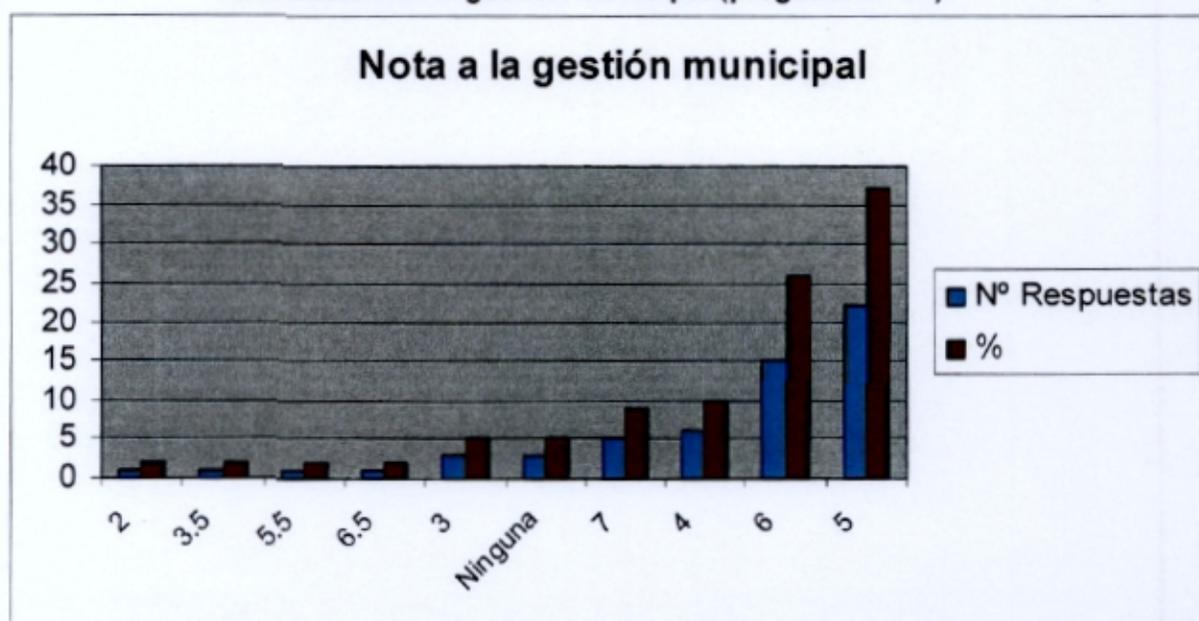


Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

Un alto % de los entrevistados (34%) no identifica aspectos importantes faltantes en el cuestionario. Sin embargo, en segundo lugar mencionan a la "gestión municipal" (19%) como tema no consultado. La realidad es que en el desarrollo del cuestionario existen diversas aproximaciones a esta materia, sin embargo, lo probable es que lo entrevistados esté expresando que les gustaría expresarse con mayor profundidad sobre este tema, es decir hubieran querido contestar preguntas directas sobre la materia.

La tercera frecuencia (9%) corresponde a "aseo"; seguidamente, entre el 5 y el 7% se encuentran menciones a deportes, drogadicción, ampliar dotación de Carabineros y mejorar la entrega de servicios sociales. Todas las mencionadas de alguna manera están asociadas a la gestión. En el caso del aumento de la dotación de Carabineros, por un efecto de imagen, se le atribuye al municipio una especie de "responsabilidad" por la cantidad de personal y servicios que entrega esa institución a la comunidad de Lo Barnechea.

Evaluación de la gestión municipal (pregunta N° 51)

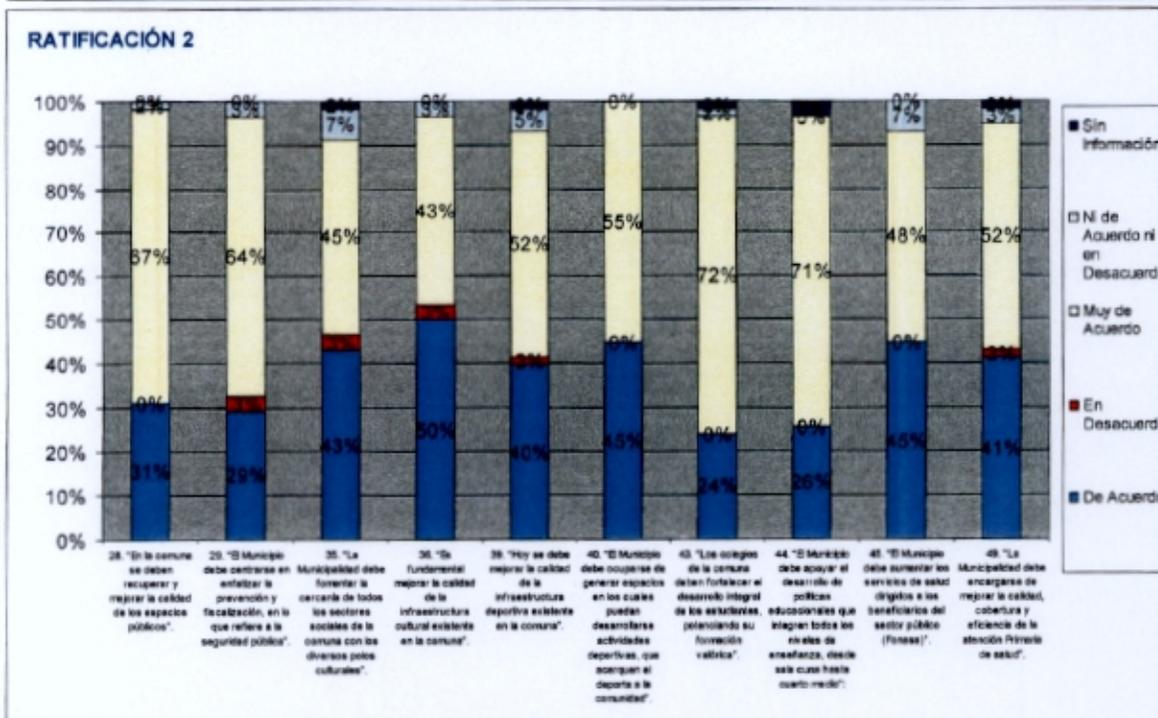
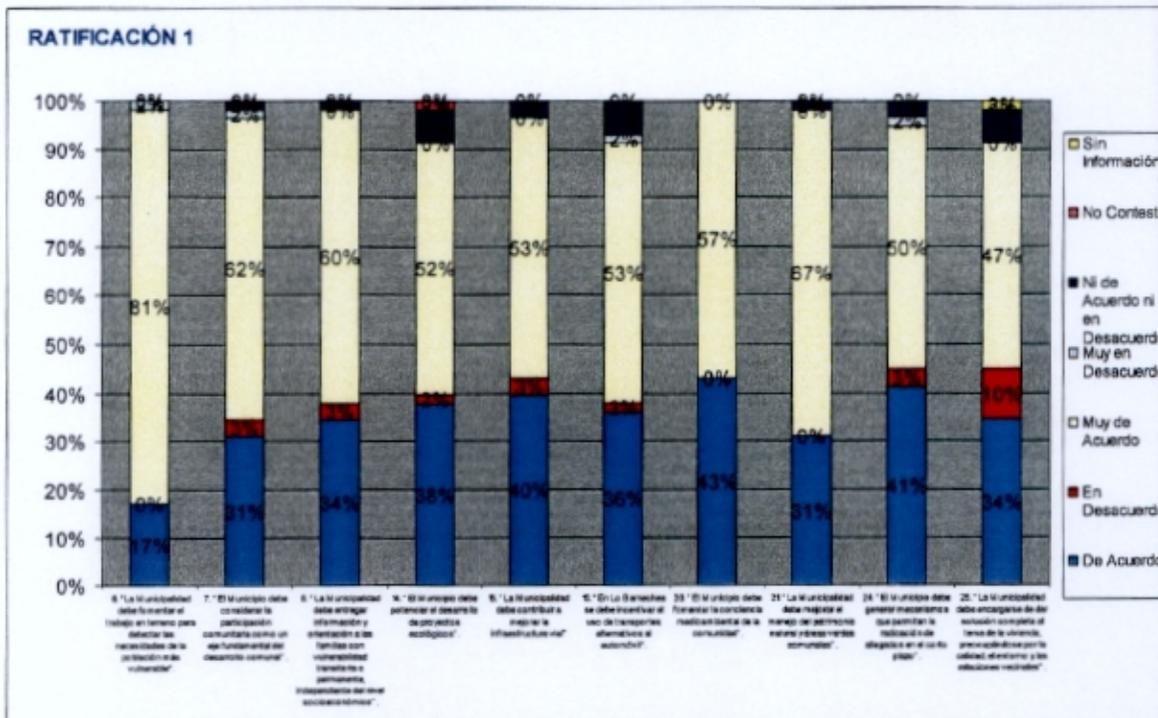


Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

El 37% de los entrevistados califica la gestión municipal con nota 5. En términos de evaluación conceptual esto equivale a "más que regular". Seguidamente el 26% califica con nota 6 (buena) y el 9% con nota 7 (muy buena).

En suma la nota promedio para la "gestión municipal es 4,2 existiendo algunas señales respecto del origen de este resultado en el detalle que se obtiene cuando los entrevistados identifican rasgos distintivos negativos (pregunta N° 5).

A mayor abundamiento, en esta materia recoger de los FODA territoriales y sectoriales diversas menciones sobre el alto nivel de expectativa de la comunidad respecto de la nueva (actual) administración comunal.



Fuente: Secretaría Comunal de Planificación, año 2009.

El formulario integró 20 Objetivos Estratégicos a ser ratificados por los entrevistados. Desde una perspectiva global se verifica un alto porcentaje de aceptación que fluctúa entre el 43% y el 81% de respuesta en la opción "muy de acuerdo".



Esta es una condición que representa dos lecturas altamente favorables. Por una parte se verifica que los diagnósticos sectoriales y territoriales efectuados por los equipos de trabajo internos finalmente formularon asertos que, eventualmente requerirán adecuaciones de borde pero que en esencia, están correctamente formulados en base a situaciones reconocibles por los vecinos.

Asimismo el alto grado de acuerdo expresado por los entrevistados también representa una importante base de apoyo potencial hacia las iniciativas que impulse la municipalidad en torno a los aspectos centrales que expresa cada uno de los objetivos estratégicos en comento.

Adicionalmente, en términos operacionales, constatar que tal cantidad de objetivos ratificados permite abordarlos por agrupación, por ejemplo respecto del % de acuerdo que generan. En este sentido y considerando tal variable resulta el siguiente primer ranking:

1. "La Municipalidad debe fomentar el trabajo en terreno para detectar las necesidades de la población más vulnerable" (81%).
2. "Los colegios de la comuna deben fortalecer el desarrollo integral de los estudiantes, potenciando su formación valórica" (72%).
3. "El Municipio debe apoyar el desarrollo de políticas educativas que integren todos los niveles de enseñanza, desde sala cuna hasta cuarto medio" (71%).
4. "En la comuna se deben recuperar y mejorar la calidad de los espacios públicos" (67%).
5. "La Municipalidad debe mejorar el manejo del patrimonio natural y áreas verdes comunales" (67%).
6. "El Municipio debe centrarse en enfaticar la prevención y fiscalización, en lo que refiere a la seguridad pública" (64%).
7. "El Municipio debe considerar la participación comunitaria como un eje fundamental del desarrollo comunal" (62%).
8. "La Municipalidad debe entregar información y orientación a las familias con vulnerabilidad transitoria o permanente, independiente del nivel socioeconómico" (60%).



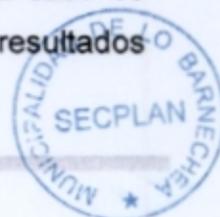
9. -"El Municipio debe fomentar la conciencia medioambiental de la comunidad" (57%).
10. -"El Municipio debe ocuparse de generar espacios en los cuales puedan desarrollarse actividades deportivas, que acerquen el deporte a la comunidad" (50%).

De lo anterior, por frecuencia, se desprenden los ámbitos de atención prioritarios:

- Social destacando por cierto el primer lugar de aprobación respecto al trabajo en terreno que debe llevarse a cabo por parte del Municipio para la detección de las necesidades de la población más vulnerable.
- Educación: particularmente en lo que refiere a la integración educacional y la formación valórica de los estudiantes.
- Seguridad Ciudadana es apoyado de forma manifiesta por los vecinos, quienes apoyan la prevención y fiscalización, como también la apropiación de espacios públicos
- Desarrollo en el ámbito medio ambiental, particularmente lo que refiere al cuidado y protección del patrimonio natural y al fomento de la conciencia ambiental.

En un segundo plano, donde se obtienen porcentajes de acuerdo menores, aunque siempre superiores al 40%, están los ámbitos de salud, cultura y vivienda. Sobre éstos indicar que los menores porcentajes probablemente se deben a que las áreas mencionadas son de demanda más restringida; en términos comparativos la población demandante de estos servicios es considerablemente menor a aquella que requiere de atención derivada de los ámbitos social, educación, seguridad ciudadana y medioambiente.

En suma señalar que los objetivos estratégicos considerados en el estudio se encuentran ratificados con los porcentajes de acuerdo que para cada caso se detalla y que existen modelos de abordaje eficientes respecto de los resultados esperados.



CONTROL DE GESTIÓN



IX. MECANISMO DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS

El Plan de Desarrollo Comunal propone desarrollar en forma complementaria al proceso presupuestario, un mecanismo que busca optimizar y mejorar la planificación, control y seguimiento de los proyectos a ejecutar por el municipio, con el fin de mantener una actualización constante y coherente sobre el estado - situación de las obras realizadas y la cartera de inversión de proyectos, programas, estudios o acciones propuestas.

En razón de lo anterior, el mecanismo contempla indicadores de desempeño, que muestran información cuantitativa respecto al logro o resultado en la entrega de los productos (bienes o servicios) generados y entregados por el municipio. Éste se presenta mediante una matriz de seguimiento, donde se incorporan los proyectos según ámbito de competencia y las variables de control, referidas al estado que presentan al momento de la evaluación. La Tabla N° 12 muestra la matriz de seguimiento y control de proyectos propuesta.

Este seguimiento, tendrá una periodicidad de control anual, a fin de evaluar el grado de cumplimiento de los proyectos, programas y/o acciones.

| Ámbito del proyecto | Considerados | Ejecutados | En proceso | Reformulados | Pendientes | Descartados |
|---------------------|--------------|------------|------------|--------------|------------|-------------|
| SOCIAL | | | | | | |
| EDUCACIÓN | | | | | | |
| ECOLOGÍA | | | | | | |
| DEPORTE | | | | | | |
| CULTURA | | | | | | |
| TRANSPORTE | | | | | | |
| OTROS | | | | | | |

Tabla N° 12: Matriz de seguimiento de proyectos
Secretaría de Planificación Comunal, 2009



PARTICIPANTES MUNICIPALES



X. REPRESENTANTES MUNICIPALES

En este Proyecto participaron la totalidad de las Unidades y Corporaciones municipales, a través de los siguientes funcionarios:

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Alcalde | Felipe Guevara Stephens |
| Administrador Municipal | Héctor Feeley Díaz |
| Jefe de Gabinete | Rodrigo Paut Saez |

| | |
|----------------------|--------------------------|
| Directora Secplan | Soledad Olivares Montero |
| Coordinación Técnica | Boris Cerda Pavés |

| Equipo de trabajo ámbito Social | | |
|---------------------------------|--|---|
| Sectorialista | Francisca Álvarez Lorena Quinteros Katia Ramos Francisca Court Catalina Valdivieso Cecilia Vial | Secplan Departamento de Asistencia Social Organizaciones Comunitarias Departamento de Asistencia Social Servicios Traspasados Atención al Vecino |

| Equipo de trabajo ámbito Territorial | | |
|--------------------------------------|--|--|
| Sectorialista | Paulina Castillo Héctor Feeley Héctor Mery Joyce Brown Bárbara Fernández Juanita Uribe Raúl Gutiérrez Liliana Vergara Victoria Álvarez Carolina Luna Irene Salazar | Secplan Administrador Municipal Dirección Jurídica Dirección de Obras Municipales Dirección de Obras Municipales Dirección de Tránsito y Transporte Público Dirección de Aseo y Ornato Corporación de Desarrollo Vial Dirección de Obras Municipales Dirección de Obras Municipales Dirección de Tránsito y Transporte Público |

| Equipo de trabajo ámbito Medioambiente | | |
|--|---|---|
| Sectorialista | Boris Cerda Joyce Brown Raúl Gutierrez Baldo Violic Victoria Álvarez Lorena Vega Irene Salazar Carolina Luna | Secplan Dirección de Obras Municipales Dirección de Aseo y Ornato Centro de Montaña Dirección de Obras Municipales Departamento de Higiene Ambiental Dirección de Tránsito y Transporte Público Dirección de Obras Municipales |



| Equipo de trabajo Salud | | |
|-------------------------|--|---|
| Sectorialista | Luis Hernán Fernández Hugo Bugueño Catalina Valdivieso | Secplan Servicios Traspasados Servicios Traspasados |

| Equipo de trabajo Educación | | |
|-----------------------------|---|---|
| Sectorialista | Boris Cerda Carla Raglianti Mauricio Eyzaguirre María José Armijo Catalina Valdivieso | Secplan Departamento de Educación Departamento de Educación Departamento de Educación Servicios Traspasados |

| Equipo de trabajo Vivienda | | |
|----------------------------|--|--|
| Sectorialista | Domingo Ardaván Catalina Valdivieso Mireya Alfaro José Saavedra | Secplan Servicios Traspasados Departamento de Vivienda Departamento de Vivienda |

| Equipo de trabajo Seguridad Ciudadana | | |
|---------------------------------------|---|---|
| Sectorialista | Pablo Parra Edgardo Zenteno Gerardo Silva Luis Marante Juan Gallardo Mauricio Arriagada René Monsalves Yuly Oliveros | Secplan Departamento de Inspección y Seguridad Departamento de Inspección y Seguridad |

| Equipo de trabajo ámbito Deporte | | |
|----------------------------------|--|---|
| Sectorialista | Francisca Álvarez Nicolás Wedeles Christian Farías Mónica Hevia | Secplan Prodeporte Prodeporte Prodeporte |

| Equipo de trabajo ámbito Cultura | | |
|----------------------------------|---|-------------------------|
| Sectorialista | Luis Hernán Fernández Carmen Gloria Larenas Rosita Saavedra | Secplan COBA COBA |

| Equipo de trabajo Presupuesto | | |
|-------------------------------|--|---|
| Sectorialista | Pablo Parra Oscar Álvarez Omar Oyarzún | Secplan Dirección de Administración y Finanzas Dirección de Administración y Finanzas |



| Colaboradores | |
|------------------|---------|
| Pamela Arancibia | Secplan |
| Claudia Cancino | Secplan |
| Felipe Mejías | Secplan |
| Fabián Mendoza | Secplan |
| Hugo Sepúlveda | Secplan |

| | |
|----------------|------------------|
| Asesor externo | Germán Quinteros |
|----------------|------------------|

